



Presentación a Inversionistas VWLEASE 21-2

Agosto 2021

Volkswagen Financial Services AG /
Volkswagen Leasing S.A. de C.V.

Las siguiente presentación contiene declaraciones a futuro e información sobre el desarrollo comercial del Grupo Volkswagen. Estas declaraciones pueden ser habladas o escritas y pueden ser reconocidas por términos como "espera", "anticipa", "pretende", "planea", "cree", "busca", "estima", "hará" o palabras con palabras similar sentido. Estas declaraciones se basan en suposiciones, que hemos realizado sobre la base de la información que tenemos disponible y que consideramos realistas en el momento de hacerlas. Estas suposiciones se relacionan en particular con el desarrollo de las economías de los países y mercados individuales, el marco regulatorio y el desarrollo de la industria automotriz. Por lo tanto, las estimaciones proporcionadas implican un grado de riesgo, y lo que efectivamente ocurra puede diferir de dichos pronósticos y suposiciones.

El Grupo Volkswagen actualmente enfrenta riesgos e incertidumbres adicionales relacionados con las reclamaciones pendientes y las investigaciones de los miembros del Grupo Volkswagen en varias jurisdicciones en relación con los hallazgos de irregularidades relacionadas con las emisiones de escape de los motores diésel en ciertos vehículos del Grupo Volkswagen. El grado en que el Grupo Volkswagen puede verse afectado negativamente por estas reclamaciones e investigaciones en curso sigue siendo incierto.

El brote de COVID-19 (comúnmente conocido como coronavirus) ha impactado negativamente las condiciones económicas y sociales en los mercados primarios de Volkswagen, incluidos China y Europa, ya que entidades públicas, privadas y gubernamentales han implementado medidas de contención. La continua propagación del COVID-19 ha provocado escasez de materiales y piezas necesarios de los proveedores afectados directa o indirectamente por el brote y ha provocado interrupciones operativas e interrupciones en las instalaciones de producción de Volkswagen, lo que provocó una disminución en la eficiente de tiempos de producción. La pandemia de COVID-19 y las respectivas medidas de contención podrían seguir teniendo un impacto negativo en el futuro.

En consecuencia, un impacto negativo relacionado con las reclamaciones o investigaciones en curso, la continuación del COVID-19, cualquier caída inesperada en la demanda o el estancamiento económico en nuestros mercados de ventas clave, como en Europa Occidental (y especialmente en Alemania) o en los Estados Unidos, Brasil o China, y las disputas comerciales entre principales socios comerciales, tendrán un impacto correspondiente en el desarrollo de nuestro negocio. Lo mismo resulta aplicable en el caso de un cambio significativo en los tipos de cambio actuales, en particular con respecto al dólar estadounidense, la libra esterlina, el yen, el real brasileño, el renminbi chino y la corona checa.

Si ocurre alguno de estos u otros riesgos, o si los supuestos subyacentes a cualquiera de estas afirmaciones resultan incorrectos, los resultados reales pueden diferir significativamente de los expresados o implícitos en dichas afirmaciones. No actualizamos las declaraciones a futuro de forma retrospectiva. Dichas declaraciones son válidas en la fecha de publicación y pueden ser sustituidas.

Esta información no constituye una oferta de venta o una oferta de intercambio o compra de valores. Bajo la marca "Volkswagen Financial Services - la clave para la movilidad", las subsidiarias de Volkswagen Financial Services AG, así como su empresa afiliada Volkswagen Bank GmbH, prestan diversos servicios bajo la marca conjunta "Volkswagen Financial Services". Dichos servicios son servicios bancarios (a través de Volkswagen Bank GmbH), servicios de arrendamiento (a través de Volkswagen Leasing GmbH), servicios de seguros (a través de Volkswagen Versicherung AG, Volkswagen Autoversicherung AG), así como servicios de movilidad (entre otros, a través de Volkswagen Leasing GmbH). Además, se ofrecen productos de seguros de otros proveedores.

1. Volkswagen Financial Services AG



Grupo Volkswagen: Modelo de Gestión

VOLKSWAGEN

AKTIENGESELLSCHAFT

Controladora Administrativa

Controladora Financiera

Autos de pasajeros

**Servicios
financieros
Volkswagen**

**Camiones y
autobuses**

**Ingeniería de la
energía**

Volumen



Commercial
Vehicles



ŠKODA



SEAT



CUPRA



JETTA

Premium



Sport & Luxury



PORSCHE



BENTLEY



BUGATTI

**(Interno)
Proveedor**

**Soft-
ware**



**(Interno)
Proveedor**

**Hard-
ware**



VOLKSWAGEN BANK

BNP

VOLKSWAGEN FINANCIAL SERVICES

AKTIENGESELLSCHAFT

Porsche Financial Services

Financial Services

USA / Canada

Scania Financial Services

Porsche Holding

Financial Services

TRATON



Caminhões
Ônibus



MAN Energy
Solutions

Ofrecemos toda la gama de servicios bajo un mismo techo*

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY

BANCA	ARRENDAMIENTO	SERVICIOS Y SEGUROS		MOVILIDAD				PAGO	
									
BANCA	ARRENDAMIENTO	SEGUROS	SERVICIOS	FLOTA	COCHE USADO	CARGA Y COMBUSTIBLE	ALQUILER	ESTACIONAMIENTO	PAGO
• Financiamiento minorista • Financiamiento mayorista • Factoraje • Depósitos	• Arrendamiento financiero • Arrendamiento Operativo	• Motor incl. Telematics • Garantía • GAP & CPI • Líneas Comerciales	• Servicio e inspección • Mantenimiento complete y limitado • Llantas	• Capacidad multimarca • Reporteo • Telematics • Servicios de Ciclo de Vida • Consultoría	• Plataforma de coches usados HEYCAR	• Combustible y Tarjetas de servicio • Carga y Tarjetas de Combustible • Peaje	• Alquiler a largo plazo • Alquiler a corto plazo • Micro Alquiler Auto compartido	• Pago por espacio de estacionamiento • Servicios en espacio de estacionamiento • Dentro y fuera de las calles	• Pago en el auto • Pago Móvil • Cartera

RENTABILIDAD

FRECUENCIA DE CONTACTO

* La cartera mostrada depende del mercado; productos ofrecidos o mediados por diferentes filiales operativos.

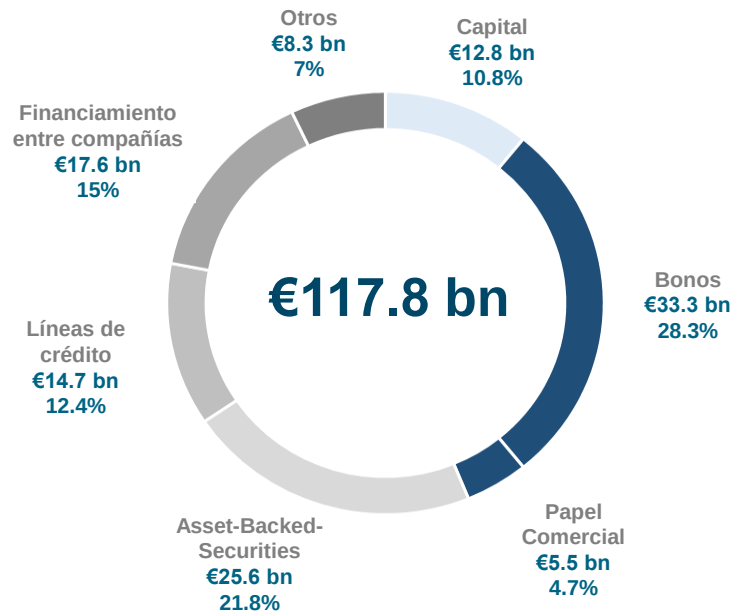
Modelo de negocio

En nuestro modelo de negocio existente, Volkswagen Financial Services tiene principalmente contacto indirecto con los clientes; por lo tanto, inventamos nuestro nuevo modelo comercial "Digital y Directo"



Estrategia de fondeo*

al 31 de diciembre de 2020



*bn=miles de millones

* Volkswagen Financial Services AG

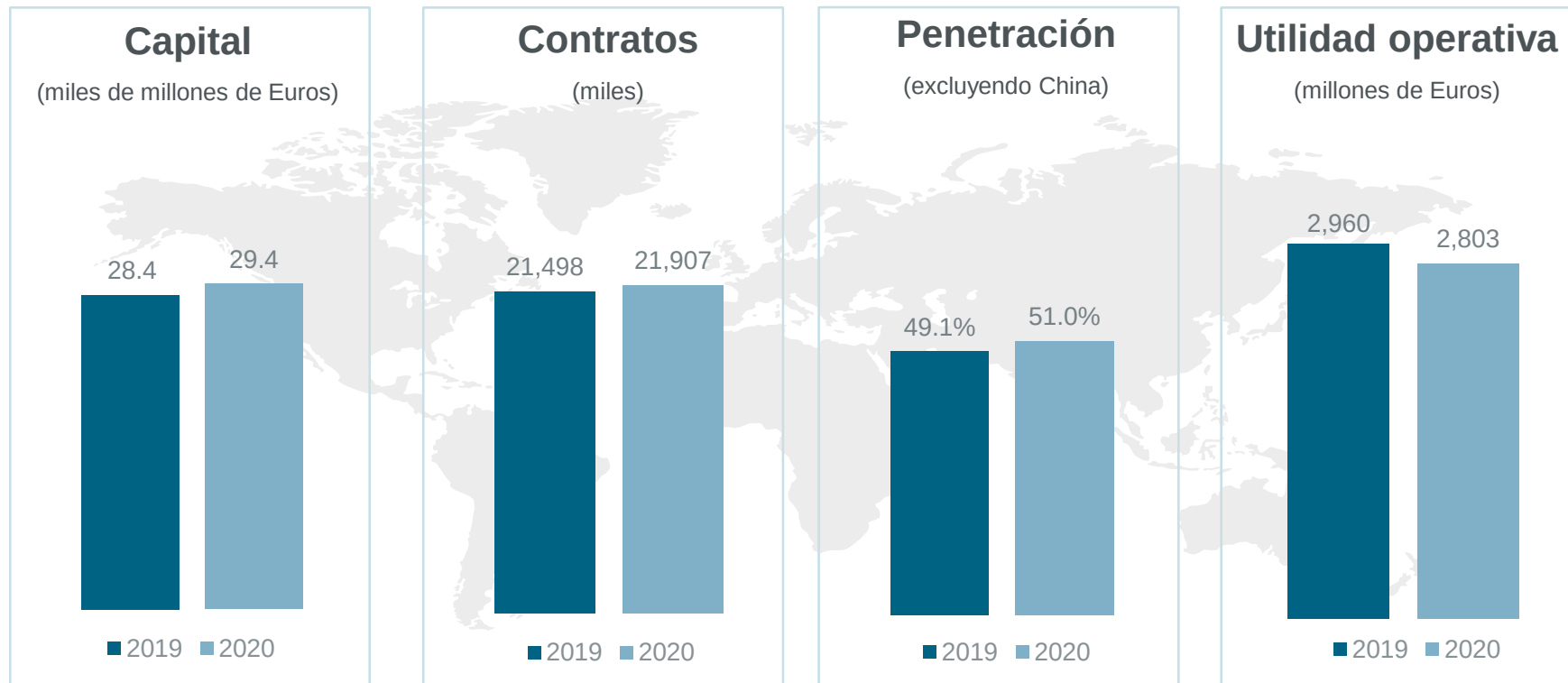
**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY



Cifras Clave Volkswagen Financial Services*

(2019 vs 2020)

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY



2. Volkswagen Leasing S.A. de C.V.



Volkswagen Financial Services México: Marcas

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY



...de dos
a doce ruedas

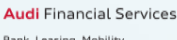
Grupo Volkswagen en México: Modelo de Gestión

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**
THE KEY TO MOBILITY

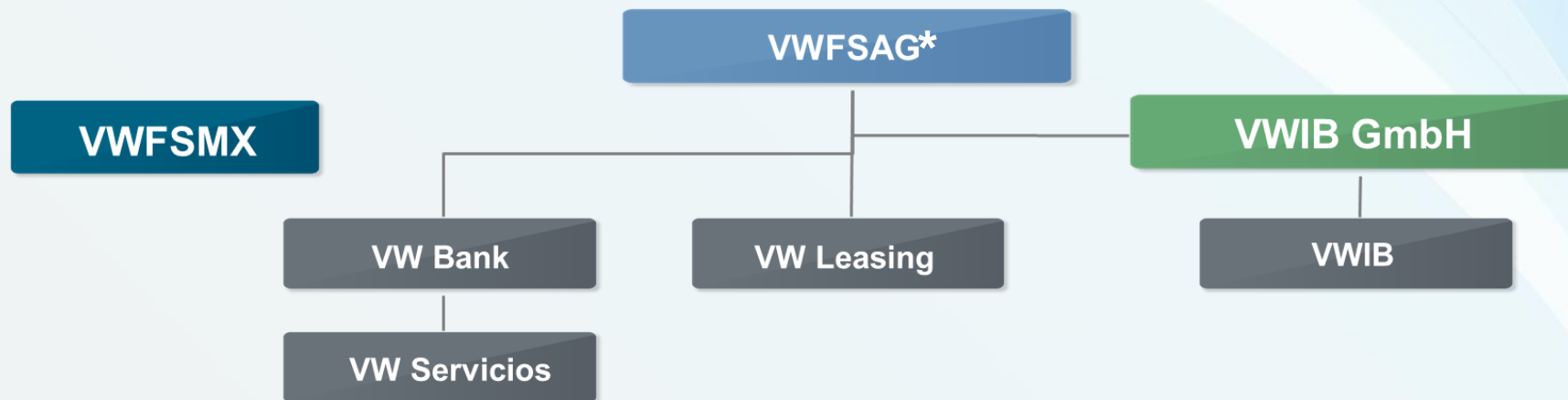
División Automotriz

Volumen	Premium	Autobuses & Camiones	Vehículos comerciales
			
			
			
			
			Usados
			

División Servicios Financieros

VOLKSWAGEN LEASING S.A. DE C.V.		VOLKSWAGEN BANK S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE	
			
			
			
			

Estructura de Volkswagen Financial Services México



Servicios de Volkswagen Financial Services México

VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY

BANCA	ARRENDAMIENTO	SERVICIOS Y SEGUROS	MOVILIDAD		
					
BANCA	ARRENDAMIENTO	SEGUROS	SERVICIOS	FLOTA	COCHE USADO
• Financiamiento minorista • Financiamiento mayorista • Factoraje	• Arrendamiento Operativo • Arrendamiento financiero	• Motor car insurance • Garantía extendida • GAP & CPI • Seguro de robo de autopartes	• Servicios y mantenimientos • Servicio de protección de llantas	• Capacidad multimarca • Reporteo • Telematics • Consultoría • Fullservice leasing	• Das Welt Auto

Apoyamos la venta de vehículos de las marcas del **Grupo Volkswagen** y aumentamos la **lealtad** de los clientes de manera sostenible a lo largo de la cadena de valor automotriz completa

Volkswagen Leasing México: Impacto COVID19



Trabajo

- Adaptamos bien a la modalidad de trabajo a home office
- Esperamos regresar a las oficinas paulatinamente a partir del segundo semestre del año



Portafolio

- Disminución desde el inicio de la pandemia
- Implementamos un Plan de Marketing para generar mayor volumen



Riesgo

- Aumento en la cartera vencida pero en nivel estable



Fondeo

- Disponibilidad: casi todas las fuentes de fondeo están disponibles
- Precios: Niveles pre pandemia



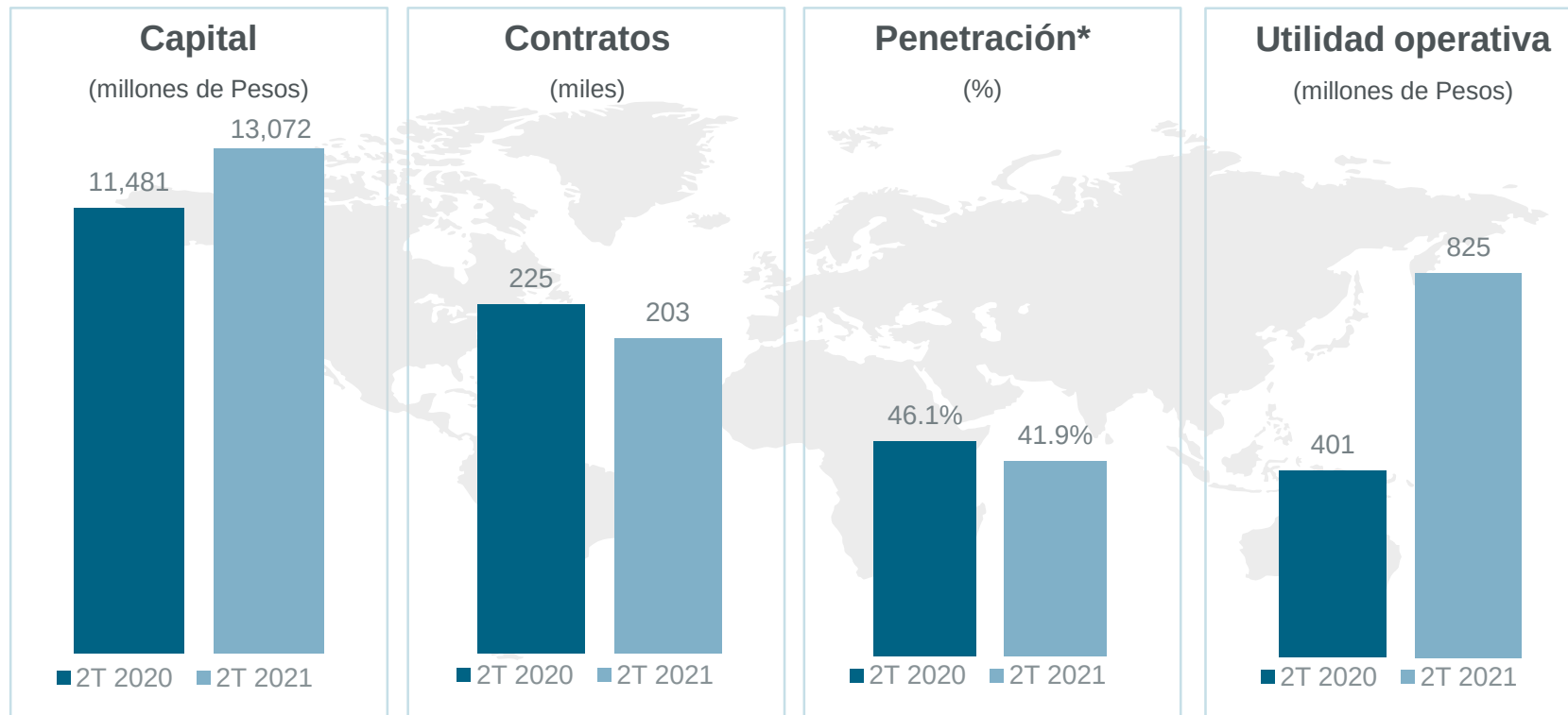
Con la situación estable, actualmente continuamos enfocados en crecer el portafolio con productos y servicios de movilidad para nuestros clientes.

Marketing Plan*



Cifras Clave Volkswagen Leasing México

(2do Trimestre 2020 vs 2021)

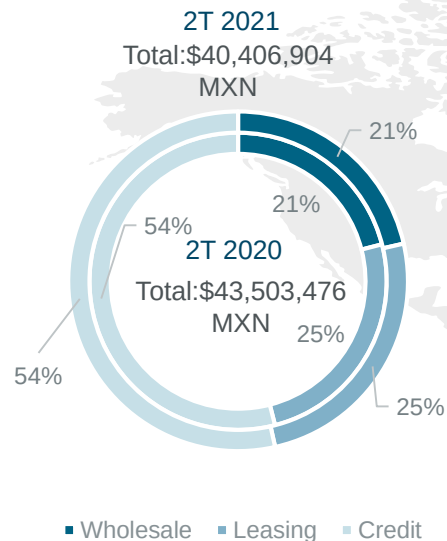


Cifras Clave Volkswagen Leasing México

(2do Trimestre 2020 vs 2021)

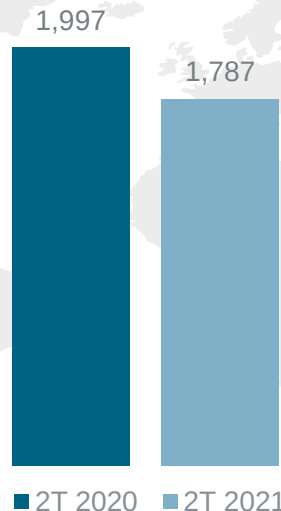
VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES
THE KEY TO MOBILITY

Cartera crediticia



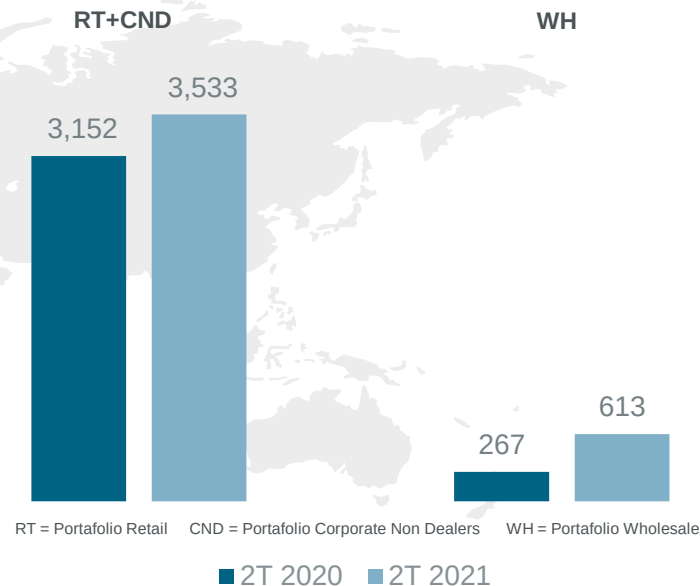
Cartera vencida retail

(millones de Pesos)



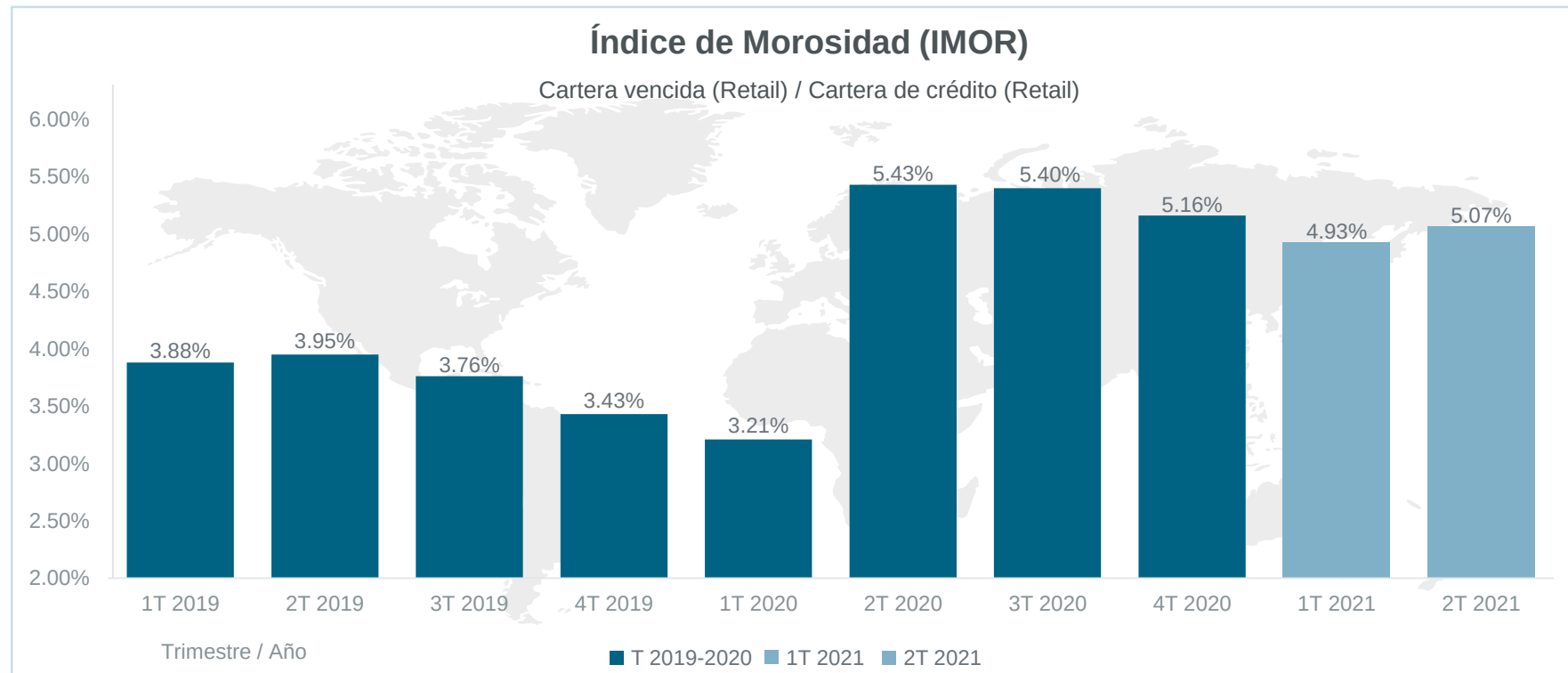
Evolución de reservas

(millones de Pesos)



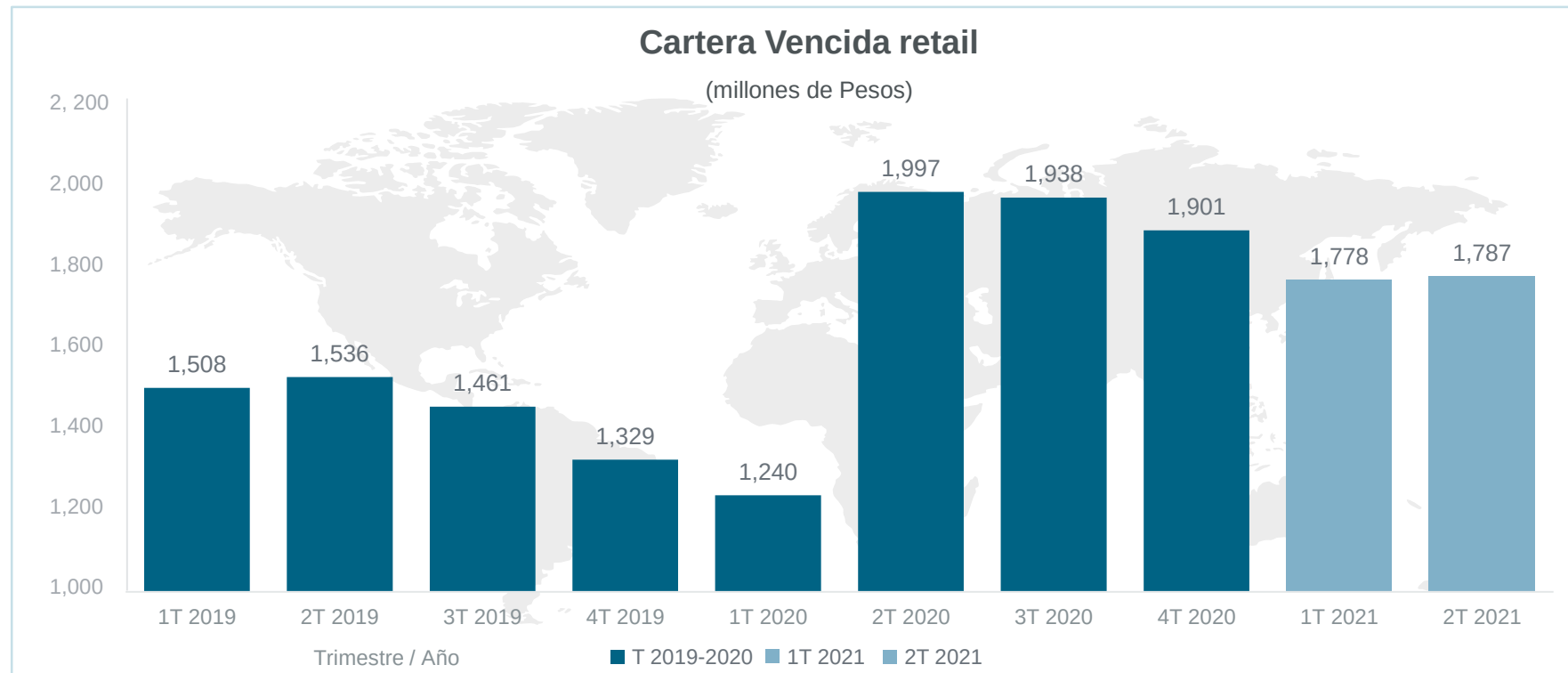
Cifras Clave Volkswagen Leasing México

(Información trimestral de 2019-2T2021)



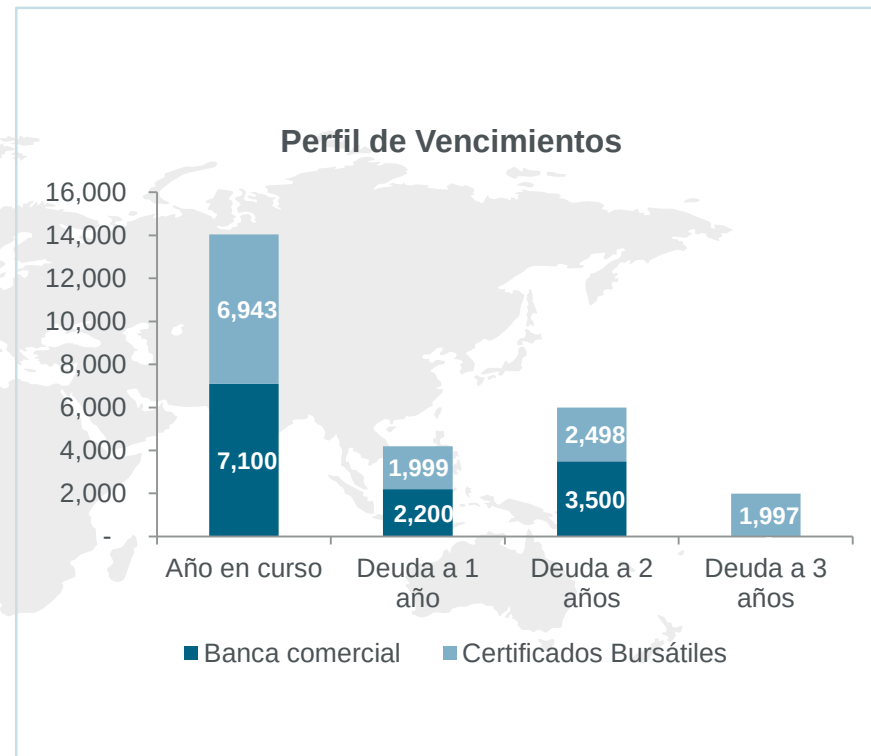
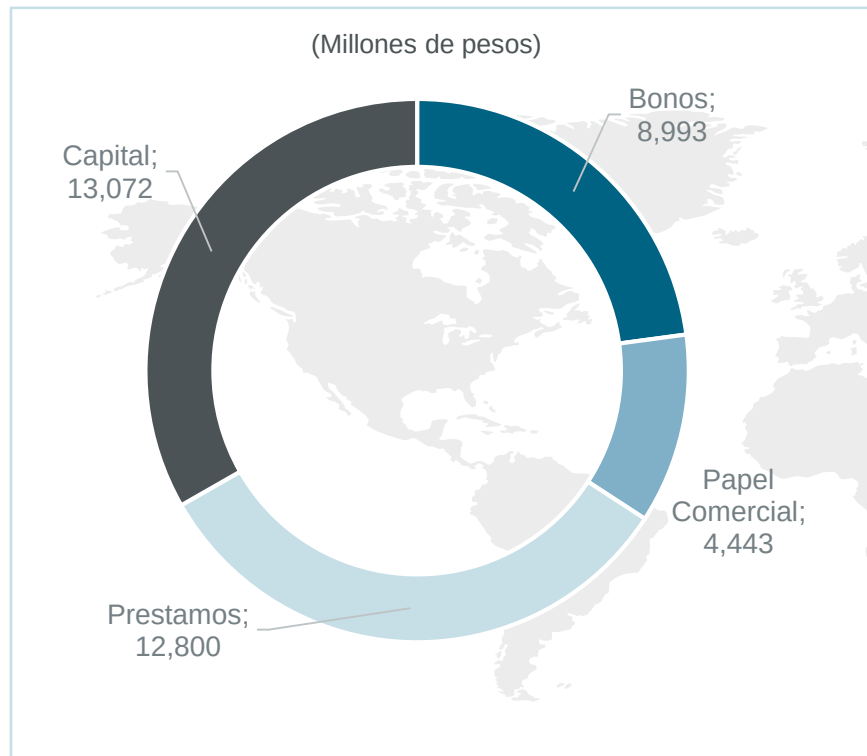
Cifras Clave Volkswagen Leasing México

(Información trimestral de 2019-2T2021)

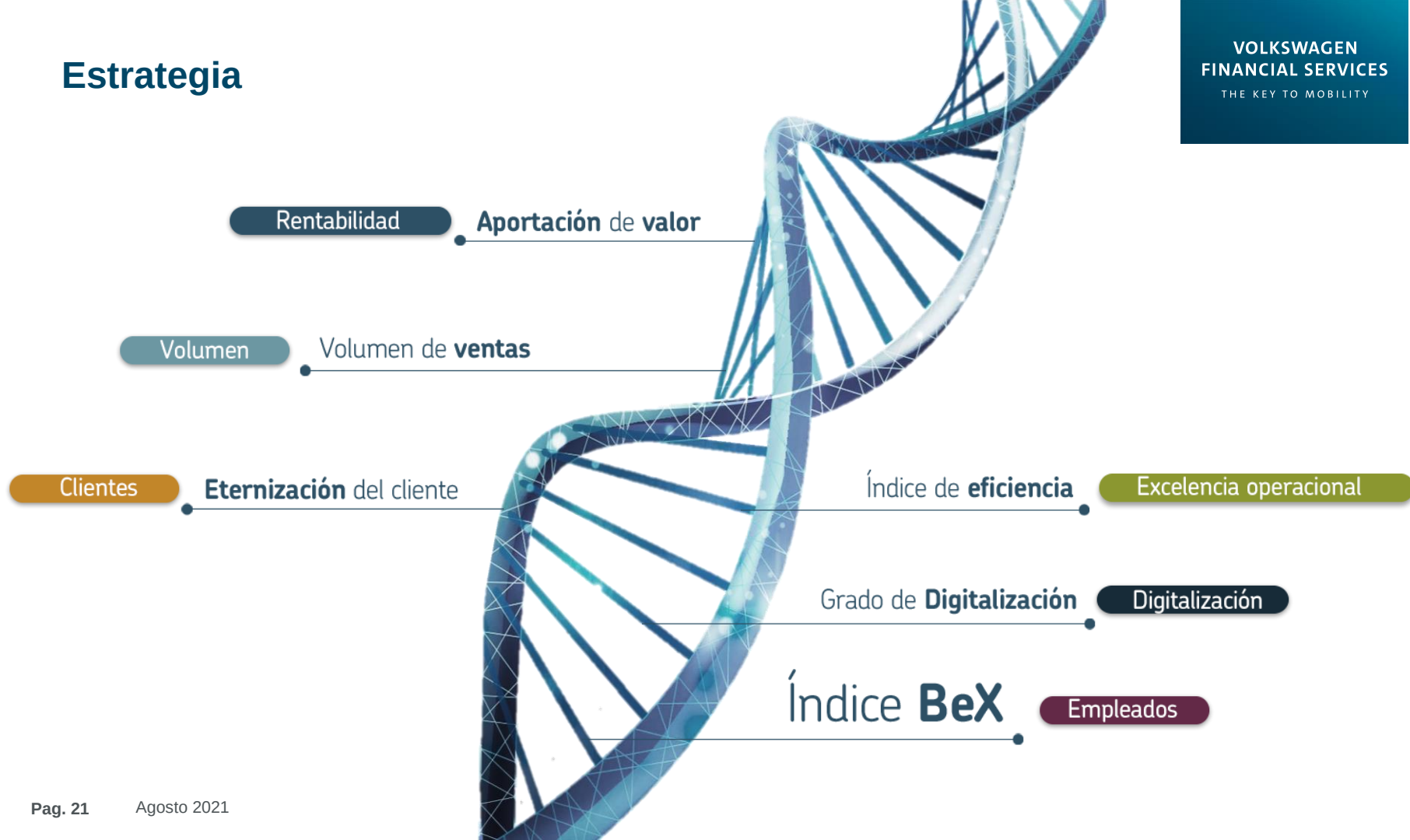


Volkswagen Leasing México: Estructura de Fondeo

Total 39,308 millones MXN (al 30 de junio de 2021)



Estrategia





1000 Empresas más importantes de México
Ranking de la revista Mundo Ejecutivo

500 vs
CORRUPCIÓN
Ranking de Integridad Corporativa de la revista Expansión

Together4Integrity

Control de Riesgos

Riesgos de ética y compliance identificados, controlados y mitigados por los responsables.

Estrategia

La ética y la integridad como estrategia central de negocios.

Cultura de integridad

Los colaboradores y directivos de todos los niveles dentro de la organización construyen y mantienen una cultura de integridad.

Ambiente de Confianza

La organización fomenta, protege y valora los reportes de conductas inadecuadas.

Presentación de resultados

La organización toma acciones y se responsabiliza cuando ocurre un mal comportamiento.

3. Emisión VWLEASE 21-2



Términos y Condiciones de la Emisión

Emisor	Volkswagen Leasing, S.A. de C.V.
Clave de Pizarra	VWLEASE 21-2
Garantía	Garantía irrevocable e incondicional de Volkswagen Financial Services Aktiengesellschaft
Calificación de la Emisión	"Aaa.mx" por Moody's y "mxAAA" por S&P, ambas en escala local
Monto de la Emisión	Hasta \$2,000,000,000.00 (dos mil millones de pesos)
Plazo	Hasta 1,148 días, equivalentes a aproximadamente 3.2 años.
Tasa de Referencia	TIIE 28 días
Pago de Intereses	Cada 28 días
Amortización	Un solo pago al vencimiento
Fecha de Construcción de Libro	[22] de [septiembre] de 2021.
Fecha de Emisión y Liquidación	[24] de [septiembre] de 2021
Fecha de Vencimiento	[15] de [noviembre] de 2024
Intermediarios Colocadores	 BANORTE CASA DE BOLSA  BBVA Casa de Bolsa  citibanamex Casa de Bolsa

4. Contactos



Contactos

Tesorería Front Office

Elisa Corona González

Tel: +52 222 622 1200 ext. 8477

elisa.fabiola.corona.gonzalez1@vwfs.com

Christian Heuer

Tel: +52 222 352 9120

christian.heuer4@vwfs.com

David Jiménez Reyes

Tel: +52 222 125 8370

david.jimenez@vwfs.com

Director de Finanzas

Javier Martinez Vallano

Tel. +52 222 7299949

Javier.Martinez.vallano@vwfs.com

Investor Relations VWFSAG

Katja Hauer

Tel. +49 531 212 84608

Katja.Hauer@vwfs.com

**VOLKSWAGEN
FINANCIAL SERVICES**

THE KEY TO MOBILITY

Gracias!

