

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
con informe de los auditores independientes

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

- Estados de situación financiera
- Estados de resultado integral
- Estados de cambios en el capital contable
- Estados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de
Volkswagen Leasing, S.A. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. ("la Compañía"), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el capital contable y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen información material sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. al 31 de diciembre de 2025, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros*" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "*Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)*" ("Código de Ética del IESBA") según lo aplicable a auditorías de estados financieros de entidades de interés público, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros de entidades de interés público en México por el "*Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos*" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la Auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar el asunto clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros adjuntos.

- Estimación preventiva para riesgos crediticios

Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría

Hemos considerado como un asunto clave de auditoría a la estimación preventiva para riesgos crediticios (EPRC), debido a que su determinación requiere la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración, así como el uso de factores cualitativos y cuantitativos establecidos en las metodologías que han sido desarrolladas por la Administración de la Compañía.

En las Notas 3c y 7c de los estados financieros adjuntos de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, se incluyen, respectivamente, las revelaciones sobre la política contable para el reconocimiento y valuación de la EPRC.

Cómo respondimos al asunto clave de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, la validación de los factores clave cuantitativos y cualitativos utilizados por la Administración de la Compañía para determinar la EPRC, considerando las partidas relacionadas con los acreditados durante el proceso de calificación de cartera. Comprobamos la exactitud aritmética de los cálculos realizados por la Administración, y evaluamos los supuestos y factores considerados por la Administración para el cálculo de la probabilidad de incumplimiento, adicional, nuestro equipo primario probó el sistema donde se realiza el cálculo, incluyendo a México dentro de su alcance, con un resultado satisfactorio.

También evaluamos lo adecuado de las revelaciones relacionadas con la determinación de la EPRC que se realizaron en los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2025.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende el Informe Anual de Sostenibilidad de acuerdo con las IFRS S1 Requerimientos Generales para la Información Financiera a Revelar relacionada con la Sostenibilidad y la IFRS S2 Información a Revelar relacionada con el Clima, la información que se incluirá en el Reporte Anual a ser presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) y el informe anual a ser presentado a los accionistas, pero no incluye los estados financieros, ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual que se presentará a la CNBV y el informe anual que se presentará a los accionistas, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debido a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quién suscribe este informe.

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited


C.P.C. José Luis Aceves Hernández

Ciudad de México
27 de abril de 2026

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

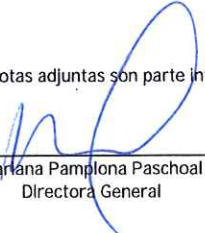
Estados de situación financiera

(Notas 1-4 y 6-18)

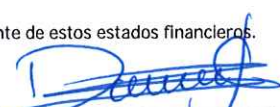
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2025	2024
Activo		
Activo no circulante:		
Cuentas por cobrar retail (Notas 3c, 4 y 7):		
Financiamiento - neto	\$ 22,856,443	\$ 21,872,617
Arrendamiento - neto	9,787,765	9,341,815
Propiedades y equipo - neto (Notas 3h y 11)	3,416,997	3,275,409
Impuesto a la utilidad diferido (Notas 3u y 18)	371,389	-
Cargos diferidos (Nota 3f)	440,938	567,624
	<u>36,873,532</u>	<u>35,057,465</u>
Activo circulante:		
Inventario (Nota 3h)	572,712	315,550
Cuentas por cobrar concesionarios - Neto (Notas 3c, 4 y 7)	19,353,196	18,191,259
Cuentas por cobrar retail (Notas 3c, 4 y 7):		
Financiamiento - neto	9,719,237	9,168,321
Arrendamiento - neto	5,171,054	4,840,342
Partes relacionadas (Notas 3o y 8)	274,075	345,781
Impuesto al valor agregado a favor	270,113	287,619
Impuestos a favor (Nota 3d)	-	1,032
Otras cuentas por cobrar (Notas 3e y 9)	73,720	95,988
Cargos diferidos (Nota 3f)	286,608	218,830
Otros activos (Nota 10)	3,350	4,567
Efectivo y equivalentes de efectivo (Notas 3b y 6)	1,022,675	272,972
	<u>36,746,740</u>	<u>33,742,261</u>
Total activo	\$ 73,620,272	\$ 68,799,726
Capital contable y pasivo		
Capital contable (Nota 17):		
Capital social (Nota 3v)	\$ 522,475	\$ 522,475
Reserva legal (Nota 3y)	104,495	104,495
Otros resultados integrales	1,023	2,020
Resultados acumulados	13,507,102	9,937,174
Total capital contable	<u>14,135,095</u>	<u>10,566,164</u>
Pasivo a largo plazo:		
Certificados bursátiles (Notas 3t y 16)	8,093,077	6,514,830
Créditos bancarios (Notas 3r y 12)	16,656,301	13,819,931
Impuesto a la utilidad diferido (Notas 3u y 18)	-	915,268
	<u>24,749,378</u>	<u>21,250,029</u>
Pasivo a corto plazo:		
Proveedores y concesionarios (Notas 3m, 3n y 13)	1,408,859	1,364,739
Partes relacionadas (Notas 3o y 8)	508,910	671,561
Cuentas por pagar y gastos acumulados (Notas 3l, 3n y 14)	2,854,122	3,098,381
Provisiones (Notas 3p, 3q, 14 y 15)	522,905	358,800
Otros pasivos (Nota 3ñ)	1,174,065	1,159,064
Papel comercial (Notas 3s y 16)	7,591,039	8,413,326
Créditos bancarios (Notas 3r y 12)	19,142,370	18,768,148
Certificados bursátiles (Notas 3t y 16)	1,533,529	3,149,514
Total pasivo	<u>59,485,177</u>	<u>58,233,562</u>
Total pasivo y capital contable	\$ 73,620,272	\$ 68,799,726


Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.




Mariana Pamplona Paschoal
Directora General



Rosario Zamacona Solo
Gerente de Contraloría



Juan Antonio Reyes Cuervo
Gerente de Contabilidad



Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados de resultado integral


(Notas 1-3, 15, 17, 18, 20-24)

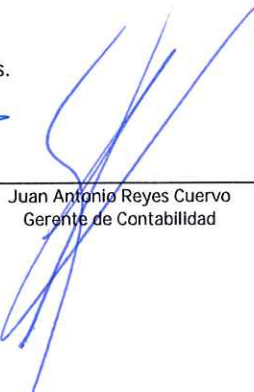
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ingresos por intereses (Notas 3z, 3aa y 20)	\$ 9,061,270	\$ 8,632,759
Ingresos por rentas (Nota 3z)	844,030	791,107
Ingresos por venta de autos usados (Nota 3z)	3,392,893	2,821,032
Otros ingresos de operación (Nota 3z)	1,322,883	998,237
Total de ingresos	14,621,076	13,243,135
Costos por intereses (Nota 3r, 3s, 3t y 21)	(4,945,009)	(5,143,980)
Costos por arrendamiento	(252,104)	(201,086)
Estimación para riesgos crediticios (Nota 3c)	(765,592)	(768,847)
Costos por comisiones	(177,375)	(160,452)
Otros costos de operación	(504,193)	(302,084)
Costos por venta de autos usados	(3,470,944)	(2,823,308)
	(10,115,217)	(9,399,757)
Utilidad bruta	4,505,859	3,843,378
Gastos de distribución y venta (Nota 22)	(37,844)	(38,774)
Gastos de administración (Nota 22)	(875,337)	(825,532)
	(913,181)	(864,306)
Otros ingresos (Nota 24)	576,375	526,272
Otros gastos (Nota 24)	(893,680)	(782,080)
	(317,305)	(255,808)
Utilidad de operación	3,275,373	2,723,264
Ingresos financieros (Nota 23)	41,158	10,841
Gastos financieros (Nota 23)	(639)	(5,198)
	40,519	5,643
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,315,892	2,728,907
Impuestos a la utilidad (Nota 18)	254,036	(1,700,151)
Utilidad neta atribuible a los accionistas	3,569,928	1,028,756
Otros resultados integrales:		
Montos que pueden reclasificarse subsecuentemente a resultados		
Obligaciones laborales, neto de impuestos diferidos (Nota 15)	(997)	(306)
	(997)	(306)
Utilidad integral atribuible a los accionistas	3,568,931	1,028,450
Utilidad básica y diluida por acción atribuible a los accionistas (Notas 3x y 17)	\$ 6.83	\$ 1.97

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


Mariana Pamplona Paschoal
Directora General


Rosario Zamacona Soto
Gerente de Contraloría


Juan Antonio Reyes Cuervo
Gerente de Contabilidad


Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados de cambios en el capital contable


Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024


(Notas 1-3 y 17)

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Reserva legal	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Utilidad neta	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$ 522,475	\$ 104,495	\$ 2,326	\$ 11,753,277	\$ 1,990,700	\$ 14,373,273
Aplicación del resultado del ejercicio anterior				1,990,700	(1,990,700)	-
Pago de dividendos				(4,835,559)		(4,835,559)
Utilidad integral (Nota 3w)			(306)		1,028,756	1,028,450
Saldos al 31 de diciembre de 2024	522,475	104,495	2,020	8,908,418	1,028,756	10,566,164
Aplicación del resultado del ejercicio anterior				1,028,756	(1,028,756)	-
Utilidad integral (Nota 3w)			(997)		3,569,928	3,568,931
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$ 522,475	\$ 104,495	\$ 1,023	\$ 9,937,174	\$ 3,569,928	\$ 14,135,095

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


Mariana Pamplona Paschoal
Directora General


Rosario Zamacona Soto
Gerente de Contraloría


Juan Antonio Reyes Cuervo
Gerente de Contabilidad


Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados de flujos de efectivo

(Notas 2 y 3)

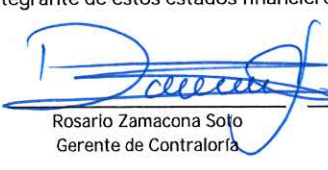
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Utilidad antes de impuestos	\$ 3,315,892	\$ 2,728,907
Partidas que no afectan efectivo:		
Depreciación y estimación de valor residual	246,378	195,837
Obligaciones laborales	1,508	(2,894)
Participación de los trabajadores en las utilidades	7,750	7,500
Pérdida por venta de equipo de transporte para arrendamiento	78,052	2,276
Estimación para riesgos crediticios	765,592	768,847
Intereses a cargo	4,945,009	4,906,203
Intereses a favor	(10,439,137)	(9,726,317)
Subtotal de partidas relacionadas con actividades de operación	(1,078,956)	(1,119,641)
Actividades de operación		
Disminución (aumento) de cuentas por cobrar retail	1,652,834	(4,077,672)
Aumento de cuentas por cobrar concesionarios	(4,290,866)	(4,678,133)
Aumento de inventarios	(257,162)	(235,385)
Disminución (aumento) de otras cuentas por cobrar	98,685	(296,581)
Disminución (aumento) en otros activos	1,217	(3,696)
Disminución de impuestos a favor	1,032	1,027,107
Disminución (aumento) de otros pasivos	(75,073)	276,258
Aumento de partes relacionadas por pagar - neto	57	89,139
Disminución de cuentas por pagar y gastos acumulados	(36,330)	(1,374,192)
Intereses cobrados	8,838,027	7,736,658
Impuestos a la utilidad pagados	(1,042,580)	(576,873)
Adquisiciones de activo fijo para arrendamiento	(3,373,533)	(3,059,996)
Cobros por venta de equipo de transporte para arrendamiento	2,906,794	2,588,041
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	3,344,146	(3,704,966)
Actividades de financiamiento		
Emisión de papel comercial	32,345,305	40,995,146
Pago de papel comercial	(33,204,317)	(41,066,886)
Emisión de certificados bursátiles	3,000,000	6,522,051
Pagos de certificados bursátiles	(3,053,172)	(4,000,000)
Obtención de créditos bancarios a corto plazo	113,680,000	232,046,415
Pago de créditos bancarios a corto plazo	(110,503,699)	(221,196,415)
Intereses pagados	(4,858,560)	(4,919,731)
Pago de dividendos	-	(4,835,559)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(2,594,443)	3,545,021
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	749,703	(159,945)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	272,972	432,917
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 1,022,675	\$ 272,972

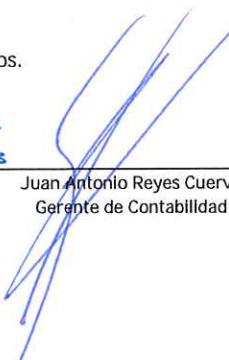
Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.




Mariana Pamplona Paschoal
Directora General



Rosario Zamacona Soto
Gerente de Contraloría



Juan Antonio Reyes Cuervo
Gerente de Contabilidad



Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

1. Historia, naturaleza y actividad de la Compañía

Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. (VW Leasing, VWL o la Compañía o la Emisora), es subsidiaria de Volkswagen Financial Services Overseas Aktiengesellschaft (VWFS Overseas AG), quien a su vez es subsidiaria de Volkswagen AG, (última tenedora y controladora de la Compañía).

Las oficinas de VW Leasing se encuentran ubicadas en Autopista México-Puebla Km. 116 más 900, San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, C.P. 72700, Puebla, México. El teléfono de la Compañía es el (222) 622 12 00 y su página de internet es: www.vwfs.mx/vwl.

VW Leasing fue constituida el 18 de septiembre de 2006, con vigencia hasta el 31 de diciembre de 2106 y sus principales actividades son:

- i. El arrendamiento financiero y operativo, así como el financiamiento a terceros de toda clase de vehículos automotores de fabricación nacional y/o importados legalmente a territorio nacional, ya sea por Volkswagen de México, S.A. de C.V. (VWM), o por cualquiera de sus afiliadas, subsidiarias o concesionarios autorizados o por cualquier otra persona física o moral legalmente autorizada para llevar a cabo dichas actividades en la República Mexicana.
- ii. El otorgamiento de financiamiento a terceros para la adquisición de bienes y servicios incluyendo refacciones, partes y accesorios necesarios y/o convenientes para la operación y/o comercialización de los vehículos mencionados en el párrafo anterior.
- iii. El financiamiento de las ventas que realice VWM, sus afiliadas o las agencias de distribución.
- iv. El otorgamiento de financiamiento y anticipos para capital de trabajo a la red de concesionarios con respecto a las operaciones que realicen con VWM.
- v. El financiamiento y venta de automóviles usados.

2.

2. Bases de preparación

Los estados financieros de VWL al 31 de diciembre de 2025 y 2024 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico.

Las NIIF requieren realizar ciertas estimaciones contables críticas para preparar los estados financieros. Asimismo, requieren que la Administración ejerza su juicio para definir las políticas contables que aplicará la Compañía. Los rubros que involucran un mayor grado de juicio o complejidad y en los que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros se describen en la Nota 4.

Autorización de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 27 de abril de 2025 por Mariana Pamplona Paschoal, Directora General, Rosario Zamacona Soto, Gerente de Contraloría, Juan Antonio Reyes Cuervo, Gerente de Contabilidad y Rubén Carvajal Sánchez, Gerente de Auditoría Interna.

3. Resumen de políticas de contabilidad significativas

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad significativas utilizadas para la elaboración de los estados financieros, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a) Moneda de registro, funcional y de informe

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se miden en la moneda del entorno económico primario donde opera, es decir, su "moneda funcional". Los estados financieros se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda funcional, de informe y registro.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambios vigentes en la fecha en la que se llevó a cabo la transacción. Las ganancias y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambios de resultan, ya sea por la liquidación de tales operaciones o por la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre del año, se reconocen en el estado de resultados.

Las utilidades y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio relacionadas con cuentas por pagar se presentan en el estado de resultado integral en el rubro de "Ingresos y gastos financieros" (véase Nota 23).

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo disponible y depósitos bancarios a la vista de alta liquidez, con vencimientos de tres meses o menores, con realización inmediata y con riesgos de poca importancia por cambios en su valor.

c) Cuentas por cobrar retail

Las cuentas por cobrar se miden inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva de interés, menos la provisión por deterioro, en caso de corresponder (véase Nota 7).

Las cuentas por cobrar circulantes (es decir, aquellas que tienen una vigencia hasta un año) no se agregan ni se descuentan por no considerarse significativas.

Las cuentas por cobrar de la Compañía se dividen en dos, en cartera relacionada con los financiamientos y las operaciones de arrendamiento realizadas con personas físicas y morales denominada "Retail"; el financiamiento a concesionarios para la adquisición de bienes, servicios, refacciones y accesorios necesarios para la comercialización de los vehículos de las marcas del Grupo Volkswagen (VW), la cual es considerada por la Administración como "Wholesale".

Deterioro de activos financieros valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con su cartera de crédito. La Compañía registra una provisión por deterioro de su cartera de créditos con base en el análisis individual de cada cuenta y de los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera de crédito. Los incrementos a esta provisión se registran dentro de la estimación para riesgos crediticios en el estado de resultado integral.

La cartera de créditos se da de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, el hecho de que el deudor no proponga un plan de pagos con la Compañía y la imposibilidad de realizar pagos contractuales por un periodo superior a 90 días. Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como estimación de riesgos crediticios dentro del estado de resultados. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

4.

La Compañía reconoce las pérdidas futuras de la cartera en función del nivel de deterioro del riesgo de crédito. La metodología de cálculo se describe a continuación:

Estimación de las cuentas por cobrar

Los riesgos relacionados con la falta de pago a los que están expuestas las operaciones de la Compañía se registran íntegramente, a través de ajustes en su valor de conformidad con la NIIF 9. Tratándose de los riesgos crediticios relacionados con las cuentas por cobrar a clientes (retail, concesionarios y arrendamientos), su valor se ajusta en la medida de las pérdidas esperadas, aplicando los modelos definidos por el Grupo Volkswagen que se encuentran alineados con lo establecido en la NIIF 9.

La Compañía considera la probabilidad de incumplimiento tras el reconocimiento inicial del activo y si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito cuando se verifican ciertas circunstancias como: retrasos en los pagos durante cierto periodo de tiempo, el inicio de procedimientos relacionados con la gestión de cobranza (pre-legal y legal), insolvencia inminente o endeudamiento excesivo, la presentación de una demanda voluntaria para obtener una declaración de insolvencia, el iniciar algún procedimiento de insolvencia o de reestructuración.

Con relación al producto que da origen a la cuenta por cobrar se selecciona la metodología a utilizar como se muestra a continuación:

- Enfoque general

Se aplica para los productos de financiamiento y las líneas de crédito de concesionarios, consiste en la segmentación de los clientes en tres etapas que se definen como sigue:

La etapa 1 consiste en activos financieros que se están reconociendo por primera vez o que no han mostrado ningún aumento significativo en la probabilidad de incumplimiento desde el reconocimiento inicial. En esta etapa, el modelo requiere el cálculo de una pérdida esperada de crédito para los próximos doce meses. La etapa 2 consiste en activos financieros para los cuales la probabilidad de incumplimiento ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Los activos financieros que demuestran un deterioro significativo se asignan a la etapa 3. En las etapas 2 y 3, se calcula una pérdida esperada para la totalidad del vencimiento restante del activo. La etapa 3 está definida una vez que sucede un evento de incumplimiento de 90 días.

El modelo utilizado en la determinación de las estimaciones con relación a la etapa en la que se encuentra el contrato considera factores como la pérdida esperada, el promedio de la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva, la probabilidad de incumplimiento (12 meses o de la vida del contrato), la severidad de la pérdida y la corrección de ingresos por intereses acumulados.

Dependiendo de la fase de riesgo en la que se encuentre el contrato de crédito o arrendamiento, se calculará una pérdida esperada a 12 meses (etapa 1) o a toda la vida del contrato (etapa 2 y 3).

En lo que respecta a la estimación por riesgos crediticios de las cuentas por cobrar de "Retail", el área de Administración de Riesgos mensualmente analiza el portafolio por tipo de cliente (persona física, persona moral o corporate non dealer), por producto (financiamiento y arrendamiento) y por comportamiento (calificaciones 1-15 o default), con la finalidad de realizar el cálculo de dicha estimación.

Por otro lado, la estimación de las reservas crediticias correspondientes al portafolio de Wholesale sigue la misma lógica por etapas (1, 2 y 3) y se calcula de manera mensual para cada uno de los concesionarios de las marcas del Grupo Volkswagen (VW). La principal diferencia se encuentra en el cálculo del Loss Given Default (LGD), el cual se apoya en la valoración del colateral asociado a cada concesionario y en su capacidad para mitigar la exposición crediticia. En este sentido, la LGD se determina comparando el Exposure at Default (EAD) contra el valor del colateral asignado, de tal forma que la pérdida esperada corresponde a la parte de la exposición no cubierta por garantías, permitiendo estimar de forma más precisa la proporción de la cuenta por cobrar que quedaría expuesta a pérdida en un escenario de incumplimiento.

La probabilidad de incumplimiento va en función de la calificación crediticia del concesionario.

Esta calificación se asigna conforme al modelo de rating class (RC) vigente en VW Leasing. Se cuenta con 18 posibles calificaciones, donde las primeras 15 se consideran calificaciones de un portafolio sano y las últimas 3 para el portafolio en incumplimiento.

Rating Class	Probabilidad de incumplimiento
1+ a 1-	0.03% - 0.07%
2+ a 2-	0.12% - 0.19%
3+ a 3-	0.29% - 0.45%
4+ a 4-	0.70% - 1.10%
5+ a 5-	1.71% - 2.68%
6+ a 6-	4.19% - 6.54%
7 al 9	10.23% - 45.00%
10 al 12	100.00%

- Enfoque simplificado

La provisión para los riesgos de crédito relacionados con las cuentas por cobrar intercompañías, inversiones a corto plazo y las cuentas por cobrar de arrendamientos operativos y financieros contabilizadas se determina de manera uniforme utilizando el enfoque simplificado. En el enfoque simplificado, una pérdida esperada se calcula sobre la totalidad del vencimiento restante del activo.

6.

Los valores individuales de las cuentas por cobrar no significativas (tales como las cuentas por cobrar relacionadas con los créditos a clientes) se ajustan en forma generalizada, lo cual significa que el importe de la provisión se calcula de conformidad con un procedimiento generalizado al momento de reconocer la pérdida. Las cuentas por cobrar no significativas y las cuentas por cobrar individuales significativas que no muestran indicios de deterioro, se combinan en carteras homogéneas con base en la similitud de sus características de riesgo crediticio y se clasifican de acuerdo con el tipo de riesgo. En caso de incertidumbre en cuanto a la posibilidad de que ciertas cuentas por cobrar específicas generen pérdidas, el alcance de la pérdida por deterioro se determina con base en las probabilidades históricas promedio de pérdidas de la cartera respectiva. Las estimaciones se someten a pruebas periódicas para verificar su idoneidad.

El modelo utilizado en la determinación de las estimaciones considera factores como la pérdida esperada de la vida del contrato, el promedio de la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva, la probabilidad de incumplimiento de la vida del contrato y la corrección de ingresos por intereses acumulados.

Para las cuentas por cobrar de partes relacionadas se utiliza un método llamado "Impairment Loss Coverage Ratio" el cual está basado en una matriz de reservas que utiliza los factores como la pérdida esperada, la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva y el "Impairment Loss Coverage Ratio".

d) Impuestos a favor

Los impuestos a favor corresponden a los impuestos a la utilidad pagados mensualmente por la Compañía de acuerdo con lo establecido en la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR), los cuales al cierre del ejercicio excedan el ISR anual. Asimismo, se incluyen los saldos del Impuesto al Valor Agregado. Los montos pendientes de compensar y/o acreditar según sea el caso son considerados como un impuesto a favor pendiente de recuperar.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía tiene la certeza de que la recuperación de los saldos a favor se realizará a corto plazo.

e) Otras cuentas por cobrar

Dentro de estas partidas se consideran aquellas que no forman parte de las operaciones de arrendamiento o financiamiento, como son las cuentas por cobrar a compañías de seguros, saldos de Impuesto al Valor Agregado (IVA) acreditable, entre otros, ya que no se consideran dentro de la actividad principal del negocio y se reconocen a su costo histórico.

f) Cargos diferidos

Los cargos diferidos corresponden a los certificados de mantenimiento, bonos e incentivos y comisiones bancarias, los cuales son reconocidos en resultados de acuerdo con el plazo del contrato.

g) Inventario

Los inventarios se reconocen a su costo o su valor neto de realización, el menor. El costo de ventas de los autos usados se registra al valor en libros.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operación de la Compañía menos los gastos de venta correspondientes, a los incurridos en las reparaciones, traslados y subastas en las que son vendidos los vehículos.

El inventario de la Compañía se integra principalmente por los autos usados que al término del contrato de arrendamiento son devueltos por los clientes, y que posteriormente son vendidos a los concesionarios, así como por aquellos autos recuperados a través de diversas gestiones de cobranza.

La rotación promedio que presenta el inventario es de 63 y 93 días al cierre de 2025 y 2024, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen restricciones o pérdidas de valor en los inventarios que tuvieran que ser reconocidas por la Compañía.

Es importante mencionar que de acuerdo con la naturaleza y la rotación de los bienes que integran el inventario de VW Leasing, no se considera necesario registrar estimación alguna por pérdida de valor de dichos bienes.

h) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo consisten en edificios, equipo de transporte y de oficina, se valúan a su costo histórico menos su depreciación acumulada. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos (véase Nota 11).

La depreciación de las propiedades y equipo se calcula con base en el método de línea recta, el cual se aplica sobre el costo del activo sin incluir su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas se muestran a continuación:

Propiedades y equipo	Vida útil
Edificios	33 años
Equipo de transporte	De 11 a 48 meses
Mobiliario y equipo de oficina	De 8 a 13 años
Hardware	De 3 a 5 años

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se tuvieron ajustes derivados de la revisión de valores residuales.

8.

El equipo de transporte para arrendamiento se expresa a su costo de adquisición y su depreciación se determina con base en el monto a depreciar, el cual consiste en comparar el valor de adquisición menos el valor residual entre la vida útil del auto, al ser este último el que mejor refleja la obtención de los beneficios económicos futuros del equipo.

El costo por depreciación correspondiente al edificio, mobiliario y equipo de oficina forma parte del rubro de gastos de administración y gastos de distribución y venta.

i) Deterioro de activos no financieros

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos estimados de venta y su valor en uso. Para realizar las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos en los que generan flujos de efectivo identificables de forma separada (unidades generadoras de efectivo).

El valor recuperable de los activos no financieros que han sido deteriorados se revisa al cierre de cada año para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

j) Activos financieros

Clasificación y medición

La Compañía ha clasificado sus instrumentos financieros en las categorías de medición apropiadas de acuerdo con la NIIF 9.

Activos financieros circulantes

Clientes por cobrar retail Costo amortizado

Activos financieros no circulantes

Clientes y otras cuentas por cobrar Costo amortizado

Pasivos financieros a corto plazo

Papel comercial Costo amortizado
Certificados bursátiles Costo amortizado
Créditos bancarios Costo amortizado

Pasivos financieros a largo plazo

Certificados bursátiles Costo amortizado
Créditos bancarios Costo amortizado

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo y en donde esos flujos de efectivo cumplan con la definición de únicamente pagos de principal e intereses.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en otros resultados integrales o a través de resultados.

k) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Durante 2025 y 2024 la Compañía no realizó compensación alguna de activos y pasivos financieros.

l) Proveedores, cuentas por pagar y gastos acumulados

Las cuentas por pagar son obligaciones con proveedores por compras de bienes o servicios adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los proveedores y las cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal. (véase Notas 13 y 14)

m) Cuentas por pagar a concesionarios

Las cuentas por pagar a concesionarios son obligaciones relacionadas con el pago de comisiones por los contratos colocados con los clientes finales, a quienes la Compañía les otorgó un crédito o por la compra de un auto para ser arrendado a los clientes. Se reconocen a su valor nominal. (véase Nota 7)

n) Cuentas por pagar a compañías de seguros

Son obligaciones por cuenta de los clientes, con las compañías de seguros, quienes adquirieron una póliza de seguro para el auto en crédito con la Compañía, o para la póliza de seguro del auto en arrendamiento. Se reconocen a su valor nominal.

10.

ñ) Otros pasivos

Los otros pasivos corresponden a los créditos diferidos por las acciones de marketing asociados a la colocación de los créditos y arrendamientos. Son reconocidos en resultados de acuerdo con el plazo promedio de los contratos. Se reconocen a su valor nominal.

o) Partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas son obligaciones y/o derechos entre empresas de Grupo Volkswagen por compras de bienes y/o servicios adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía y que se esperan ser liquidadas en un periodo menor a un año las cuales son reconocidas a su valor razonable.

Todas las operaciones con partes relacionadas se efectúan de acuerdo con los precios o montos de contraprestación que hubieran pactado partes independientes en operaciones comparables.

p) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación (mayor al 50%) y el monto puede ser estimado razonablemente. No se reconocen provisiones por pérdidas operativas futuras estimadas (véase Nota 14). Las provisiones se reconocen al valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación.

q) Beneficios a los empleados

Los beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, entre otros) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. En el caso de ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales, éstas no son acumulativas.

Los beneficios por terminación de la relación laboral por causas distintas a la reestructura (indemnizaciones legales por despido, prima de antigüedad, separación voluntaria, entre otros), así como los beneficios al retiro (pensiones, prima de antigüedad, indemnizaciones y bono por antigüedad) son registrados con base en estudios actuariales realizados por peritos independientes a través del método de crédito unitario proyectado.

El costo neto del periodo de cada plan de beneficios a los empleados se reconoce como gasto de operación en el año en el que se devenga (véase Nota 10 y 15).

Los otros resultados integrales correspondientes al plan de beneficios a los empleados incluyen, entre otros, las remediones por ganancias y pérdidas actuariales y el reciclaje en el costo del año (véase Nota 15).

Los estudios actuariales sobre los beneficios a los empleados incorporan la hipótesis sobre la carrera salarial.

r) Créditos bancarios

Los créditos bancarios son contratados con diversas instituciones financieras mexicanas (previa autorización de VW FS Overseas AG). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la tasa de interés promedio anual para los créditos de tasa variable fue de 9.95% y 11.69%, respectivamente, mientras que para los créditos de tasa fija fue de 9.05% y 10.38%, respectivamente (véase Nota 12). Los créditos bancarios recibidos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado. Por los créditos bancarios no existen activos de la Compañía en garantía.

s) Papel comercial

El papel comercial corresponde a pagarés negociables emitidos por la Compañía en el mercado de valores, cuyo valor nominal de cada pagaré es de \$100 pesos y se compra a descuento respecto a su valor nominal y se encuentra referenciado a la TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) más un spread. Se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado. Al ser un pagaré no ofrece ninguna garantía (véase Nota 16).

t) Certificados bursátiles

Los pasivos financieros resultantes de la emisión de certificados bursátiles son registrados al valor de la obligación que representan netos de costos de transacción. Estos pasivos financieros tienen las siguientes características que permiten clasificarlos exclusivamente como de deuda:

- i) representan obligaciones virtualmente ineludibles; ii) no existe una relación de propietario por parte del tenedor, y iii) representan valores monetarios futuros fijos. Se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado (véase Nota 16).

u) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

El gasto por ISR comprende el impuesto a la utilidad causado y diferido. El ISR diferido se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona total o parcialmente con partidas reconocidas directamente como parte de otros resultados integrales o en el capital contable. En este caso, el impuesto se presenta en el mismo rubro que la partida con la que se relaciona.

12.

El cargo por ISR causado se calcula con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera en el país en el que la Compañía opera. La Administración evalúa periódicamente los criterios aplicados en las declaraciones fiscales cuando existen aspectos en los cuales la ley aplicable está sujeta a interpretación. Posteriormente, la Compañía reconoce las provisiones necesarias sobre la base de los importes que espera serán pagados a las autoridades fiscales.

El ISR diferido se reconoce, utilizando el método de activos y pasivos, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos de la Compañía. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide. La Compañía reconoció el ISR diferido, toda vez que las proyecciones financieras y fiscales preparadas por esta indican que esencialmente pagarían ISR en el futuro (véase Nota 18).

El ISR diferido activo solo se reconoce si es probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se pueda compensar.

Los saldos de ISR diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legalmente exigible de compensar los impuestos causados y se relacionan con la misma autoridad fiscal y la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales, pero siempre que exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas (véase Nota 18).

v) Capital social

Las acciones comunes se presentan en el capital contable.

w) Utilidad integral

La utilidad integral que se presenta en el estado de cambios en el capital contable está integrada por la utilidad neta del año, por la valuación de las obligaciones laborales, neta de impuestos a la utilidad.

x) Utilidad básica y diluida por acción

i. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación en el periodo contable, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones de tesorería (véase Nota 17). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no tiene acciones adquiridas y mantenidas como acciones de tesorería.

ii. Utilidad diluida por acción

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación para asumir la conversión de todas las acciones ordinarias potencialmente diluibles. La Compañía no tiene acciones ordinarias potencialmente diluibles.

La Compañía no tiene instrumentos de capital que coticen en un mercado público, ni se encuentra en proceso de cotizar instrumentos de capital en el mercado; sin embargo, esta información se presenta como información adicional.

y) Reserva legal

La reserva legal se registra aplicando el 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

z) Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce un ingreso cuando se cumplen los criterios específicos para cada tipo de actividad, que se describen a continuación:

Ingresos por intereses. Se reconocen en el estado de resultados, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando un préstamo o una cuenta por cobrar se deteriora, su valor en libros se ajusta a su valor de recuperación, el cual se determina descontando el flujo de efectivo futuro estimado a la tasa de interés efectiva original del instrumento. Los ingresos por intereses sobre un préstamo o las cuentas por cobrar deteriorados se reconocen utilizando la tasa de interés efectiva original.

Ingresos por arrendamientos operativos. Se reconocen en el estado de resultados en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Ingresos por venta de autos usados. Se reconocen en el estado de resultados en un punto en el tiempo cuando se transfiere el control de los mismos, siendo esto cuando son entregados al cliente.

Ingresos por comisiones relativos a la venta de seguros. Se reconocen en un punto en el tiempo por el monto de la comisión dado que la Compañía actúa como agente en dicha transacción. Estos ingresos son reconocidos en el estado de resultados en el rubro de "otros ingresos de operación".

Los ingresos correspondientes a las subvenciones son ingresos relacionados con el estímulo recibido por las ventas de autos de las marcas del Grupo Volkswagen en México y la cobranza a los concesionarios. VWM, con el fin de apoyar la venta de diversos modelos de las marcas del Grupo Volkswagen, define por modelo, versión y tiempo definido una subvención que es pagada a VW Leasing por cada contrato colocado (crédito o arrendamiento). VW Leasing los reconoce utilizando el método de la tasa de interés efectiva, y de acuerdo con el plazo del contrato que la generó, presentándose en el rubro de "ingresos por intereses" del estado de resultado.

14.

Cuando el cliente devuelve el auto una vez que termina su contrato o cuando tiene alguna imposibilidad para seguir realizando los pagos correspondientes y, por lo tanto, se efectúa una terminación anticipada; estos autos son vendidos a través de subasta. Los ingresos generados por este tipo de operaciones se reconocen en el estado de resultados al valor razonable del auto y en el momento en el que se transfiere el control del mismo.

Los incentivos pagados a concesionarios corresponden a la colocación de contratos de crédito y arrendamiento. Estos incentivos representan costos por comisiones, sin embargo, por su naturaleza son considerados como un costo de transacción, los cuales deben tomarse en cuenta en la determinación de la tasa efectiva al realizar el registro contable de los ingresos por intereses durante el plazo del contrato y es presentado en el rubro de ingresos por intereses. Lo anterior en apego al marco de la información financiera, buscando la mejora en la utilidad de dicha información.

aa) Gastos por comisiones

Los incentivos que se le pagan a los concesionarios son por la venta de contratos, tanto de crédito como de arrendamiento, se registran como un cargo diferido y se van reconociendo en los resultados de la Compañía de forma neta en el rubro de ingresos por intereses durante el plazo de la vida del contrato.

bb) Arrendamientos

VW Leasing como arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha en que el activo arrendado está disponible para uso por la Compañía.

Los activos y pasivos por derecho de uso de activos en arrendamiento que surge de un arrendamiento de acuerdo con la NIIF 16 "Arrendamiento" se mide inicialmente sobre la base de valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos por arrendamiento: i) pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento por cobrar, ii) pago de arrendamiento variable que se basa en un índice o tasa, inicialmente medido utilizando el índice o tasa a la fecha de inicio y iii) montos que la Compañía espera pagar bajo garantía de valor residual.

Los pagos de arrendamiento deben descontarse utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. En el caso de la Compañía no es factible determinar fácilmente la tasa de interés, por lo que se utiliza la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso, en un entorno económico similar con términos, seguridad y condiciones similares.

De acuerdo con las políticas establecidas por el Grupo Volkswagen, los pagos de arrendamientos se descuentan utilizando exclusivamente la tasa de endeudamiento incremental de acuerdo con la perspectiva establecida. Esta tasa de interés se calcula mensualmente de forma centralizada por VWFS Overseas AG, utilizando los precios de transferencia para las transacciones financieras dentro del Grupo.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden:

- Importe de la medición inicial pasivo del arrendamiento.
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.
- Cualquier costo directo inicial.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento y se presenta en el gasto de depreciación en el estado de resultados.

Los pagos asociados a los arrendamientos de corto plazo se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados en el rubro de costos por arrendamiento. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativos en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen contratos por los que se tenga certeza razonable para extender plazos del arrendamiento.

VW Leasing como arrendador

Arrendamiento financiero

Cuando un activo es arrendado bajo un contrato de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos mínimos futuros se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el monto bruto de la cuenta por cobrar y su valor presente se reconoce como un ingreso financiero no realizado.

16.

En los arrendamientos financieros, la propiedad económica se transmite al arrendatario. En consecuencia, las cuentas por cobrar relacionadas con las operaciones de arrendamiento financiero, en las que el valor neto de la inversión siempre equivale al costo de los activos arrendados, se registran en el estado de situación financiera bajo la partida de cuentas por cobrar.

Los intereses ganados como resultado de estas operaciones se registran en el estado de resultados dentro de los ingresos por intereses (véase Nota 19). Los intereses pagados por el cliente se reciben de manera que arrojen una tasa de interés periódica constante sobre los saldos insolutos pagaderos conforme al arrendamiento.

El valor residual se encuentra garantizado en la operación de compra venta del vehículo por el concesionario una vez concluido el plazo del arrendamiento con el cliente final.

Las condiciones más importantes del arrendamiento otorgado por la Compañía son:

- El valor presente de los pagos mínimos cubre más del 90% del valor de vehículo.
- La arrendadora da en arrendamiento el bien sin opción de compra.
- El arrendatario no tendrá derecho a subarrendar ninguno de los vehículos.
- El arrendatario se obliga a pagar el costo y la realización de los servicios de mantenimiento que cada vehículo requiera durante el plazo del contrato.
- En caso de terminación anticipada, el arrendatario deberá pagar una penalización por este concepto.
- El arrendatario podrá solicitar una prórroga del contrato hasta por un máximo de 90 días, sin que exista variación en el pago de la renta.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos por devengar por las operaciones de arrendamiento fueron:

	2025	2024
Intereses por devengar	\$ 4,369,787	\$ 4,256,885
Subvención	57,494	32,711
Ingresos por devengar	<u>\$ 4,427,281</u>	<u>\$ 4,289,596</u>

Por los años terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existieron rentas contingentes que tuvieran que ser registradas por la Compañía.

Arrendamiento operativo

El arrendamiento que realiza la Compañía en su calidad de arrendador se documenta mediante contratos de rentas fijas mensuales. Los bienes arrendados no transfieren los riesgos y beneficios relativos a la propiedad y son clasificados como arrendamientos operativos.

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos se reconocen en el estado de resultados integral en los ingresos por arrendamientos de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

cc) Administración de riesgos financieros (información no auditada)

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario y el riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero de la Compañía.

La administración de riesgos financieros de VW Leasing se lleva a cabo a través de la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), de conformidad con los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos aprobados por el Consejo de Administración. La UAIR es la encargada de identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar todos los riesgos en que incurre la Compañía dentro de sus diversas unidades de negocio.

Riesgo cambiario

La Compañía tiene operaciones en moneda extranjera y está expuesta al riesgo cambiario derivado de las exposiciones a diversas monedas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y el euro. El riesgo cambiario surge principalmente de operaciones comerciales futuras en moneda extranjera, por la existencia de pasivos reconocidos.

La Administración de la Compañía tenedora (VW FS Overseas AG) ha establecido una política que exige que las subsidiarias administren sus riesgos cambiarios con respecto a su moneda funcional. Las subsidiarias están obligadas a cubrir su exposición al riesgo cambiario con la tesorería de la Compañía. Para administrar su riesgo cambiario derivado de operaciones comerciales futuras y de los pasivos reconocidos, las compañías utilizan futuros negociados a través de sus tesorerías.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Administración de la Compañía no tenía contratados instrumentos de cobertura referentes a tipos de cambio, al considerar de bajo riesgo las operaciones en moneda extranjera que realiza (véase Nota 5).

18.

Riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía se deriva del perfil contractual de éstos, asociado a los préstamos y emisiones de deuda a largo plazo. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo. Por consiguiente, la Compañía está expuesta a las tasas de referencia, que se traducen en un mayor costo financiero en el pasivo.

La Administración, en conjunto con el área de Tesorería Front Office, analiza en forma permanente y dinámica su exposición a las tasas de interés. Diversos escenarios son simulados, considerando el refinanciamiento, la renovación de las posiciones existentes, el financiamiento alternativo y la cobertura. Con base en esos escenarios, la Compañía calcula el impacto de un cambio en las tasas de interés definidas sobre el resultado del año. Para cada una de las simulaciones se utiliza el mismo cambio en las tasas de interés.

Solo se corren escenarios para los pasivos que representan las principales posiciones que devengan intereses.

De acuerdo con las prácticas financieras, VW Leasing realiza cada año ejercicios de simulación para conocer posibles repercusiones en el costo de fondeo. Los parámetros de este ejercicio son definidos por su casa matriz Volkswagen Financial Services Overseas AG. La construcción se basa en las variaciones históricas presentadas por las tasas de interés que afectan a las posiciones activas y pasivas con las que opera la Compañía.

Con el fin de medir e informar sobre el riesgo derivado de la variación en las tasas de interés a la que están sujetas las posiciones del estado de situación financiera de VW Leasing, la UAIR calcula mensualmente el descalce generado por la diferencia entre los activos contra los pasivos y el capital contable. El nivel de descalce está sujeto a límites definidos por su Casa Matriz en un horizonte de 5 años. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los límites establecidos para este horizonte de tiempo son:

Tipo de descalce	Límite establecido	
	31 de diciembre 2025	31 de diciembre 2024
Descalce total	\$ 23,861,413	\$ 21,226,500
Descalce mayor a dos años	5,262,055	11,992,972
Descalce residual	1,193,307	1,117,184

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, el valor total de descalce para VW Leasing se ubica en \$16,738,426.6 y \$16,593,304.7, respectivamente, con un porcentaje de utilización sobre el límite establecido de 70.15% y 74.26%, respectivamente, mismo que representa un nivel adecuado de descalce.

En cuanto al porcentaje de utilización de descalce mayor a 2 años, el resultado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fue de 39.5% y 48.9%, respectivamente. Esta información permite la generación de estrategias de fondeo y cobertura para la Compañía que consideren el riesgo de balance.

Por último, se calcula el porcentaje de ocupación del límite establecido para el descalce residual, definido como el descalce en el balance mayor al horizonte establecido. Mismo que para el 31 de diciembre 2025 y 2024, fue de \$145,623.2 y \$129,316.5, respectivamente, lo que representa que el porcentaje de ocupación del límite para el descalce residual fue del 12%, en ambos años.

En cuanto a riesgo de liquidez, los pasivos de VW Leasing son monitoreados en un horizonte de un año, VWFS Overseas AG establece límites sobre los vencimientos de dichos pasivos.

Los pasivos monitoreados en este reporte son:

- Créditos bancarios.
- Certificados bursátiles (papel comercial y bonos).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, este monitoreo arroja los siguientes resultados:

Período	Límite de utilización	2025 Utilización del período	2024 Utilización del período
1 a 2 meses	100%	62%	7%
Dentro de los 3 primeros meses	125%	62%	8%
En 6 meses	125%	86%	15%
Promedio total (12 meses)	100%	80%	19%

Este monitoreo, permite la toma de decisiones para futuras concertaciones de créditos o emisiones de certificados bursátiles, así como la necesidad de instrumentos de cobertura.

Por lo general, la Compañía previa autorización de su Casa Matriz, obtiene fondeo a largo plazo a tasas variables, el cual se intercambia por tasas fijas con el propósito de mitigar los efectos de volatilidad que afectan su costo financiero. Con los swaps de tasas de interés, la Compañía conviene con otras partes cobrar o pagar a intervalos específicos (de acuerdo con sus necesidades) la diferencia existente entre el importe de los intereses de las tasas fijas contractuales y el importe de los intereses de las tasas variables calculada con base en los importes teóricos convenidos.

Al realizar la contratación de los swaps de tasas de interés la Compañía mitiga el riesgo de la volatilidad de las tasas de interés pactadas en los certificados bursátiles emitidos y créditos bancarios, esta situación es monitoreada constantemente por la Administración y el Comité de Administración de Activos y Pasivos.

20.

Riesgo crediticio

El riesgo crediticio se deriva de los créditos otorgados a los clientes, incluidas las cuentas por cobrar a compañías afiliadas.

Cada entidad del Grupo Volkswagen es responsable de administrar y analizar el riesgo crediticio de cada uno de sus nuevos clientes, antes de definir los términos de crédito y condiciones de entrega.

El área de Administración de Riesgo mantiene el monitoreo constante del desempeño del portafolio para tomar las medidas necesarias en las reglas de originación de forma oportuna, mismas que son propuestas y avaladas en sus órganos colegiados. De igual forma, se mantiene un sistema de cobranza basado en la definición de medidas preventivas y oportunas en función al desempeño del riesgo de cartera, se considera que el porcentaje de cartera vencida de crédito al consumo, se mantiene en un nivel aceptable. En cuanto a la situación general de la red de concesionarios el monto de la cartera vencida está siendo monitoreada de forma periódica y VW Leasing está tomando medidas preventivas ante posible deterioro de concesionarios, por otro lado, la existencia de garantías (hipotecas, cartas de crédito y los vehículos mismos) es un componente que se valida periódicamente para mitigar la exposición. De manera mensual, se determinan y reconocen estimaciones por riesgo crediticio.

El área de Administración de Riesgos realiza de manera recurrente análisis que permiten tomar medidas encaminadas a reducir los riesgos como: incrementar el enganche mínimo y disminuir los plazos en los segmentos identificados como de alto riesgo, ajustar el precio en función del riesgo de productos o eliminar montos no utilizados de las líneas de crédito, así como pedir más garantías a los concesionarios de las marcas del Grupo Volkswagen.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se excedieron los límites de crédito y la Administración no espera pérdidas por el incumplimiento de estas entidades.

Riesgo de liquidez

Una administración prudente del riesgo de liquidez conlleva mantener suficiente efectivo y valores de realización inmediata, la disponibilidad de financiamiento a través de un monto adecuado de líneas de crédito comprometidas y la capacidad de cerrar las posiciones de mercado. Debido a la naturaleza dinámica de los negocios subyacentes, la tesorería de la Compañía mantiene flexibilidad en el financiamiento al mantener la disponibilidad por medio de líneas de crédito con instituciones financieras.

Las áreas de Tesorería Front Office y Tesorería Back Office de la Compañía monitorean continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y sus requerimientos de liquidez, asegurándose de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas sin utilizar (véase Nota 12). La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando el cumplimiento de los límites o covenants establecidos en los contratos de endeudamiento. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

Además, la política sobre administración de liquidez de la entidad conlleva la proyección de los flujos de efectivo y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir estas proyecciones; el monitoreo de las razones de liquidez del estado de situación financiera con respecto a los requisitos normativos internos y externos, y el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

La Administración monitorea los presupuestos que se actualizan de manera continua sobre las reservas de liquidez de la Compañía, que incluyen líneas de crédito, efectivo y equivalentes, e inversiones a corto plazo con base en los flujos de efectivo esperados. Por lo general, esto se realiza a nivel local en las compañías operativas del Grupo Volkswagen y de conformidad con esta práctica y con los límites establecidos por el Grupo Volkswagen. Estos límites varían de acuerdo con la ubicación y toman en cuenta la liquidez del mercado en el que la entidad tiene operaciones.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos con base en el periodo remanente al 31 de diciembre de 2025 y 2024, con respecto a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados, los cuales incluyen los intereses.

Al 31 de diciembre de 2025

Vencimiento	Menos de 1 año	Entre 1 a 2 años	Entre 2 a 3 años	Entre 3 a 4 años
Créditos bancarios (véase Nota 12)	\$ 15,078,699	\$ -	\$ -	\$ 8,085,000
Papel comercial	7,591,039	-	-	-
Certificados bursátiles	1,533,529	1,699,231	1,399,067	4,994,779
Nacional Financiera (véase Nota 12)	4,063,671	6,352,145	2,219,156	-
Proveedores	1,408,859	-	-	-
Partes relacionadas	508,910	-	-	-
	<u>\$ 30,184,707</u>	<u>\$ 8,051,376</u>	<u>\$ 3,618,223</u>	<u>\$ 13,079,779</u>

22.

Al 31 de diciembre de 2024

Vencimiento	Menos de 1 año	Entre 1 a 2 años	Entre 2 a 3 años	Entre 3 a 4 años
Créditos bancarios (véase Nota 12)	\$ 15,204,951	\$ -	\$ 4,319,931	\$ -
Papel comercial	8,413,326	-	-	-
Certificados bursátiles	3,149,514	6,514,830	-	-
Nacional Financiera (véase Nota 12)	3,563,197	4,500,000	5,000,000	-
Proveedores	1,364,739	-	-	-
Partes relacionadas	671,561	-	-	-
	<u>\$ 32,367,288</u>	<u>\$ 11,014,830</u>	<u>\$ 9,319,931</u>	<u>\$ -</u>

Administración del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía en relación con la administración del riesgo del capital son: salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha; proporcionar rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para reducir su costo.

A los efectos de mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede variar el importe de dividendos a pagar a los accionistas, realizar una reducción de capital, emitir nuevas acciones o vender activos y reducir su deuda.

Consistente con el sector financiero, la Compañía monitorea su capital sobre la base de la razón de apalancamiento. Esta razón se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total de los préstamos menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total corresponde al capital contable tal y como se muestra en el estado de situación financiera más la deuda neta.

La calificación local de riesgo AAA de la Compañía definida por las agencias calificadoras se mantuvo durante los años 2025 y 2024.

Las razones de apalancamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron los siguientes:

	2025	2024
Créditos bancarios	\$ 35,798,671	\$ 32,588,079
Certificados bursátiles y papel comercial	17,217,645	18,077,670
Efectivo y equivalentes de efectivo	(1,022,675)	(272,972)
Deuda neta	51,993,641	50,392,777
Capital contable	14,135,095	10,566,164
Razón de apalancamiento	<u>3.7</u>	<u>4.8</u>

Estimación del valor razonable

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El valor razonable de los swaps de tasa de interés es calculado con base en el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.

Los diferentes niveles han sido definidos como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Información distinta a precios de cotización incluidos en el nivel 1 que se puede confirmar para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de precios) (nivel 2).
- Información sobre el activo o el pasivo que no se basa en datos que se puedan confirmar en mercados activos (es decir, información no observable) (nivel 3).

Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no tuvo pasivos medidos a valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del estado de situación financiera. Un mercado se entiende como activo si los precios de cotización están normalmente disponibles y esos precios representan transacciones reales y recurrentes en el mercado sobre la base de libre competencia. Los instrumentos financieros de la Compañía no se encuentran negociados en mercados activos sobre los que se base su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos se determina usando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de información observable de mercado en los casos en que esté disponible y deposita la menor confianza posible en estimados específicos de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

El valor contable de los activos y pasivos a corto plazo, no difiere significativamente de su valor razonable, de conformidad con el análisis realizado por la Administración.

24.

dd) Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración siendo la máxima autoridad para la toma de decisiones de la Compañía, considera solo un segmento dentro de la operación de la Compañía. La información financiera analizada por el Consejo de Administración para la toma de decisiones es esencialmente la información de los estados financieros, la cual es consistente con la información incluida en los reportes internos proporcionados para análisis y revisión del desempeño de la Compañía al Consejo de Administración.

Por lo anterior, la Administración considera que no se requiere abrir información adicional por segmentos, toda vez, que solo se considera un segmento relativo al otorgamiento de financiamiento y arrendamiento para la toma de decisiones y que dicha información es consistente con la información presentada en estos estados financieros y sus respectivas notas.

ee) Reclasificación

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, la compañía, con el objetivo de mejorar la presentación de sus estados financieros y proporcionar información más relevante y fiel para los usuarios, de conformidad con el Marco Conceptual para la Información Financiera emitido por el IASB, así como con lo establecido en la IAS 1 "Presentación de Estados Financieros", la administración decidió realizar las siguientes reclasificaciones:

De conformidad con lo establecido en la IFRS 9 "Instrumentos Financieros", los créditos otorgados se reconocen inicialmente por su valor razonable, que corresponde al monto efectivamente entregado al acreditado, ajustado por los costos de transacción directamente atribuibles. Dichos costos, así como las comisiones y otros conceptos cobrados o pagados por anticipado que forman parte integral del rendimiento del instrumento financiero, se incorporan al importe de la cartera y se reconocen en resultados a lo largo de la vida de este.

La reclasificación consistió en trasladar dichas comisiones, que anteriormente se presentaban en el rubro de "Cargos diferidos" al rubro de la "Cartera", así como las presentadas en "Otros pasivos" a la "cartera. Y bien en el estado de resultados aquellas partidas que pertenecían al rubro de "Costo por comisiones" se trasladaron al rubro de "Ingresos por intereses" ya que la administración determinó que dicha presentación refleja de mejor manera la naturaleza económica de la operación conforme a las políticas contable aplicables.

4. Estimaciones y juicios significativos

Las estimaciones y juicios utilizados para la elaboración de los estados financieros son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y en otros factores, incluyendo proyecciones de eventos futuros que se consideran razonables bajo las circunstancias actuales.

Estimaciones y juicios contables críticos

La Compañía realiza estimaciones y proyecciones sobre eventos futuros para reconocer y medir ciertos rubros de los estados financieros. Las estimaciones contables reconocidas resultantes probablemente difieran de los resultados o eventos reales. Las estimaciones y proyecciones que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material sobre los activos y pasivos reconocidos durante el ejercicio siguiente, se detallan a continuación:

Estimación para pérdidas crediticias esperadas

Tratándose de los riesgos crediticios relacionados con las cuentas por cobrar significativas a clientes su valor se ajusta en la medida de las pérdidas esperadas, aplicando los modelos definidos por el Grupo Volkswagen que se encuentran alineados a lo establecido en la NIIF 9, siendo este el principal efecto en la determinación de la estimación de las cuentas por cobrar, como se detalla en la Nota 3c.

5. Posición en moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía sólo tenía pasivos monetarios en euros (EUR) como se muestra a continuación y se expresa en miles:

	2025	2024
Pasivos:		
Cuentas por pagar a partes relacionadas	€ 640	€ 3
Posición neta larga	€ 640	€ 3

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el tipo de cambio es de \$21.1234 pesos por euro y \$21.5848 pesos por euro, respectivamente. Al 24 de abril de 2026, el tipo de cambio es de \$20.3693 pesos por euro.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra por depósitos bancarios en pesos mexicanos sujetos a riesgos poco significativos de cambios de valor e inversiones a corto plazo.

	2025	2024
Depósitos bancarios a la vista	\$ 2,675	\$ 272,972
Inversiones con exigibilidad inmediata	1,020,000	-
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 1,022,675	\$ 272,972

26.

7. Cuentas por cobrar a concesionarios y clientes

a) Cuenta por cobrar Retail

En lo referente a los créditos otorgados al usuario final del automóvil (personas físicas, personas físicas con actividad empresarial y personas morales) la cuenta por cobrar Retail (financiamiento al menudeo y arrendamiento) representa el 72%, éstos últimos se encuentran garantizados con la factura original del bien otorgado a crédito.

La tasa activa ponderada para los financiamientos de los contratos generados en los ejercicios 2025 y 2024, para los clientes Retail fue de 17.27% y 17.60%, respectivamente.

A continuación, se muestra la cuenta por cobrar correspondiente a Retail al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con su vencimiento:

Año de vencimiento	2025	
	Financiamiento	Arrendamiento
Cuentas por cobrar:		
2024	\$ 451,417	\$ 128,437
2025	671,176	238,957
2026	5,293,187	3,079,729
2027 y posteriores	29,105,573	12,529,097
	<u>\$ 35,521,353</u>	<u>\$ 15,972,801</u>

Año de vencimiento	2025	
	Financiamiento	Arrendamiento
Intereses por devengar:		
2025	\$ 355,051	\$ 250,989
2026	1,471,256	1,053,511
2027 y posteriores	6,870,922	3,065,287
	<u>8,697,229</u>	<u>4,369,787</u>
Total de inversión bruta	<u>\$ 44,218,582</u>	<u>\$ 20,346,007</u>

Año de vencimiento	2024	
	Financiamiento	Arrendamiento
Cuentas por cobrar:		
2024	\$ 976,249	\$ 359,126
2025	5,184,615	2,740,660
2026	9,658,120	4,191,678
2027 y posteriores	17,712,654	7,973,507
	<u>\$ 33,531,638</u>	<u>\$ 15,264,971</u>
Intereses por devengar:		
2025	\$ 396,785	\$ 196,077
2026	1,610,484	921,232
2027 y posteriores	6,050,945	3,139,576
	<u>8,058,214</u>	<u>4,256,885</u>
Total de inversión bruta	<u>\$ 41,589,852</u>	<u>\$ 19,521,856</u>

A continuación, se muestra la integración de la cuenta por cobrar correspondiente a Retail al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025		2024	
	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos
Financiamiento	\$ 35,521,353	132,415	\$ 33,531,638	130,080
Arrendamiento	15,976,220	51,713	15,264,971	39,262
	<u>\$ 51,497,573</u>	<u>184,128</u>	<u>\$ 48,796,609</u>	<u>169,342</u>

La cuenta por cobrar Retail de acuerdo con su antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

Días de atraso	2025			
	Financiamiento		Arrendamiento	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 26,623,437	\$ 762,158	\$ 13,754,319	\$ 402,678
1 a 180	7,161,581	767,702	1,288,730	311,462
181 a 365	416,055	375,901	178,352	118,856
366 a 730	679,804	529,321	169,279	112,185
Más de 730	640,476	510,591	585,540	72,220
	<u>\$ 35,521,353</u>	<u>\$ 2,945,673</u>	<u>\$ 15,976,220</u>	<u>\$ 1,017,401</u>
Cuenta por cobrar - Neta	<u>\$ 32,575,680</u>		<u>\$ 14,958,819</u>	

28.

Días de atraso	2024			
	Financiamiento		Arrendamiento	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 25,209,649	\$ 314,055	\$ 13,067,806	\$ 399,638
1 a 180	6,863,417	1,068,068	1,104,939	334,801
181 a 365	411,651	299,426	150,348	121,831
366 a 730	351,441	304,682	149,672	116,592
Más de 730	695,480	504,469	792,206	109,952
	<u>33,531,638</u>	<u>\$ 2,490,700</u>	<u>15,264,971</u>	<u>\$ 1,082,814</u>
Cuenta por cobrar - Neta	<u>\$ 31,040,938</u>		<u>\$ 14,182,157</u>	

La cuenta por cobrar Retail neta de financiamiento y arrendamiento al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestra a continuación:

	2025	2024
Cuenta por cobrar - Neta - financiamiento	\$ 32,575,680	\$ 31,040,938
Cuenta por cobrar - Neta - arrendamiento	14,958,819	14,182,157
	<u>\$ 47,534,499</u>	<u>\$ 45,223,095</u>

b) Cuenta por cobrar concesionarios (Wholesale)

Los créditos vigentes por cobrar a concesionarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como los intereses correspondientes forman parte de una línea de crédito revolving. Dichos créditos se otorgaron a la red de concesionarios de Volkswagen, SEAT, Audi, Porsche y Bentley, representando el 28% de la cuenta por cobrar total al cierre de cada ejercicio, los cuales se encuentran avalados por una garantía prendaria sobre los vehículos financiados, cuyo monto al 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a \$3,613,416 y \$3,136,505, respectivamente.

La tasa activa anual ponderada para los financiamientos de los contratos generados en los ejercicios 2025 y 2024 para Wholesale fue de 10.75% y 13.50%, respectivamente.

A continuación, se muestra la integración de la cuenta por cobrar a concesionarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025		2024	
	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos
Cartera concesionarios (Wholesale)	<u>\$ 20,526,585</u>	<u>179,885</u>	<u>\$ 19,405,608</u>	<u>187,048</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la cuenta por cobrar a concesionarios de acuerdo con su antigüedad se muestra a continuación:

	2025	2024
Cuentas por cobrar:		
0 a 90 días	\$ 19,687,475	\$ 18,520,748
Más de 90 días (vencida)	839,110	884,860
	<u>\$ 20,526,585</u>	<u>\$ 19,405,608</u>
Estimación para riesgos crediticios 0 a 90 días	\$ 345,184	\$ 440,451
Más de 90 días (vencida)	828,205	773,898
	<u>1,173,389</u>	<u>1,214,349</u>
Cuenta por cobrar - Neta	<u>\$ 19,353,196</u>	<u>\$ 18,191,259</u>

Calidad crediticia de la cuenta por cobrar a concesionarios:

Rating Class	2025		2024	
	Cuentas por cobrar	Estimación	Cuentas por cobrar	Estimación
1+	\$ 2,779,252	\$ 38,288	\$ 5,588,887	\$ 89,488
1-	2,178,989	32,759	2,232,203	42,601
2+	1,203,011	18,487	1,616,263	27,598
2-	2,564,590	37,845	2,238,219	51,074
3+	1,545,023	22,789	3,042,589	98,993
3-	2,823,817	43,756	872,768	22,080
4+	2,659,676	46,254	1,082,003	43,394
4-	911,222	17,488	613,123	18,069
5+	1,480,859	33,566	586,651	10,780
5-	99,851	2,245	125,526	17,414
6+	494,511	15,703	163,588	12,093
6-	797,491	23,393	388,760	5,936
7	8,660	234	17,523	193
8	192,753	12,377	8,092	737
9	-	-	-	-
10	-	-	71,151	35,223
11	-	-	39	39
12	786,880	828,205	758,223	738,637
	<u>\$ 20,526,585</u>	<u>\$ 1,173,389</u>	<u>\$ 19,405,608</u>	<u>\$ 1,214,349</u>

El *rating class* es una calificación que se otorga a los concesionarios y refleja su nivel de riesgo crediticio. Esta calificación evalúa dos componentes principales, uno cuantitativo y otro cualitativo. El factor cuantitativo evalúa elementos financieros utilizando como base la información plasmada en los estados financieros dictaminados que proporciona cada cliente, así como su comportamiento de pago en el transcurso del año. Por otra parte, los factores cualitativos contemplan variables que buscan identificar factores de riesgo que no se ven reflejados en los factores cuantitativos. Las calificaciones de riesgo van de 1 a 9, siendo 1 la calificación para los clientes con mejor solvencia y 9 los de peor; aquellos que caen en incumplimiento son calificados del 10 al 12 de acuerdo con el motivo de incumplimiento.

30.

Estas calificaciones se actualizan anualmente para reflejar la situación más reciente del concesionario, es por esto que se solicitan los estados financieros dictaminados.

La cuenta por cobrar a los concesionarios por su naturaleza funciona como una cuenta por cobrar revolvete y de acuerdo con las líneas de crédito de cada concesionario.

c) Estimación preventiva de riesgos crediticios concesionarios (Wholesale) y Retail.

La estimación preventiva de riesgos crediticios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 por tipo de cartera, se integra como sigue:

Riesgo	2025					2024				
	%	Cartera Importe	Estimación para riesgos crediticios Importe	%	%	Cartera Importe	Estimación para riesgos crediticios Importe	%		
Cartera concesionarios (wholesale)	28	\$ 20,526,585	\$ 1,173,389	23	28	\$ 19,405,608	\$ 1,214,349	25		
Cartera retail:	72	51,497,573	3,963,074	77	72	48,796,609	3,573,514	75		
Financiamiento	50	35,521,353	2,945,673	57	50	33,531,638	2,490,700	52		
Arrendamiento	22	15,976,220	1,017,401	20	22	15,264,971	1,082,814	23		
Crédito	100	\$ 72,024,158	\$ 5,136,463	100	100	\$ 68,202,217	\$ 4,787,863	100		

A continuación, se presentan los movimientos en las estimaciones del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, respectivamente, por antigüedad y tipo de crédito.

Por antigüedad	Al 1 de enero de 2025	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2025
Estimación por 12 meses	\$ 333,636	\$ 78,322	\$ (78,474)	\$ -	\$ 333,484
Estimación por la vida del instrumento	4,454,227	1,624,013	(948,533)	(326,728)	4,802,979
	<u>\$ 4,787,863</u>	<u>\$ 1,702,335</u>	<u>\$ (1,027,007)</u>	<u>(326,728)</u>	<u>\$ 5,136,463</u>

Tipo de crédito	Al 1 de enero de 2025	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2025
Financiamiento	\$ 2,490,700	\$ 1,230,334	\$ (659,458)	\$ (115,903)	\$ 2,945,673
Arrendamiento	1,082,814	443,007	(297,953)	(210,467)	1,017,401
Concesionarios	1,214,349	28,994	(69,596)	(358)	1,173,389
	<u>\$ 4,787,863</u>	<u>\$ 1,702,335</u>	<u>\$ (1,027,007)</u>	<u>\$ (326,728)</u>	<u>\$ 5,136,463</u>

Por antigüedad	Al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2024
Estimación por 12 meses	\$ 319,424	\$ 132,249	\$ (118,037)	\$ -	\$ 333,636
Estimación por la vida del instrumento	4,057,797	1,733,358	(1,062,267)	(274,661)	4,454,227
	<u>\$ 4,377,221</u>	<u>\$ 1,865,607</u>	<u>\$ (1,180,304)</u>	<u>\$ (274,661)</u>	<u>\$ 4,787,863</u>

Tipo de crédito	Al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2024
Financiamiento	\$ 2,179,638	\$ 1,186,289	\$ (731,687)	\$ (143,539)	\$ 2,490,700
Arrendamiento	1,061,056	526,486	(373,607)	(131,121)	1,082,814
Concesionarios	1,136,527	152,832	(75,010)	-	1,214,349
	<u>\$ 4,377,221</u>	<u>\$ 1,865,607</u>	<u>\$ (1,180,304)</u>	<u>\$ (274,661)</u>	<u>\$ 4,787,863</u>

Durante los años 2025 y 2024, se realizaron las siguientes aplicaciones a la estimación para riesgos crediticios \$1,027,007 y \$1,180,304, respectivamente por concepto de incobrables.

Calidad crediticia de las cuentas por cobrar:

a) Retail (financiamiento)

Días	2025		2024	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 26,623,437	\$ 762,158	\$ 25,209,649	\$ 314,055
30 días	6,196,007	265,666	5,967,892	389,248
60 días	399,632	94,467	483,940	68,941
90 días	190,911	35,712	124,093	25,881
Más de 90 días	2,111,366	1,787,670	1,746,064	1,692,575
	<u>\$ 35,521,353</u>	<u>\$ 2,945,673</u>	<u>\$ 33,531,638</u>	<u>\$ 2,490,700</u>

b) Retail (arrendamiento)

Días	2025		2024	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 13,754,319	\$ 402,678	\$ 13,067,806	\$ 399,638
30 días	549,072	40,717	608,188	83,841
60 días	210,935	53,652	209,270	55,899
90 días	93,984	19,582	80,054	23,666
Más de 90 días	1,367,910	500,772	1,299,653	519,770
	<u>\$ 15,976,220</u>	<u>\$ 1,017,401</u>	<u>\$ 15,264,971</u>	<u>\$ 1,082,814</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la exposición máxima al riesgo de crédito es el valor en libros de las cuentas por cobrar.

8. Saldo y transacciones con partes relacionadas

Como se señala en la Nota 1, la Compañía es subsidiaria de VW FS Overseas AG con la que tiene una relación de negocios, ya que es quien ha financiado la operación de la Compañía.

32.

Los principales saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2025	2024
Por cobrar:		
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 272,189	\$ 318,656
Man Truck & Bus México, S.A. de C.V. (afiliada)	2,102	11,857
Ducmotocicleta, S. de R.L. (afiliada)	1,520	2,456
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)	1,281	16,360
Volkswagen Group Services México, S.A. de C.V. (afiliada)	3	2
Estimación de cuentas incobrables	(3,020)	(3,550)
	<u>\$ 274,075</u>	<u>\$ 345,781</u>
Por pagar:		
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 495,100	\$ 669,890
Volkswagen Financial Services Overseas AG (tenedora)	13,050	59
Volkswagen Bank GmbH (afiliada)	515	-
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)	98	212
Volkswagen Group of America, Inc.	87	-
Man Truck & Bus México, S.A. de C.V. (afiliada)	60	1,318
Audi Regional Office, S. A. de C. V. (afiliada)	-	81
Volkswagen AG, Wolfsburg (afiliada)	-	1
	<u>\$ 508,910</u>	<u>\$ 671,561</u>

Las principales transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestran a continuación:

	2025	2024
Volkswagen Servicios, S. A. de C. V. (afiliada)		
Gastos por servicios especializados ⁽¹⁾	\$ (321,593)	\$ (274,451)
Ingresos por intereses ⁽²⁾	905	6,909
Arrendamiento de oficinas	6,332	2,574
Gastos administrativos - reembolso	62	-
	<u>\$ (314,294)</u>	<u>\$ (264,968)</u>

(1) Pago realizado por los servicios recibidos relacionados con los servicios especializados de personal.

(2) Cobro de intereses por el préstamo otorgado a una tasa de interés promedio anual al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de 10.04 % y 12.49%, respectivamente.

	2025	2024
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Compra de unidades por arrendamiento	\$ (3,296,413)	\$ (3,010,453)
Costo por incentivos	(24,638)	(80,489)
Gasto por subvenciones	(47,472)	(70,561)
Gastos de mercadotecnia ⁽³⁾	(38,486)	(24,938)
Gastos por reembolsos de gastos de TI	(5,797)	(5,354)
Gasto por renta de terreno	(3,764)	(3,593)
Gastos plan piso clásico ⁽⁴⁾	(2,496)	(1,404)
Gastos por reembolso de gastos	-	(9)
	<u>\$ (3,419,066)</u>	<u>\$ (3,196,801)</u>

⁽³⁾ Promociones de mantenimientos y garantías extendidas.

⁽⁴⁾ El financiamiento de plan piso es un crédito dirigido a concesionarios para que cuenten con la liquidez suficiente para adquirir inventario. El concesionario realiza la compra de autos directamente a VW de México, quien otorga un plazo de 60 días para realizar el pago. Si el concesionario no puede cubrir dicha obligación, se acerca a VW Leasing para solicitar un crédito. VW Leasing pagará a VW de México las obligaciones que el concesionario adquirió y le otorgará un plan para hacer el pago del inventario.

	2025	2024
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Ingresos por intereses ⁽⁵⁾	\$ 1,044,405	\$ 1,109,205
Ingresos por arrendamiento de automóviles	494,961	663,715
Ingresos por otras recuperaciones	407,620	-
Ingreso por Programa de beneficios	220,212	374,897
Ingresos por subvenciones ⁽⁶⁾	214,078	265,254
Ingresos por incentivos	141,100	63,098
Ingresos por prestación de servicios de cobranza	26,875	22,499
Ingresos por arrendamiento ⁽⁷⁾	12,494	11,888
Ingresos por comisiones administrativas	3,366	3,067
Ingresos por reembolso de gastos ⁽⁸⁾	245	292
	<u>2,565,356</u>	<u>2,513,915</u>
	<u>\$ (853,710)</u>	<u>\$ (682,886)</u>

⁽⁵⁾ Ingresos derivados de operaciones de factoraje. En esta operación VW de México le vende las cuentas por cobrar de los vehículos facturados a los concesionarios a VW Leasing cubriendo los intereses que el concesionario debería pagar durante el periodo de gracia.

34.

- (6) Ingresos relacionados con el estímulo recibido por las ventas de autos de las marcas del Grupo Volkswagen en México y la cobranza a los concesionarios. De la misma forma VWM, con el fin de apoyar la venta de diversos modelos de las marcas del Grupo Volkswagen, define por modelo, versión y tiempo definido una subvención que es pagada a VW Leasing por cada contrato colocado (crédito o arrendamiento). VW Leasing reconoce el ingreso por subvenciones de forma diferida de acuerdo con la vida del contrato colocado.
- (7) Ingresos obtenidos por la renta de oficinas administrativas y por los servicios administrativos derivados de estos.
- (8) Corresponden a ingresos obtenidos por la prestación de servicios administrativos en los cuales se incluye: vigilancia, teléfono, internet, luz, entre otros.

	2025	2024
Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple (afiliada)		
Ingresos por incentivos ⁽⁹⁾	\$ 5,917	\$ 4,466
Ingresos por arrendamiento ⁽¹⁰⁾	487	519
Gastos administrativos - reembolsos	5	-
	<u>\$ 6,409</u>	<u>\$ 4,985</u>

- (9) Ingresos por incentivos de acuerdo con el volumen de ventas y el porcentaje de penetración alcanzado.
- (10) Ingresos obtenidos por la renta de oficinas administrativas y por los servicios administrativos derivados de estos.

	2025	2024
Volkswagen Financial Services AG (afiliada)		
Pago por licencias	\$ (84,461)	\$ (50,159)
Pago por servicios tecnológicos	(22,282)	(20,957)
Gastos por comisiones ⁽¹¹⁾	-	(4,462)
Reembolso de gastos	-	(1,608)
	<u>\$ (106,743)</u>	<u>\$ (77,186)</u>

	2025	2024
Volkswagen Financial Services Overseas AG (Tenedora)		
Gastos por comisiones ⁽¹¹⁾	\$ (11,445)	\$ (6,597)
Reembolso de gastos	(1,741)	(1,288)
Servicios Administrativos	(265)	-
Reembolso de gastos por servicios administrativos	-	(69)
	<u>\$ (13,451)</u>	<u>\$ (7,954)</u>

⁽¹¹⁾ Corresponde a la comisión que paga la Compañía a VW FS Overseas AG al fungir esta última como aval de la emisión de los certificados bursátiles. Es determinada en los meses de julio y noviembre de cada año, con base en los días garantizados de cada una de las emisiones vigentes, aplicando una tasa del 0.0625% anual.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Volkswagen Group Services México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Gastos por servicios administrativos	\$ (385)	\$ (222)
Servicios tecnológicos	-	(3,357)
	<u>\$ (385)</u>	<u>\$ (3,579)</u>
Volkswagen Bank GmbH (afiliada)		
Gastos por servicios de tesorería	<u>\$ (517)</u>	<u>\$ (346)</u>
Volkswagen Software Asset Management GmbH (afiliada)		
Gastos por licencias	<u>\$ (11,461)</u>	<u>\$ (10,182)</u>
Volkswagen Financial Services Digital Solutions GmbH (afiliada)		
Gastos por servicios tecnológicos ⁽¹²⁾	\$ -	\$ (22,286)
Gastos por licencias	-	(5,068)
	<u>\$ -</u>	<u>\$ (27,354)</u>

⁽¹²⁾ Corresponde a servicios pagados por concepto de administración de servidores y sistemas de tecnología de la información que utiliza la Compañía.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Volkswagen AG (afiliada)		
Gastos por servicios tecnológicos	<u>\$ -</u>	<u>\$ (1)</u>
Volkswagen Renting Unipessoal LDA (afiliada)		
Gasto por licencias	\$ (10,194)	(7,013)
Gastos por servicios tecnológicos	(2,573)	\$ (6,950)
	<u>\$ (12,767)</u>	<u>\$ (13,963)</u>
Volkswagen Participacoes LTDA (afiliada)		
Reembolso de gastos por servicios administrativos	<u>\$ (6,073)</u>	<u>\$ (6,734)</u>

36.

	2025	2024
Man Truck & Bus de México (afiliada)		
Ingresos por financiamiento de plan piso ⁽¹³⁾	\$ 16,686	93,780
Arrendamiento operativo de automóviles	7,997	7,817
Ingresos por subvenciones	3,133	14,310
Ingresos por intereses por seguros y servicios adicionales financiados	138	161
	<u>\$ 27,954</u>	<u>\$ 116,068</u>

⁽¹³⁾ Un financiamiento de plan piso es un crédito dirigido a distribuidores automotrices para que cuenten con la liquidez suficiente para adquirir inventario. En este sentido, el concesionario realiza la compra de autos directamente a VW de México quien le otorga un plazo para pagar los vehículos de 60 días. Si el concesionario no puede cubrir dicha obligación, este se acerca a VW Leasing para solicitar un plan piso en el cual VW Leasing le pagará a VW México las obligaciones que el concesionario adquirió con la armadora y a su vez VW Leasing otorgará al concesionario un plan más flexible para hacer el pago total del inventario adquirido.

	2025	2024
Volkswagen Insurance Brokers Agente de Seguros y Finanzas, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento de oficinas	\$ 745	\$ 795
Gastos administrativos - reembolso	7	-
	<u>\$ 752</u>	<u>\$ 795</u>

	2025	2024
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 188,989	\$ 168,136
Recuperación de gastos	6,065	18,005
	<u>\$ 195,054</u>	<u>\$ 186,141</u>

Audi Regional Office, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 4,718	\$ 1,894
Recuperación de gastos	548	3,100
	<u>\$ 5,266</u>	<u>\$ 4,994</u>

	2025	2024
Scania Comercial, S.A. de C.V. (afiliada)		
Recuperación de gastos	\$ 32,684	\$ 7,695
Arrendamiento operativo de automóviles	30,206	24,637
Servicios de flotilla	713	-
Intereses por seguros y servicios adicionales financiados	278	32
Capital por servicios y seguros financiados	3	6
Bonificación de intereses	(8)	(9)
Subvenciones	-	23,928
	<u>\$ 63,876</u>	<u>\$ 56,289</u>
Ducmotocicletas, S. de R.L. de C.V. (afiliadas)		
Ingreso por subvenciones	\$ 10,935	\$ 8,894
Arrendamiento operativo de automóviles	379	513
Otras recuperaciones	(56)	401
	<u>\$ 11,258</u>	<u>\$ 9,808</u>
AUDI Tooling Barcelona S.L. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 2,523	\$ 2,551
Otras recuperaciones	384	239
	<u>\$ 2,907</u>	<u>\$ 2,790</u>
Volkswagen Group of America, Inc.		
Servicios Administrativos	<u>\$ (87)</u>	<u>\$ -</u>
Volkswagen Bank, GMBH ALCOBENDAS		
Servicios Administrativos	<u>\$ (1,076)</u>	<u>\$ -</u>

9. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como se muestra a continuación:

	2025	2024
Incentivos pagados por anticipado a los concesionarios	\$ 29,971	29,267
Pagos anticipados	21,102	20,625
Cuenta por cobrar - subvención concesionarios	15,512	8,957
Otras cuentas por cobrar	4,436	1,428
Cuentas por cobrar a compañías aseguradoras	2,699	\$ 35,711
	<u>\$ 73,720</u>	<u>\$ 95,988</u>

38.

10. Otros activos

A continuación, se presenta el análisis de movimientos de los otros activos al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1 de enero de 2025	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Beneficios a empleados (Nota 15)	\$ 4,567	\$ (1,763)	\$ 546	\$ -	\$ 3,350
	<u>\$ 4,567</u>	<u>\$ (1,763)</u>	<u>\$ 546</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,350</u>

Concepto	Saldo al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a empleados (Nota 15)	871	(561)	612	3,645	4,567
	<u>\$ 871</u>	<u>\$ (561)</u>	<u>\$ 612</u>	<u>\$ 3,645</u>	<u>\$ 4,567</u>

11. Propiedades y equipo

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las propiedades, equipo de oficina y equipo de transporte:

	2025	2024
Automóviles arrendados y flotilla interna VWM	\$ 3,533,628	\$ 3,309,252
Edificio	176,891	176,891
Hardware	83,940	81,061
Software	32,390	32,390
Mobiliario y equipo de oficina	12,109	11,704
	<u>3,838,958</u>	<u>3,611,298</u>
Depreciación acumulada	(352,630)	(290,210)
Estimación de valor residual	(69,331)	(45,679)
Total propiedades y equipo - Neto	<u>\$ 3,416,997</u>	<u>\$ 3,275,409</u>

La depreciación registrada en los estados de resultados integrales en los años finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, asciende a \$213,815 y \$169,251, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el monto de los activos totalmente depreciados fue de \$43,901 y \$35,825, respectivamente.

A continuación, se muestra la conciliación del activo fijo, en el cual se detallan todas las partidas que lo integran:

Concepto	2025													
	Monto original de la inversión				Depreciación acumulada				Estimaciones valor residual				Valor neto en libros	
	1 de enero de 2025	Altas	Bajas	31 de diciembre de 2025	1 de enero de 2025	Altas	Bajas	31 de diciembre de 2025	1 de enero de 2025	31 de diciembre de 2025	1 de enero de 2025	31 de diciembre de 2025		
Edificio	\$ 176,891	\$ -	\$ -	\$ 176,891	\$ (68,996)	\$ (4,651)	\$ -	\$ (73,647)	\$ -	\$ -	\$ 107,895	\$ 103,244		
Mobiliario y equipo de oficina	11,704	405	-	12,109	(6,063)	(1,104)	-	(7,167)	-	-	5,641	4,942		
Hardware	81,061	5,164	(2,285)	83,940	(58,871)	(8,628)	2,285	(65,214)	-	-	22,190	18,726		
Automóviles arrendados	625,140	446,776	(299,900)	772,016	(120,735)	(109,672)	105,926	(124,481)	-	-	504,405	647,535		
Automóviles flotilla														
Interna VWM	2,684,112	2,917,418	(2,839,918)	2,761,612	(27,589)	(89,980)	52,817	(64,752)	(45,679)	(69,331)	2,610,844	2,627,529		
Software	32,390	3,771	(3,771)	32,390	(7,956)	(9,413)	-	(17,369)	-	-	24,434	15,021		
Total propiedades y equipo	\$ 3,611,298	\$ 3,373,534	\$ (3,145,874)	\$ 3,838,958	\$ (290,210)	\$ (223,448)	\$ 161,028	\$ (352,630)	\$ (45,679)	\$ (69,331)	\$ 3,275,409	\$ 3,416,997		

Concepto	2024													
	Monto original de la inversión				Depreciación acumulada				Estimaciones valor residual				Valor neto en libros	
	1 de enero de 2024	Altas	Bajas	31 de diciembre de 2024	1 de enero de 2024	Altas	Bajas	31 de diciembre de 2024	1 de enero de 2024	31 de diciembre de 2024	1 de enero de 2024	31 de diciembre de 2024		
Edificio	\$ 176,891	\$ -	\$ -	\$ 176,891	\$ (64,302)	\$ (4,694)	\$ -	\$ (68,996)	\$ -	\$ -	\$ 112,589	\$ 107,895		
Mobiliario y equipo de oficina	11,088	634	(18)	11,704	(4,851)	(1,226)	14	(6,063)	-	-	6,237	5,641		
Hardware	77,674	3,387	-	81,061	(49,555)	(9,316)	-	(58,871)	-	-	28,119	22,190		
Automóviles arrendados	616,463	265,222	(256,545)	625,140	(110,062)	(104,384)	93,711	(120,735)	-	-	506,401	504,405		
Automóviles flotilla														
Interna VWM	2,366,878	2,769,634	(2,452,400)	2,684,112	(37,106)	(49,631)	59,148	(27,589)	(24,855)	(45,679)	2,304,917	2,610,844		
Software	45,498	25,096	(38,204)	32,390	(2,348)	(5,608)	-	(7,956)	-	-	43,150	24,434		
Total propiedades y equipo	\$ 3,294,492	\$ 3,063,973	\$ (2,747,167)	\$ 3,611,298	\$ (268,224)	\$ (174,859)	\$ 152,873	\$ (290,210)	\$ (24,855)	\$ (45,679)	\$ 3,001,413	\$ 3,275,409		

40.

Automóviles flotilla interna. Estimación valor residual

VW Leasing es la propietaria y responsable de la administración de los autos de la flotilla de Volkswagen de México, S.A. de C.V. (parte relacionada). El arrendamiento de dichos autos tiene la duración de 11 meses. Previo a la activación del contrato se calcula el valor residual, el cual es una estimación del valor del auto al final del plazo del contrato de arrendamiento. VW Leasing asume los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo, es por ello que una vez finalizado dicho plazo el cliente está obligado a devolver el auto. Éste será dado de alta en el inventario por el importe del valor residual.

Los pagos mínimos futuros de las rentas correspondientes a los arrendamientos operativos por los ejercicios 2025 y 2024, se muestran a continuación:

	2025	2024
2025	-	548,495
2026	564,369	501,100
2027	561,795	-
Total	<u>\$ 1,126,164</u>	<u>\$ 1,049,595</u>

Las condiciones más importantes del arrendamiento operativo otorgado por la Compañía son:

- La arrendadora por ser propietaria del bien será beneficiaria del seguro.
- La arrendataria estará obligada al pago de las rentas correspondientes una vez que reciba el vehículo en arrendamiento.
- La arrendadora contratará un seguro de cobertura amplia, con límites, coberturas y deducibles que considere convenientes, ante la compañía de seguros de su elección y el costo será repercutido a la arrendataria. La arrendataria se obliga a pagar a la arrendadora la prima de seguros de cada vehículo arrendado.
- El arrendamiento otorgado es sin opción a compra.
- La arrendataria no tendrá derecho a subarrendar ninguno de los vehículos o en cualquier otra forma disponer de estos.
- A la fecha de término del arrendamiento o a la fecha de su terminación anticipada, la arrendataria deberá restituir a la arrendadora cada vehículo en el domicilio que esta última le indique.

A continuación, se presenta el detalle de los arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

2025		
Fecha de vencimiento	Monto original de la inversión	Depreciación acumulada
2026	\$ 3,077,616	\$ (154,174)
2027	421,969	(33,477)
2028	23,548	(1,453)
2029	6,624	(87)
2030	3,871	(42)
	<u>\$ 3,533,628</u>	<u>\$ (189,233)</u>

2024		
Fecha de vencimiento	Monto original de la inversión	Depreciación acumulada
2025	\$ 3,018,229	\$ (120,686)
2026	270,614	(25,805)
2027	20,409	(1,833)
	<u>\$ 3,309,252</u>	<u>\$ (148,324)</u>

Los contratos de arrendamiento operativo no incluyen la opción de extensión del plazo del contrato.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no tiene registradas rentas contingentes como parte de sus ingresos.

12. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía tenía contratados los préstamos bancarios a corto y largo plazo en pesos que se mencionan a continuación:

Institución financiera	2025		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Fecha de Vencimiento		
Porción corto plazo:				
Banorte	24/06/2025	26/05/2026	\$ 1,000,000	TIIE FCA 28 +0.50%
Banorte	24/06/2025	16/06/2026	1,500,000	TIIE FCA 28 + 0.50%
BBVA	27/03/2025	25/03/2026	500,000	TIIE 28 + 0.97%
BBVA	21/04/2025	21/04/2026	1,000,000	TIIE 28 + 0.97%
BBVA	22/04/2025	25/02/2026	1,000,000	TIIE 28 + 0.97%
BBVA	05/08/2025	03/03/2026	500,000	TIIE FCA 28 + 1.15%
BBVA	29/09/2025	24/06/2026	500,000	TIIE FCA 28 + 1.06%
BBVA	30/10/2025	26/08/2026	500,000	TIIE FCA 28 + 1.11%
BBVA	10/12/2025	19/08/2026	1,000,000	TIIE FCA 28 + 1.10%
Santander	11/11/2025	06/05/2026	500,000	TIIE FCA 28 + 0.85%
Santander	11/11/2025	04/02/2026	1,000,000	TIIE FCA 28 + 1.15%
Santander	27/11/2025	18/02/2026	1,000,000	TIIE FCA 28 + 0.87%
SCOTIABANK	27/02/2025	27/01/2026	1,000,000	10.01%

Institución financiera	2025		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Fecha de			
	Inicio	Vencimiento		
SCOTIABANK	28/07/2025	22/07/2026	2,000,000	TIIE FCA 28 + 0.83%
SCOTIABANK	05/08/2025	05/08/2026	1,000,000	TIIE FCA 28 + 0.83%
SCOTIABANK	27/11/2025	21/10/2026	1,000,000	TIIE FCA 28 + 0.77%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	18/08/2023	10/03/2026	199,786	10.42%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/03/2023	10/03/2026	300,214	10.42%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	25/04/2023	21/04/2026	500,000	10.15%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2023	11/09/2026	500,000	11.05%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2023	09/10/2026	500,000	11.02%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2025	06/11/2026	500,000	10.99%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	27/02/2025	05/11/2026	500,000	9.98%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	05/12/2024	03/12/2026	1,000,000	TIIE 28 + 0.84%
			19,000,000	
			142,370	
			Intereses por pagar	
			Total porción corto plazo	\$ 19,142,370
Porción largo plazo:				
Ban Bajjo	18/12/2024	16/12/2029	950,000	TIIE 28 + 1.50%
Bancoppel	18/12/2024	16/12/2029	950,000	TIIE 28 + 1.50%
Inbursa	17/09/2025	11/09/2030	4,000,000	TIIE FCA 28 + 1.74%
MIFIEL	18/12/2024	16/12/2029	760,000	TIIE 28 + 1.50%
MONEX	18/12/2024	16/12/2029	950,000	TIIE 28 + 1.50%
Ve por Mas	18/12/2024	16/12/2029	475,000	TIIE 28 + 1.50%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	03/10/2024	17/02/2028	397,393	10.08%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/03/2023	09/03/2027	500,000	10.06%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	30/07/2025	25/08/2027	500,000	9.19%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	28/08/2025	24/08/2028	500,000	TIIE FCA 28 + 1.10%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	16/10/2025	20/07/2028	500,000	8.39%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	24/10/2024	09/03/2028	821,763	10.98%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	24/10/2024	18/11/2027	852,145	10.98%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	28/08/2025	29/07/2027	1,000,000	8.78%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	09/10/2025	07/10/2027	1,000,000	8.28%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	16/10/2025	24/06/2027	1,000,000	TIIE FCA 28 + 0.87%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/12/2025	08/12/2027	1,500,000	TIIE FCA 28 + 0.84%
			16,656,301	
			Total porción largo plazo	16,656,301
			Total créditos bancarios	\$ 35,798,671

Institución financiera	2024 Fecha de		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Vencimiento		
Porción corto plazo:				
BBVA	30/07/2024	27/03/2025	\$ 500,000	TII28 + 0.78%
BBVA	19/09/2024	21/04/2025	1,000,000	TII28 + 0.74%
BBVA	25/07/2024	22/04/2025	1,000,000	TII28 + 0.78%
BBVA	05/11/2024	05/08/2025	1,500,000	TII28 + 0.87%
BBVA	19/08/2024	13/08/2025	1,000,000	TII28 + 0.90%
BBVA	19/09/2024	10/09/2025	1,000,000	TII28 + 0.91%
SCOTIABANK	30/01/2024	28/01/2025	500,000	12.55%
SCOTIABANK	23/12/2024	20/03/2025	1,500,000	TII28 + 1.05%
Santander	23/10/2024	21/01/2025	1,000,000	TII28 + 0.90%
Santander	14/11/2024	12/02/2025	1,000,000	TII28 + 0.90%
Citibanamex	31/12/2024	02/01/2025	1,680,000	10.87%
Banorte	26/06/2024	19/06/2025	1,500,000	TII28 + 0.50%
HSBC	03/12/2024	27/03/2025	1,000,000	TII28 + 0.85%
HSBC	29/08/2024	23/07/2025	1,000,000	TII28 + 0.80%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	25/04/2023	05/02/2025	500,000	11.20%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	17/05/2023	14/05/2025	500,000	10.98%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	25/04/2023	20/05/2025	500,000	11.00%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	22/11/2023	30/07/2025	500,000	TII28 + 0.81%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	17/05/2023	01/10/2025	333,585	10.55%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	04/10/2024	03/10/2025	166,415	10.85%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	20/10/2022	16/10/2025	500,000	10.35%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	20/10/2022	16/10/2025	500,000	TII28 + 0.50%
			18,680,000	
		Intereses por pagar	88,148	
		Total porción corto plazo	\$ 18,768,148	
Porción largo plazo:				
Ban Bajío	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TII28 + 1.50%
Bancoppel	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TII28 + 1.50%
MONEX	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TII28 + 1.50%
MIFEL	18/12/2024	16/12/2029	800,000	TII28 + 1.50%
Ve por Mas	18/12/2024	16/12/2029	500,000	TII28 + 1.50%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/03/2023	10/03/2026	300,214	10.42%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	18/08/2023	10/03/2026	199,786	10.42%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	25/04/2023	21/04/2026	500,000	10.15%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/10/2024	22/06/2026	1,000,000	TII28 + 0.84%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2023	11/09/2026	500,000	11.05%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2023	09/10/2026	500,000	11.02%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	10/11/2023	06/11/2026	500,000	10.99%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	05/12/2024	03/12/2026	1,000,000	TII28 + 0.84%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/11/2024	04/02/2027	1,000,000	TII28 + 0.93%

44.

Institución financiera	2024		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Vencimiento		
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/03/2023	09/03/2027	500,000	10.06%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	14/11/2024	24/06/2027	1,000,000	TIEE28 + 0.93%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	24/10/2024	18/11/2027	1,000,000	10.98%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	03/10/2024	17/02/2028	500,000	10.08%
Institución de Banca de Desarrollo Nacional Financiera, S.N.C.	24/10/2024	09/03/2028	1,000,000	10.98%
			13,800,000	
			19,931	
			13,819,931	
			\$ 32,588,079	

Los préstamos contratados con las diversas instituciones financieras son pagaderos a corto y largo plazo, y no existen activos de la Compañía otorgados en garantía y los intereses generados por estos son pagados a su vencimiento.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía ha pagado por concepto de intereses relacionados con los préstamos \$3,029,385 y \$2,789,852, respectivamente. Por otro lado, el efecto en resultados por los años mencionados anteriormente por los intereses de los préstamos es de \$3,063,677 y \$2,764,913, respectivamente.

La Compañía ha cumplido al 31 de diciembre de 2025 y 2024, con las obligaciones contraídas como resultado de los créditos contratados.

Las principales obligaciones de la Compañía son:

- Revelar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señalen la Ley del Mercado de Valores (LMV) y las disposiciones aplicables emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), un ejemplar completo de los estados financieros de la Compañía, al fin de cada trimestre y cualquier otra información que la Compañía deba divulgar al público trimestralmente conforme a dicha LMV y demás disposiciones.
- Conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha.
- Mantener su contabilidad de conformidad con las NIIF de conformidad con la legislación aplicable.
- Mantener vigentes todos los permisos, licencias, concesiones o autorizaciones que sean necesarios para la realización de sus actividades de conformidad con la legislación aplicable, salvo por aquellos que, de no mantenerse vigentes, no afecten en forma adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de VW Leasing.

- No modificar el giro preponderante y principal de sus negocios.
- No fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero).
- No vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros, en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios.

Con relación a las líneas de crédito recibidas por VW Leasing, a continuación, se muestra el porcentaje de utilización de las mismas al 31 de diciembre:

	2025	2024
Líneas de crédito contratadas con la banca múltiple	\$ 48,340,000	\$ 39,040,000
Nivel de utilización	73.76%	72.18%

13. Proveedores y concesionarios

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de los proveedores y concesionarios:

	2025	2024
Proveedores	\$ 776,104	\$ 734,693
Cuentas por pagar a compañías aseguradoras	309,398	351,629
Cuentas por pagar a concesionarios ⁽¹⁾	280,801	255,582
Saldos a favor a concesionarios	37,695	17,974
Depósitos recibidos en garantía	4,861	4,861
	<u>\$ 1,408,859</u>	<u>\$ 1,364,739</u>

⁽¹⁾ Corresponden principalmente a los incentivos pagados a los concesionarios por la colocación de contratos de crédito y arrendamiento.

14. Cuentas por pagar y otros gastos acumulados

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de las cuentas por pagar y otros gastos acumulados:

	2025	2024
Impuesto al valor agregado	\$ 1,607,684	\$ 1,677,357
Cargo diferido servicios de mantenimiento	561,386	640,844
Otros impuestos y cuentas por pagar	315,698	382,406
Saldos a favor de clientes	222,989	216,445
Depósitos pendientes por identificar	127,244	172,938
Saldos a favor de aseguradoras	11,079	-
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	7,750	7,500
Nacional Financiera, S.N.C. ⁽¹⁾	292	891
	<u>\$ 2,854,122</u>	<u>\$ 3,098,381</u>

46.

- (1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tiene un pasivo por un monto de \$292 y \$891 respectivamente, por concepto de garantías NAFIN, de contratos avalados por esta dependencia, los cuales se aplicarán a la cartera una vez determinada la incobrabilidad de éstos.

A continuación, se presenta el análisis de movimientos de las provisiones:

Tipo de provisión	Saldo al 1 de enero de 2025	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2025
A corto plazo:					
Por pago de tenencias	\$ 37,358	\$ 1,363	\$ (5,848)	\$ -	\$ 32,873
Por infracciones	66,954	24,067	-	-	91,021
Riesgos legales	243,637	214,895	(477)	(70,694)	387,361
Prestaciones al personal Beneficios a empleados (Nota 15)	7,625 3,226	16,193 1,169	(11,284) (370)	(4,909) -	7,625 4,025
	<u>\$ 358,800</u>	<u>\$ 257,687</u>	<u>\$ (17,979)</u>	<u>\$ (75,603)</u>	<u>\$ 522,905</u>

Tipo de provisión	Saldo al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
A corto plazo:					
Por pago de tenencias	\$ 43,161	\$ 1,865	\$ (7,668)	\$ -	\$ 37,358
Por infracciones	58,105	8,849	-	-	66,954
Riesgos legales	139,389	107,913	(1,414)	(2,251)	243,637
Prestaciones al personal Beneficios a empleados (Nota 15)	7,691 2,963	16,010 1,040	(12,306) (364)	(3,770) (413)	7,625 3,226
	<u>\$ 251,309</u>	<u>\$ 135,677</u>	<u>\$ (21,752)</u>	<u>\$ (6,434)</u>	<u>\$ 358,800</u>

La provisión de riesgos legales es para hacer frente a las probables pérdidas por las demandas de los clientes hacia la Compañía, así como para cubrir las penalizaciones realizadas por las autoridades, dicha provisión se evalúa cada tres meses. La determinación de esta provisión es en función del monto en disputa con el cliente (véase Nota 25).

15. Beneficios a los empleados

a) Conciliación entre los saldos iniciales y finales del valor presente de las Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD) para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
OBD inicial	\$ 8,460	\$ 10,036	\$ 2,416	\$ 1,794	\$ 810	\$ 1,169	\$ 11,686	\$ 12,999
Más (menos):								
Intereses del OBD del período	876	1,058	244	184	83	111	1,203	1,353
Costo laboral del servicio actual	1,018	704	229	169	65	70	1,312	943
Costo laboral servicios pasados	92	8	33	8	31	2	156	18
Costo del servicio pasado	-	(3,589)	-	(247)	(187)	(68)	(187)	(3,904)
Pagos reales	-	-	(361)	(44)	(9)	(321)	(370)	(365)
Remediación de ganancias (pérdidas)	1,123	243	299	552	372	(153)	1,794	642
OBD	\$ 11,569	\$ 8,460	\$ 2,860	\$ 2,416	\$ 1,165	\$ 810	\$ 15,594	\$ 11,686

b) El valor de las Obligaciones por Beneficios Definidos al 31 diciembre de 2025 y 2024, ascendió a \$15,594 y \$11,686, respectivamente. El valor de los Activos del Plan (AP) al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ascendió a \$14,919 y \$13,027, respectivamente.

A continuación, se muestra una conciliación entre el valor presente de la OBD y el PNBD reconocido en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Pasivos laborales:								
OBD	\$ 11,569	\$ 8,460	\$ 2,860	\$ 2,416	\$ 1,166	\$ 810	\$ 15,595	\$ 11,686
AP	(14,919)	(13,027)	-	-	-	-	(14,919)	(13,027)
PNBD	\$ (3,350)	\$ (4,567)	\$ 2,860	\$ 2,416	\$ 1,166	\$ 810	\$ 676	\$ (1,341)

c) Costo neto del periodo (CNP):

A continuación, se presenta un análisis del CNP por tipo de plan:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Costo del servicio	\$ 1,110	\$ (2,877)	\$ 261	\$ (70)	\$ 281	\$ (148)	\$ 1,652	\$ (3,095)
Costo financiero	(473)	(92)	245	183	84	110	(144)	201
Costo neto del periodo	\$ 637	\$ (2,969)	\$ 506	\$ 113	\$ 365	\$ (38)	\$ 1,508	\$ (2,894)

d) Otro resultado Integral (ORI):

A continuación, se presenta un análisis del ORI por tipo de plan:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ORI pérdida / ganancia inicial	\$ (3,700)	\$ (3,585)	\$ 814	\$ 262	\$ (2,886)	\$ (3,323)
ORI anual:						
Remediación pérdida / (ganancia)	1,126	(115)	299	552	1,425	437
ORI pérdida / (ganancia)	\$ (2,574)	\$ (3,700)	\$ 1,113	\$ 814	\$ (1,461)	\$ (2,886)

48.

En los años finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía reconoció en el capital contable dentro del rubro otros resultados integrales (ORI) por beneficios a los empleados el monto de \$1,461 y \$2,886, respectivamente, y su correspondiente impuesto sobre la renta diferido de \$438 y \$866, respectivamente. El efecto del ORI del ejercicio ascendió a \$1,023 y \$2,020, respectivamente.

Principales hipótesis actuariales:

Las principales hipótesis actuariales utilizadas, expresadas en términos absolutos, así como las tasas de descuento, rendimiento de los activos del plan, incremento salarial y cambios en los índices u otras variables, referidas al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestran a continuación:

	<u>2025 y 2024</u>	
Demográficas:		
Tasa de mortalidad antes de la jubilación	EMSSA 2015	
Tasa de mortalidad a la jubilación	EMSSA 2015	
Tasa de invalidez	EISS 1997	
Tasa de rotación	Experiencia VW_B_IB_L 2025 (5% average)	
% de despidos	5.00%	
Edad de retiro	60	
	Tasas nominales	
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Económicas:		
Tasa de descuento	9.40%	10.35%
Incremento salarial	5.50%	5.50%
Incremento salario mínimo	11.50%	12.00%
Inflación largo plazo	4.00%	4.00%

16. Emisión de certificados bursátiles y papel comercial

El 16 de mayo de 2025 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$1,400 millones (nominales), representados por 14.00 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE25. La fecha de vencimiento es el 12 de mayo de 2028 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 89 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio a un Día Hábil ("TIIE de Fondo").

El 16 de mayo de 2025 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$1,600 millones (nominales), representados por 16.00 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE25 - 2. La fecha de vencimiento es el 10 de mayo de 2030 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 182 días a una tasa bruta anual de 10.19%.

El 24 de febrero de 2023, la CNBV autorizó un programa de certificados bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente por un monto de hasta \$25,000,000 o su equivalente en UDIs.

El 26 de septiembre de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles con clave de pizarra "VWLEASE24 - 3" por un importe de \$1,700 millones el cual tendrá un vencimiento el día 23 de septiembre de 2029 y devengará intereses a una tasa de interés bruto a la cual se le adicionaran 57 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Adicional, el mismo 26 de septiembre de 2024, se llevó a cabo la reapertura de la emisión VWLEASE24 - 2 en la cual se adicionaron \$2,300 millones (nominales) con las mismas condiciones que se tenían previamente cuya fecha de vencimiento es el 9 de abril de 2029 y los intereses se devengarán cada 28 días a una tasa bruta anual de 11.03%.

El 15 de abril de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles a tasa variable con clave de pizarra "VWLEASE 24" por un importe de \$1,423 millones el cual tendrá un vencimiento el día 28 de septiembre de 2026 y devengará intereses a una tasa de interés bruto a la cual se le adicionaran 0.60% puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a plazo de 28 días.

El 15 de abril de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles a tasa fija con clave de pizarra "VWLEASE 24 - 2" por un importe de \$1,095 millones el cual tendrá un vencimiento el día 9 de abril de 2029 y devengará intereses a una tasa de interés bruto anual de 11.03%.

El 10 de noviembre de 2022 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$1,053 millones (nominales), representados por 10.5 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE22-2. La fecha de vencimiento fue el 11 de noviembre de 2025 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidaron cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 50 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE).

El 23 de mayo de 2022 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$2,000 millones (nominales), representados por 20 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE22. La fecha de vencimiento fue el 19 de mayo de 2025 mediante un sólo pago. Los intereses que devengaron los certificados bursátiles se liquidaron cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 34 puntos base a la TIIE.

50.

El 24 de septiembre de 2021 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores por un monto de \$2,000 millones (nominales), representados por 20 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE21-2. La fecha de vencimiento fue el 15 de noviembre de 2024 mediante un sólo pago. Los intereses que devengaron los certificados bursátiles se liquidaron cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 37 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE).

Obligaciones de la Emisora

Salvo que los tenedores de la mayoría de los certificados bursátiles autoricen por escrito lo contrario, a partir de la fecha de la emisión y hasta que los certificados bursátiles sean pagados en su totalidad, VW Leasing se obliga, en los términos del título que documenta los certificados bursátiles, a cumplir con las obligaciones establecidas a continuación.

(a) Obligaciones de hacer

Divulgación y entrega de información

La Emisora se obliga a:

- (i) Divulgar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señalen la LMV y las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV, un ejemplar completo de los estados financieros de la Emisora al fin de cada trimestre y cualquier otra información que la Emisora deba divulgar al público trimestralmente conforme a dicha Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones.
- (ii) Divulgar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señale la LMV y las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV, un ejemplar completo de los estados financieros auditados de la Emisora y cualquier otra información que la Emisora deba divulgar al público anualmente conforme a dicha Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones.

- (iii) Cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado la Emisora en términos de la LMV y de las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV.
- (iv) Informar por escrito al representante común, dentro de los 3 días hábiles siguientes a que la Emisora tenga conocimiento del mismo, sobre cualquier evento que constituya o pueda constituir un caso de vencimiento anticipado conforme al título que documente los certificados bursátiles. Dicha notificación deberá ir acompañada de un reporte de la Emisora, estableciendo los detalles del evento a que se refiere la notificación y estableciendo los actos que la Emisora propone llevar a cabo para remediarlo.

Existencia corporativa, contabilidad y autorizaciones

La Emisora se obliga a:

- (i) Conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, salvo por lo permitido en los párrafos (ii) y (iv) de la sección "(b) Obligaciones de No Hacer" más adelante.
- (ii) Mantener su contabilidad de conformidad con las Normas de Información Financiera aplicables en México (NIF), las NIIF o cualesquier otros principios contables aplicables de conformidad con la legislación aplicable.
- (iii) Mantener vigentes todos los permisos, licencias, concesiones o autorizaciones que sean necesarios para la realización de sus actividades de conformidad con la legislación aplicable, salvo por aquellos que, de no mantenerse vigentes, no afecten en forma adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de la Emisora.

Destino de fondos

La Emisora se obliga a usar los recursos netos que obtenga como consecuencia de la emisión de certificados bursátiles, para satisfacer sus necesidades operativas, incluyendo el financiamiento de sus operaciones activas.

Inscripción y listado

La Emisora se obliga a mantener la inscripción de los certificados bursátiles en el Registro Nacional de Valores (RNV) y en el listado de valores de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Prelación de pagos (Pari passu)

La Emisora hará lo necesario para que sus obligaciones al amparo de los certificados bursátiles constituyan obligaciones directas y quirografarias de la Emisora y que tengan la misma prelación de pago, en caso de concurso mercantil, que sus demás obligaciones directas y quirografarias, salvo por las preferencias establecidas por Ministerio de Ley (Ley de Concursos Mercantiles y a la legislación mexicana en general que establezca la preferencia de deudas).

52.

(b) Obligaciones de No Hacer

Giro del negocio

La Emisora se obliga no modificar el giro preponderante y principal de sus negocios.

Fusiones y escisiones

La Emisora se obliga a no fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión o escisión asuma las obligaciones de la Emisora conforme a los certificados bursátiles, (ii) con motivo de dicha fusión o escisión no tuviere lugar un caso de vencimiento anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertirá en un caso de vencimiento anticipado, y (iii) se entregue al representante común una opinión legal, emitida por una firma de abogados de reconocido prestigio, en el sentido que la operación de que se trate no modifica los términos y condiciones de los certificados bursátiles.

Gravámenes

La Emisora se obliga a no otorgar ninguna garantía sobre sus activos a efecto de garantizar cualesquier valores que sean objeto de oferta pública, sin al mismo tiempo otorgar a los tenedores de los certificados bursátiles un derecho equivalente y proporcional respecto de dicha garantía u otra garantía equivalente, en el entendido que la presente obligación no aplicará respecto de garantías que deban otorgarse de conformidad con la legislación aplicable o que sean requisito para autorizaciones gubernamentales.

Ventas de activos

La Emisora se obliga a no vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros, en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios, entendiéndose, de manera enunciativa y no limitativa, que son parte del curso ordinario de su negocio, (i) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se realicen entre afiliadas de la Emisora, (ii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que realice la Emisora en el contexto de cualquier financiamiento estructurado (incluyendo bursatilizaciones públicas o privadas), y (iii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos realizadas a fideicomisos de administración, de garantía u otros. Las restricciones establecidas en la oración anterior no aplicarán respecto de (A) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que representen menos del 5% (cinco por ciento) de sus activos totales.

(B) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que no resulten en un caso de vencimiento anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación, o ambos, se convierta en un caso de vencimiento anticipado, (C) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se lleven a cabo para dar cumplimiento a compromisos contractuales contraídos con anterioridad a la fecha de la Emisión, y (D) ventas, enajenaciones o transmisiones que, junto con otras ventas, enajenaciones o transmisiones realizadas fuera del curso ordinario de sus negocios, en un mismo ejercicio, no tengan un efecto adverso significativo sobre la solvencia de la Emisora.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la clasificación de acuerdo con el vencimiento de los certificados bursátiles en el estado de situación financiera es el siguiente:

	2025	2024
Pasivo a corto plazo	\$ 1,533,529	\$ 3,149,514
Pasivo a largo plazo	8,093,077	6,514,830
	<u>\$ 9,626,606</u>	<u>\$ 9,664,344</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentran vigentes las siguientes emisiones de certificados bursátiles:

2025			
Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa
15/04/2024	25/09/2026	\$ 1,422,526	TIIE 28 + 0.60%
15/04/2024	09/04/2029	3,399,525	M Bono + 11.03%
26/09/2024	23/09/2027	1,700,000	TIIE 28 + 0.57%
16/05/2025	12/05/2028	1,400,000	TIIEF + 0.89%
16/05/2025	10/05/2030	1,600,000	10.19%
Intereses por pagar		115,490	
Gastos asociados		(10,935)	
		<u>\$ 9,626,606</u>	

2024			
Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa
23/05/2022	19/05/2025	\$ 2,000,000	TIIE 28 + 0.34%
15/11/2022	11/11/2025	1,053,172	TIIE 28+ 0.50%
15/04/2024	25/09/2026	1,422,526	TIIE 28 + 0.60%
15/04/2024	09/04/2029	3,399,525	M Bono + 11.03%
26/09/2024	23/09/2027	1,700,000	TIIE 28 + 0.57%
Intereses por pagar		101,096	
Gastos asociados		(11,975)	
		<u>\$ 9,664,344</u>	

Papel Comercial

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el monto del papel comercial emitido por VW Leasing al amparo del mismo programa de los certificados bursátiles ascendió a \$7,591,039 y \$8,413,326, respectivamente. Teniendo como plazos de vencimiento promedio anual entre los 56 y 203 días (32 y 192 días en 2024). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la tasa de interés promedio anual fue de 9.18% y 11.04%, respectivamente.

Durante 2025, se emitió papel comercial por un monto de \$32,345,305, mientras que, durante 2024, se emitió papel comercial por un monto de \$40,995,146, respectivamente.

54.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se encuentran vigentes las siguientes emisiones de papel comercial:

2025				
Papel comercial	Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa de interés anual
Corto plazo	26/06/2025	15/01/2026	\$ 200,000	8.56%
Corto plazo	03/07/2025	22/01/2026	160,526	8.52%
Corto plazo	10/07/2025	29/01/2026	68,470	8.55%
Corto plazo	17/07/2025	05/02/2026	243,179	8.50%
Corto plazo	11/09/2025	12/03/2026	111,533	7.94%
Corto plazo	18/09/2025	22/01/2026	182,477	8.12%
Corto plazo	18/09/2025	19/03/2026	150,000	7.96%
Corto plazo	25/09/2025	29/01/2026	141,109	8.01%
Corto plazo	25/09/2025	26/03/2026	137,991	7.86%
Corto plazo	02/10/2025	05/02/2026	267,559	8.01%
Corto plazo	02/10/2025	16/04/2026	65,000	7.86%
Corto plazo	09/10/2025	12/02/2026	135,683	7.92%
Corto plazo	09/10/2025	23/04/2026	231,079	7.89%
Corto plazo	16/10/2025	19/02/2026	158,540	7.95%
Corto plazo	16/10/2025	30/04/2026	62,079	7.92%
Corto plazo	23/10/2025	26/02/2026	246,386	7.74%
Corto plazo	23/10/2025	07/05/2026	220,000	7.79%
Corto plazo	30/10/2025	05/03/2026	223,402	7.83%
Corto plazo	30/10/2025	14/05/2026	411,819	7.76%
Corto plazo	06/11/2025	12/03/2026	178,417	7.82%
Corto plazo	06/11/2025	21/05/2026	160,000	7.75%
Corto plazo	13/11/2025	19/03/2026	263,866	7.75%
Corto plazo	13/11/2025	28/05/2026	405,912	7.68%
Corto plazo	20/11/2025	15/01/2026	169,741	7.46%
Corto plazo	20/11/2025	19/03/2026	204,247	7.84%
Corto plazo	20/11/2025	04/06/2026	280,964	7.72%
Corto plazo	27/11/2025	22/01/2026	500,000	7.41%
Corto plazo	27/11/2025	26/03/2026	270,479	7.76%
Corto plazo	27/11/2025	11/06/2026	229,521	7.72%
Corto plazo	04/12/2025	29/01/2026	322,568	7.45%
Corto plazo	04/12/2025	16/04/2026	116,173	7.73%
Corto plazo	04/12/2025	18/06/2026	461,259	7.71%
Corto plazo	11/12/2025	05/02/2026	230,797	7.44%
Corto plazo	11/12/2025	23/04/2026	405,456	7.75%
Corto plazo	11/12/2025	25/06/2026	114,584	7.66%
			7,730,816	
			(139,777)	
			\$ 7,591,039	
		Intereses pagados por anticipado		

2024				
Papel comercial	Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa de interés anual
Corto plazo	20/06/2024	16/01/2025	\$ 41,323	10.79%
Corto plazo	27/06/2024	23/01/2025	100,000	10.86%
Corto plazo	04/07/2024	30/01/2025	366,933	10.84%
Corto plazo	11/07/2024	06/02/2025	220,017	10.80%
Corto plazo	18/07/2024	13/02/2025	275,424	10.82%
Corto plazo	25/07/2024	20/02/2025	32,571	10.76%
Corto plazo	01/08/2024	27/02/2025	53,468	10.74%
Corto plazo	08/08/2024	06/03/2025	162,266	10.82%
Corto plazo	15/08/2024	13/03/2025	120,000	10.60%
Corto plazo	22/08/2024	20/03/2025	348,831	10.66%
Corto plazo	29/08/2024	27/03/2025	161,701	10.61%
Corto plazo	05/09/2024	03/04/2025	199,117	10.60%
Corto plazo	12/09/2024	10/04/2025	81,747	10.55%
Corto plazo	19/09/2024	16/01/2025	79,235	10.85%
Corto plazo	19/09/2024	10/04/2025	41,669	10.46%
Corto plazo	26/09/2024	23/01/2025	400,000	10.82%
Corto plazo	26/09/2024	27/03/2025	200,000	10.67%
Corto plazo	03/10/2024	30/01/2025	34,984	10.63%
Corto plazo	03/10/2024	03/04/2025	44,717	10.56%
Corto plazo	10/10/2024	06/02/2025	200,000	10.73%
Corto plazo	10/10/2024	10/04/2025	211,744	10.56%
Corto plazo	17/10/2024	13/02/2025	183,678	10.73%
Corto plazo	17/10/2024	30/04/2025	111,402	10.58%
Corto plazo	24/10/2024	20/02/2025	170,000	10.74%
Corto plazo	24/10/2024	08/05/2025	80,000	10.70%
Corto plazo	31/10/2024	27/02/2025	200,000	10.85%
Corto plazo	31/10/2024	15/05/2025	180,000	10.69%
Corto plazo	07/11/2024	06/03/2025	156,054	10.82%
Corto plazo	07/11/2024	22/05/2025	70,045	10.64%
Corto plazo	14/11/2024	13/02/2025	420,522	10.91%
Corto plazo	14/11/2024	29/05/2025	100,000	10.59%
Corto plazo	21/11/2024	16/01/2025	342,642	10.34%
Corto plazo	21/11/2024	20/02/2025	276,968	10.73%
Corto plazo	21/11/2024	05/06/2025	222,464	10.53%
Corto plazo	28/11/2024	23/01/2025	400,000	10.30%
Corto plazo	28/11/2024	27/02/2025	250,000	10.50%
Corto plazo	28/11/2024	29/05/2025	350,000	10.56%
Corto plazo	05/12/2024	30/01/2025	317,912	10.31%
Corto plazo	05/12/2024	06/03/2025	431,468	10.61%
Corto plazo	05/12/2024	05/06/2025	302,086	10.54%
Corto plazo	11/12/2024	06/02/2025	205,287	10.36%
Corto plazo	11/12/2024	13/03/2025	108,548	10.70%
Corto plazo	11/12/2024	12/06/2025	335,004	10.58%
			8,589,827	
			(176,501)	
			<u>\$ 8,413,326</u>	
		Intereses pagados por anticipado		

Los certificados bursátiles y el papel comercial emitidos al amparo de este programa están garantizados por VW FS Overseas AG (compañía tenedora), mediante un instrumento denominado "Garante", el cual está regido por la ley de la República Federal de Alemania, por consiguiente, cualquier procedimiento legal relacionado con la ejecución de dicha garantía deberá iniciarse ante dichos tribunales y siguiendo las normas sustantivas y procesales de la República Federal de Alemania. VW Leasing no tiene directamente ningún tipo de garantía adicional asociada a los certificados bursátiles y el papel comercial.

Destino de los Fondos

Los recursos obtenidos de los certificados bursátiles y el papel comercial se destinaron para el financiamiento de sus operaciones activas (operaciones de arrendamiento, crédito Retail y a créditos a los concesionarios), así como para distintos fines operativos (gastos relacionados con las operaciones de publicidad, actualización de los sistemas de información, administración de personal, costos indirectos y variables de la operación, entre otros).

Costos y gastos devengados

Los costos y gastos netos de colocación al 31 de diciembre de 2025 y 2024, ascendieron \$10,935 y \$11,975, respectivamente, los cuales se amortizan con base en la vigencia de los certificados bursátiles con base en el método de tasa de interés efectiva. Al cierre de los años finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron reconocidos en resultados \$27,957 y \$28,409, respectivamente, los cuales se presentaron en el estado de resultados en el rubro de costos por intereses (véase Nota 21).

Intereses devengados

En los años finalizados el 31 de diciembre de 2025 y 2024 los intereses devengados relacionados con la oferta pública ascendieron a \$1,853,376 y \$2,112,881, respectivamente. Los cuales se encuentran presentados en el rubro de costos por intereses del estado de resultados (véase Nota 21).

El análisis de la deuda neta al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se presenta a continuación:

	Papel comercial	Certificados bursátiles	Créditos bancarios
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	\$ 8,413,326	\$ 9,664,344	\$ 32,588,079
Emisión / Obtención	32,345,305	3,000,000	113,680,000
Pago	(33,204,317)	(3,053,172)	(110,503,699)
Intereses y comisiones a cargo	829,095	1,052,239	3,063,676
Intereses y comisiones pagadas	(792,370)	(1,036,805)	(3,029,385)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$ 7,591,039	\$ 9,626,606	\$ 35,798,671

	Papel comercial	Certificados bursátiles	Créditos bancarios
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	\$ 8,514,553	\$ 7,101,396	\$ 21,763,018
Emisión / Obtención	40,995,146	6,522,051	232,046,415
Pago	(41,066,886)	(4,000,000)	(221,196,415)
Intereses y comisiones a cargo	992,010	1,149,280	2,764,913
Intereses y comisiones pagadas	(1,021,497)	(1,108,383)	(2,789,852)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$ 8,413,326	\$ 9,664,344	\$ 32,588,079

17. Capital contable

La Administración considera como capital la contribución realizada por sus accionistas (capital social), la reserva legal, beneficios a empleados, los resultados de ejercicios anteriores, así como la utilidad neta.

VW Leasing gestiona su capital contable de acuerdo con lo establecido en los estatutos sociales, los cuales se encuentran definidos en su acta constitutiva y son evaluados y monitoreados mediante la Asamblea General de Accionistas. De igual forma anualmente la Administración de la Compañía realiza una evaluación de los resultados que se esperan alcanzar en los próximos cinco años y su impacto en el capital contable, con el objetivo de identificar, evaluar y medir los movimientos que presentaría el capital contable diferentes a los directamente relacionados con la utilidad integral, lo anterior para que oportunamente puedan ser cubiertos los requerimientos de capital necesarios en la operación normal de VW Leasing.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los accionistas de VW Leasing no han realizado aportaciones adicionales de capital social distintas a las que se realizaron al momento de su constitución, y no se han presentado movimientos inusuales que tuvieran que ser manejados por la Administración de forma especial. La evaluación a cinco años que realiza la Compañía es evaluada y autorizada por VWFS Overseas AG.

Desde la constitución de VW Leasing su capital contable se ha ido fortaleciendo con las utilidades integrales que cada año ha ido obteniendo, como resultado de un crecimiento en sus operaciones, así como una administración eficiente de sus costos y gastos de operación.

Por medio de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de octubre de 2023 se aprobó la transmisión de la única acción de Volkswagen Finance Overseas B.V. con valor nominal de \$1,000.00 a Volkswagen Finance Overseas HoldCo B.V.

Por medio de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 26 de octubre de 2025 se aprobó la transmisión de una acción serie "A", con valor nominal de \$1,000.00 pesos representativa del capital social de la sociedad, entonces propiedad de Volkswagen Finance Overseas HoldCo BV (sociedad fusionada) a Volkswagen Finance Overseas BV (sociedad fusionante), como consecuencia de la fusión que surtió efectos el 28 de noviembre de 2025.

58.

VW Leasing no se encuentra sujeta a ningún requerimiento de capital externo. El capital social al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

Acciones *	Descripción	Importe
	Serie "A", representando la porción fija del capital	\$ 50
	Serie "B", representando la porción variable del capital	522,425
	Capital social al 31 de diciembre de 2025 y 2024	<u>\$ 522,475</u>

* Acciones ordinarias nominativas con valor nominal de mil pesos cada una, totalmente suscritas y pagadas.

A partir de 2014, la LISR establece un impuesto adicional del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se distribuyan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Los dividendos que excedan de CUFIN y CUFINRE causarán un impuesto equivalente al resultado de multiplicar dicho dividendo por el factor de 1.4286, posteriormente al resultado se le aplicará la tasa del 30% establecida en el artículo 9 de la Ley de ISR. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía determinó una CUFIN de \$16,537,166 y \$13,685,327, respectivamente.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de junio de 2024 se aprobó decretar y pagar utilidades mediante dividendos por la cantidad de \$4,835,559, provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") acumulada al 31 de diciembre de 2013, que corresponden a utilidades pendientes de aplicación de ejercicios fiscales sociales anteriores, por lo cual no causó el impuesto sobre la renta, de acuerdo con los términos del tercer párrafo del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, así como el artículo noveno, fracción XXX de las Disposiciones Transitorias de dicha Ley. Este pago se llevó a cabo el 21 de junio de 2024.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de diciembre de 2023 se aprobó decretar y pagar utilidades mediante dividendos por la cantidad de \$2,384,949 provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") acumulada al 31 de diciembre de 2013, que corresponden a utilidades pendientes de aplicación de ejercicios fiscales sociales anteriores, por lo cual no causó el impuesto sobre la renta, de acuerdo con los términos del tercer párrafo del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, así como el artículo noveno, fracción XXX de las Disposiciones Transitorias de dicha Ley. Este pago se llevó a cabo el 6 de diciembre de 2023.

El pago de las utilidades debe realizarse por principio de cuentas mediante dividendos en proporción al número de acciones representativas del capital social de cada uno de los accionistas. No obstante, lo anterior, el accionista Volkswagen Finance Overseas B.V. renunció al derecho que pudiera corresponderle de dichos dividendos en favor de Volkswagen Financial Services A.G., a quien le cedió todos los derechos de cobro respecto del dividendo que le correspondía sin reserva ni restricción alguna.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

La utilidad integral por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra de la siguiente forma.

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Concepto		
Utilidad neta	\$ 3,569,928	\$ 1,028,756
Beneficios a los empleados	(997)	(306)
Utilidad integral	<u>\$ 3,568,931</u>	<u>\$ 1,028,450</u>

Por su parte, la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es como sigue:

Utilidad neta atribuible al:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Capital ganado		
Utilidad neta	\$ 3,569,928	\$ 1,028,756
Promedio ponderado de acciones	522,475	522,475
Utilidad básica por acción	<u>\$ 6.83</u>	<u>\$ 1.97</u>

La utilidad diluida por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la misma a la utilidad básica por acción.

18. Impuesto a la utilidad corriente y diferido

a) Impuesto sobre la Renta (ISR)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía determinó una utilidad fiscal de \$3,958,536 y \$3,644,891, respectivamente. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

60.

La Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) establece que la tasa del ISR aplicable para el ejercicio 2014 y los ejercicios subsecuentes es del 30% sobre la utilidad fiscal gravable.

El impuesto a la utilidad en el estado de resultados por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se analiza como se muestra a continuación:

	2025	2024
ISR causado	\$ 1,187,561	\$ 1,093,467
ISR causado años anteriores	(155,367)	(102,078)
ISR diferido	(1,286,230)	708,762
Total impuesto a la utilidad	<u>\$ (254,036)</u>	<u>\$ 1,700,151</u>

La conciliación entre la tasa legal y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	2025	2024
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 3,315,892	\$ 2,728,907
Tasa legal del ISR	30%	30%
ISR a la tasa legal	994,768	818,672
Más (menos) - efecto de impuesto de las siguientes partidas:		
Ajuste anual por inflación	(52,162)	(87,444)
Estimación valor residual	12,313	16,045
Quebrantos y gastos no deducibles	510,012	877,867
Otras partidas, neto	(1,718,967)	75,011
Total	<u>(254,036)</u>	<u>1,700,151</u>
ISR causado	1,032,194	991,389
ISR diferido	(1,286,230)	708,762
Total	<u>\$ (254,036)</u>	<u>\$ 1,700,151</u>
Tasa efectiva	<u>(8%)</u>	<u>62%</u>

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	2025	2024
Activos:		
Estimaciones	\$ 607,613	\$ 568,900
Activo fijo	18,798,560	13,716,213
Pensiones	357	1,710
	<u>19,406,530</u>	<u>14,286,823</u>
Tasa ISR aplicable	30%	30%
ISR diferido activo	<u>\$ 5,821,959</u>	<u>\$ 4,286,047</u>

	2025	2024
Pasivos:		
Cuentas por cobrar	\$ (18,075,813)	\$ (17,232,693)
Inventario	(79,523)	(34,663)
Activo fijo	(13,230)	(70,360)
	<u>(18,168,566)</u>	<u>(17,337,716)</u>
Tasa ISR aplicable	30%	30%
ISR diferido pasivo	<u>\$ (5,450,570)</u>	<u>\$ (5,201,315)</u>
	2025	2024
ISR diferido activo	\$ 5,821,959	\$ 4,286,047
ISR diferido pasivo	(5,450,570)	(5,201,315)
ISR diferido activo (pasivo)- neto	<u>\$ 371,389</u>	<u>\$ (915,268)</u>
Obligaciones laborales	(1)	(3)
	(1)	(3)
Tasa ISR aplicable	30%	30%
Efecto del ISR diferido en las obligaciones laborales	-	1
Reserva por obligaciones laborales - Neta	<u>\$ (1)</u>	<u>\$ (2)</u>

El efecto en el ORI de las obligaciones laborales en el ISR diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se presenta como parte del capital contable, neto del valor razonable determinado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no tenía pérdidas fiscales acumuladas de periodos anteriores.

19. Contratos de arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024, la Compañía presentaba rentas e intereses por devengar derivadas de los contratos de arrendamiento otorgados como se muestra a continuación:

	2025	
	Rentas por devengar	Intereses por devengar
2025	\$ 235,734	\$ 250,989
2026	3,038,191	1,053,511
2027 y posteriores	12,360,108	3,065,287
	<u>15,634,033</u>	<u>4,369,787</u>
Renta e intereses exigibles	126,704	-
Total	<u>\$ 15,760,737</u>	<u>\$ 4,369,787</u>

62.

	2024	
	Rentas por devengar	Intereses por devengar
2025	\$ 2,704,728	\$ 247,286
2026	4,136,722	1,571,770
2027 y posteriores	7,868,971	4,712,203
	14,710,421	6,531,259
Renta e intereses exigibles	354,418	-
Total	<u>\$ 15,064,839</u>	<u>\$ 6,531,259</u>

En caso de demora en el pago puntual de cualquiera de las prestaciones convenidas, la Compañía tiene la facultad de cobrar intereses moratorios.

La tasa de los intereses moratorios es de 3.5% mensual más Impuesto al Valor Agregado (tasa moratoria anual 42%) y se genera el último día de cada mes. De acuerdo con lo estipulado en el contrato, la Compañía cobrará intereses moratorios sobre adeudos vencidos no pagados, desde el día en que el acreditado tiene la obligación de efectuar su pago. Existen 9 días de gracia, de no recibir el pago del cliente a partir del décimo día empieza a correr los días vencidos en mora desde el primer día de ser exigible el pago.

El mantenimiento del automóvil objeto del contrato es por cuenta del arrendatario y todas las unidades se encuentran aseguradas también por cuenta del mismo.

20. Ingresos por intereses

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos por intereses en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2025	2024
Financiamiento	\$ 5,761,834	\$ 5,364,947
Arrendamiento financiero	2,340,144	2,106,949
Concesionarios	957,418	1,157,849
Otros ingresos	1,874	3,014
	<u>\$ 9,061,270</u>	<u>\$ 8,632,759</u>

21. Costos por intereses

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los costos por intereses en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2025	2024
Intereses bancarios	\$ 3,063,676	\$ 3,002,690
Intereses Certificados Bursátiles	1,024,282	1,120,870
Intereses Papel Comercial	802,915	964,964
Costos asociados a la colocación	27,957	28,409
Comisiones Papel Comercial	26,179	27,047
	<u>\$ 4,945,009</u>	<u>\$ 5,143,980</u>

22. Gastos de distribución, venta y administración

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los gastos de distribución, venta y administración en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2025	2024
Servicios especializados de personal	\$ 396,815	\$ 352,115
Gastos de sistema y tecnología	193,550	174,158
Honorarios	99,775	106,031
Proyectos	50,561	64,945
Otros	34,276	28,764
Gastos de cobranza	29,834	24,232
Depreciación de propiedades y equipo	14,383	15,237
Publicidad	11,491	14,928
Servicios profesionales	11,349	9,389
Renta y mantenimiento	9,663	18,195
Promociones especiales	9,519	9,532
Amortización software	9,413	5,608
Participación de los trabajadores en las utilidades	7,750	7,500
Teléfono	5,724	6,020
Seguridad	5,366	5,821
Gastos de viaje	4,344	4,371
Obligaciones laborales	4,012	301
Comunicación corporativa	3,032	2,804
Mensajería	2,809	4,628
Prestaciones al personal	2,785	2,792
Programa de servicio	2,165	2,319
Gastos no deducibles	1,945	3,526
Gastos legales	1,938	553
Capacitación y eventos	682	537
	<u>\$ 913,181</u>	<u>\$ 864,306</u>

64.

23. Ingresos y gastos financieros

El resultado neto de ingresos y gastos financieros devengados durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como se muestra a continuación:

	2025	2024
Intereses ganados	\$ 40,509	\$ 9,742
Utilidad por fluctuación cambiaria	639	1,099
Pérdida por fluctuación cambiaria	(649)	(5,198)
	<u>\$ 40,519</u>	<u>\$ 5,643</u>

La Compañía tiene operaciones en moneda extranjera y está expuesta al riesgo cambiario derivado de las exposiciones a diversas monedas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y al euro.

24. Análisis de otros ingresos y gastos

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los otros ingresos devengados se integran como sigue:

	2025	2024
Otros ingresos	\$ 314,174	\$ 320,975
Penalizaciones	115,411	116,968
Cancelación de provisiones	78,894	7,703
Ingresos por incentivos de volumen	26,875	22,499
Ingresos por arrendamiento de oficinas	20,132	19,864
Ingresos por recuperación de seguros	10,817	10,437
Ingresos por depuraciones de depósitos no identificados	8,221	22,175
Ingresos por recuperación de servicios administrativos	1,851	2,644
Obligaciones laborales	-	3,007
	<u>\$ 576,375</u>	<u>\$ 526,272</u>

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los otros gastos causados se integran como sigue:

	2025	2024
Castigos	\$ (449,704)	\$ (425,409)
Gastos legales	(178,100)	(101,994)
Pérdida en negociaciones con clientes	(144,928)	(150,498)
Gastos varios	(45,802)	(43,040)
Otros gastos	(41,068)	(36,284)
Gastos por incremento de provisiones	(24,067)	(8,849)
Gastos no deducibles	(6,418)	(11,627)
Deducibles por seguro	(3,593)	(4,118)
Gastos por rentas y mantenimiento	-	(261)
	<u>\$ (893,680)</u>	<u>\$ (782,080)</u>

Como parte de las actividades normales llevadas a cabo por el área de cobranza de la Compañía, se encuentra el proceso de venta de cartera relacionado con las cuentas por cobrar de Retail, lo anterior con la finalidad de mantener y mejorar la calidad crediticia de las cuentas por cobrar.

Una vez concluido el proceso de la venta de la cartera todos los riesgos y beneficios asociados a la cuenta por cobrar vendida son traspasados al tercero con el que se realizó la negociación, por lo que VW Leasing no reconoce ningún pasivo y cancela el total de la cuenta por cobrar relacionada con los contratos vendidos.

Durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se realizó ninguna venta de cartera.

25. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía contaba con una provisión para cubrir riesgos derivados por juicios legales que se tienen en contra de la Compañía de los cuales \$387,361 y \$243,637, respectivamente, la cual se ha constituido para cubrir riesgos por demandas de los clientes, véase Nota 14.

26. Nuevos pronunciamientos

A continuación, se describen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que ya fueron emitidas, pero que aún no entran en vigor a la fecha de publicación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2025.

NIIF 18, Presentación e Información a revelar en los estados financieros

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1, Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para la presentación de información dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de las cinco categorías: actividades de operación, actividades de inversión, actividades de financiamiento, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las primeras tres categorías son nuevas.

La norma también requiere que las entidades revelen las medidas de desempeño recién definidas por la administración, los subtotales de ingresos y gastos e incluye nuevos requisitos para agregar y desagregar información financiera con base en las "funciones" identificadas que surgen de los estados financieros primarios y las notas.

66.

Además, se emitieron enmiendas de alcance limitado a la NIC 7, Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida al determinar los flujos de efectivo generados por las operaciones utilizando el método indirecto, de "utilidad o pérdida neta" a "utilidad o pérdida de operación" y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses. Adicionalmente, se realizaron nuevas modificaciones a muchas otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las otras normas son efectivas para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027; sin embargo, se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. La NIIF 18 se aplicará en forma retrospectiva.

Actualmente, el Grupo está trabajando para identificar todos los efectos que tendrán las modificaciones en los estados financieros primarios y en las notas a los estados financieros. Los impactos materiales iniciales que se esperan en los estados financieros del Grupo son los siguientes:

Los ingresos por arrendamiento, las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión y la participación en los resultados de la asociada y el negocio conjunto se clasificarán en la categoría de inversión dentro del estado de resultados.

Las diferencias cambiarias se clasificarán en la categoría de los ingresos y gastos relacionados de la partida que dé lugar a dichas diferencias.

Se agregarán nuevas revelaciones:

- (a) medidas de desempeño definidas por la administración;
- b) gastos desglosados en función de su naturaleza si se presentan por función en la categoría de operación del estado de resultados; y c) una conciliación para cada partida del estado de resultados entre los importes reexpresados presentados conforme a la NIIF 18 y los importes presentados anteriormente conforme a la NIC 1.

Los intereses recibidos y pagados se clasificarán en las actividades de inversión y las actividades de financiamiento, respectivamente, en el estado de flujos de efectivo.

La compañía no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros-Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7

En mayo de 2024, el IASB publicó las Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, Modificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros (las Modificaciones). Estas modificaciones incluyen:

- La aclaración de que los pasivos financieros deben darse de baja en la "fecha de liquidación" y la inclusión de una opción de política contable (si se cumplen condiciones específicas) para dar de baja los pasivos financieros liquidados a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación.
- Lineamientos adicionales sobre cómo evaluar los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo ("ESG" por sus siglas en inglés) y similares
- Aclaraciones sobre lo que incluye el término "características sin recurso" y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente.
- La inclusión de revelaciones sobre instrumentos financieros con características contingentes y requisitos de revelación adicionales para instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI).
- Las Modificaciones entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada sólo en lo que respecta a la clasificación de activos financieros y revelaciones relacionadas.

La compañía no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento

periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

68.

Las modificaciones entrarán en vigor para los periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su adopción anticipada, siempre que se revele este hecho.

La compañía no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

27. Plan de apoyo por contingencia sanitaria COVID -19

Debido a las afectaciones del brote del virus SARS- CoV2 (COVID-19) en la economía global la Administración de la Compañía ha evaluado, monitoreado e implementado acciones específicas para mitigar los riesgos de los eventos y transacciones, de acuerdo con lo establecido en su Plan de Continuidad del Negocio.

Cabe mencionar, que VW Leasing ha definido un plan con el objetivo de establecer e implementar actividades que tienen como propósito principal: i) ofrecer apoyos a sus diversos clientes, ii) buscar nuevas alternativas de negocio reforzando los canales de venta digital, ii) monitorear y asegurar su liquidez; iii) tener una comunicación directa y constante con su Casa Matriz y iv) ser socialmente responsable con su entorno, entre otros.

En atención al “Acuerdo por el que el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia por el virus COVID-19 en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria”, VW Leasing ha determinado apoyar a sus clientes ofreciendo planes de apoyo para contratos de financiamiento y arrendamiento, por lo que durante 2020 se ofrecieron los siguientes apoyos:

Contratos de financiamiento

- a. Diferimiento de dos mensualidades. Los requisitos y condiciones de este plan fueron:
 - i. Clientes que se beneficiaron de este diferimiento en planes anteriores.
 - ii. Contrato al corriente de pago.
 - iii. El cliente debía tener en su historial un contrato cerrado.
 - iv. El contrato debía contar con una antigüedad superior a 6 meses.
 - v. Las mensualidades a diferir podían ser las del periodo septiembre 2020 a febrero 2021.
 - vi. Las mensualidades diferidas serán pagadas en la antepenúltima y penúltima mensualidad.
- b. Renovación del seguro: cambio a seguro financiado. No se requirió un requisito o condición relevante.

Contratos de arrendamiento

- a. Diferimiento del pago de dos rentas. Las condiciones y requisitos fueron las mismas que para el financiamiento.

- b. Renovación del seguro: cambio a seguro financiado. Las condiciones y requisitos fueron las mismas que para el financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el número de clientes beneficiados de estos planes de apoyo ascendió a 2 (2 contratos) y 82 (83 contratos), respectivamente, lo que equivale a un diferimiento por concepto de mensualidades y rentas de \$19 y 1,052, respectivamente. El importe de la estimación preventiva de riesgos crediticios referente a la cuenta por cobrar de los contratos que tienen activo dicho plan de apoyo ascendió a \$1 y \$169, respectivamente.

Con respecto a los clientes de flotillas al 31 de diciembre de 2025 ya no se cuenta con beneficiarios de dicho plan y en 2024 el número de beneficiados de dichos planes ascendió a 2 (11 contratos), respectivamente, suponiendo un diferimiento por concepto de mensualidades y rentas de \$1,112. El importe de estimación preventiva de riesgos crediticios registrado de la cuenta por cobrar de dichos clientes en el 2024 ascendió a \$1,824.


Con respecto al riesgo de crédito asociado a los clientes que solicitaron el plan de apoyo, VW Leasing espera que esta medida mitigue el impacto que la contingencia tiene sobre los ingresos y la liquidez de los clientes, los indicadores de morosidad posteriores a este plan de apoyo muestran un desarrollo estable por lo que se espera que esta tendencia se mantenga.


Por último, cabe mencionar que derivado de los apoyos otorgados a los clientes VW Leasing no ha tenido un impacto negativo en su liquidez que pudiera afectar sus operaciones.


28. Eventos relevantes


Como parte de una reestructuración corporativa del grupo corporativo del cual forma parte, el accionista mayoritario de Volkswagen Leasing, S. A. de C.V., la persona moral Volkswagen Financial Services AG y derivado de los cambios corporativos internos en la misma, cambió su denominación social por Volkswagen Financial Services Overseas AG esto siendo a partir del 1 de julio de 2024, este cambio fue reconocido en la Asamblea de Accionistas la cual se llevó a cabo el 31 de julio de 2024, con efectos retroactivos al 1 de julio de 2024.

Volkswagen Financial Services Overseas Aktiengesellschaft permanece registrada en Gifhorner Strasse 57, 38112 Braunschweig, Alemania, y conserva su actual Identificador de Entidad Legal (Legal Entity Identifier o LEI) 529900USFSZYPS075024.


Mariana Pamplona Paschoal
Directora General


Rosario Zamacona Soto
Gerente de Contraloría


Juan Antonio Reyes Cuervo
Gerente de Contabilidad


Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna