

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
con informe de los auditores independientes

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

Contenido:

Informe de los auditores independientes

Estados financieros:

- Estados de situación financiera
- Estados de resultado integral
- Estados de cambios en el capital contable
- Estados de flujos de efectivo
- Notas a los estados financieros

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Al Consejo de Administración y a los Accionistas de
Volkswagen Leasing, S.A. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. (la "Compañía"), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024, el estado de resultado integral, el estado de cambios en el capital contable y el estado de flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen información material sobre políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. al 31 de diciembre de 2024, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "*Responsabilidades del auditor en relación con la Auditoría de los Estados Financieros*" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "*Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)*" ("*Código de Ética del IESBA*") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México por el "*Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos*" ("*Código de Ética del IMCP*") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Asuntos clave de la Auditoría

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar el asunto clave de la auditoría descrito más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros adjuntos.

- Estimación preventiva para riesgos crediticios

Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría

Hemos considerado como un asunto clave de auditoría a la estimación preventiva para riesgos crediticios (EPRC), debido a que su determinación requiere la aplicación de juicios significativos por parte de la Administración, así como el uso de factores cualitativos y cuantitativos establecidos en las metodologías que han sido desarrolladas por la Administración de la Compañía.

En las Notas 3c y 7c de los estados financieros adjuntos de la Compañía al 31 de diciembre de 2024, se incluyen, respectivamente, las revelaciones sobre la política contable para el reconocimiento y valuación de la EPRC.

Cómo respondimos al asunto clave de auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, la validación de los factores clave cuantitativos y cualitativos utilizados por la Administración de la Compañía para determinar la EPRC, considerando las partidas relacionadas con los acreditados durante el proceso de calificación de cartera. Comprobamos la exactitud aritmética de los cálculos realizados por la Administración, y evaluamos los supuestos y factores considerados por la Administración para el cálculo de la probabilidad de incumplimiento, adicional, nuestro equipo primario probó el sistema donde se realiza el cálculo, incluyendo a México dentro de su alcance, con un resultado satisfactorio.

También evaluamos lo adecuado de las revelaciones relacionadas con la determinación de la EPRC que se realizaron en los estados financieros adjuntos al 31 de diciembre de 2024.

Otra información

La Administración de la Compañía es responsable de la otra información. La otra información comprende la información que se incluirá en el Reporte Anual que se presentará a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), pero no incluye los estados financieros ni nuestro informe de auditoría correspondiente. Esperamos disponer de la otra información después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión sobre los estados financieros no cubre la otra información y no expresaremos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros, nuestra responsabilidad es leer y considerar la otra información que identificamos anteriormente cuando dispongamos de ella y, al hacerlo, considerar si existe una inconsistencia material entre la otra información y los estados financieros o el conocimiento obtenido por nosotros en la auditoría o si parece que existe una desviación material en la otra información por algún otro motivo.

Cuando leamos y consideremos el Reporte Anual que se presentará a la CNBV, si concluimos que contiene una desviación material, estamos obligados a comunicar el asunto a los responsables del gobierno de la Compañía y emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV, en la cual se describirá el asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del Gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de continuar como negocio en marcha.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás asuntos de los que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre los asuntos que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de Volkswagen Leasing, S.A. de C.V., determinamos los más significativos en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, los asuntos clave de la auditoría. Describimos dichos asuntos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente el asunto o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que un asunto no se debería comunicar en nuestro informe cuando se espera razonablemente que las consecuencias adversas de hacerlo superarían a los beneficios de interés público de dicho asunto.

El socio responsable de la auditoría es quien suscribe este informe.

Mancera, S.C.
Integrante de
Ernst & Young Global Limited



C.P.C. José Luis Loaeza Leyva

Ciudad de México, a
23 de abril de 2025

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

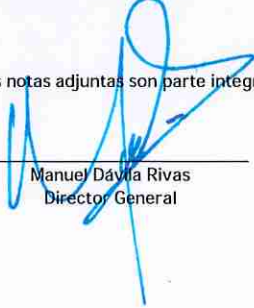
Estados de situación financiera

(Notas 1, 2 y 3)

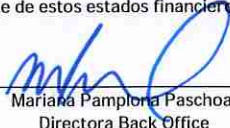
(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de	
	2024	2023
Activo		
Activo no circulante:		
Cuentas por cobrar retail (Notas 3c, 4 y 7):		
Financiamiento - neto	\$ 21,652,085	\$ 17,786,321
Arrendamiento - neto	9,247,675	8,022,410
Propiedades y equipo - neto (Notas 3i y 11)	3,275,409	3,001,413
Cargos diferidos (Nota 3f)	1,020,591	581,241
	<u>35,195,760</u>	<u>29,391,385</u>
Activo circulante:		
Inventario (Nota 3h)	315,550	80,165
Cuentas por cobrar concesionarios - Neto (Notas 3c, 4 y 7)	18,191,259	15,917,031
Cuentas por cobrar retail (Notas 3c, 4 y 7):		
Financiamiento - neto	8,965,642	7,402,988
Arrendamiento - neto	4,734,348	4,130,492
Partes relacionadas (Notas 3o y 8)	345,781	156,894
Impuesto al valor agregado a favor	287,619	305,912
Impuestos a favor (Nota 3d)	1,032	1,028,140
Otras cuentas por cobrar (Notas 3e y 9)	95,989	80,269
Cargos diferidos (Nota 3f)	679,100	454,661
Otros activos (Nota 10)	4,567	871
Efectivo y equivalentes de efectivo (Notas 3b y 6)	272,972	432,917
	<u>33,893,859</u>	<u>29,990,340</u>
Total activo	<u>\$ 69,089,619</u>	<u>\$ 59,381,725</u>
Capital contable y pasivo		
Capital contable (Nota 17):		
Capital social (Nota 3v)	\$ 522,475	\$ 522,475
Reserva legal (Nota 3y)	104,495	104,495
Otros resultados integrales	2,020	2,326
Resultados acumulados	9,937,174	13,743,977
Total capital contable	<u>10,566,164</u>	<u>14,373,273</u>
Pasivo a largo plazo:		
Certificados bursátiles (Notas 3t y 16)	6,514,830	3,052,037
Créditos bancarios (Notas 3r y 12)	13,819,931	6,500,000
Otros pasivos (Nota 3n)	137,382	90,171
Impuesto a la utilidad diferido (Notas 3u y 18)	915,268	206,637
	<u>21,387,411</u>	<u>9,848,845</u>
Pasivo a corto plazo:		
Proveedores y concesionarios (Notas 3m, 3n y 13)	1,364,739	1,533,080
Partes relacionadas (Notas 3r y 8)	671,561	630,163
Cuentas por pagar y gastos acumulados (Notas 3l, 3n y 14)	3,098,381	3,992,163
Provisiones (Notas 3p y 14 y 15)	358,800	251,309
Otros pasivos (Nota 3n)	1,311,575	925,962
Papel comercial (Notas 3s y 16)	8,413,326	8,514,553
Créditos bancarios (Notas 3r y 12)	18,768,148	15,263,018
Certificados bursátiles (Notas 3t y 16)	3,149,514	4,049,359
Total pasivo	<u>58,523,455</u>	<u>45,008,452</u>
Total pasivo y capital contable	<u>\$ 69,089,619</u>	<u>\$ 59,381,725</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.



Manuel Dávila Rivas
Director General



Mariana Pamplona Paschoal
Directora Back Office



Ivonne Acevedo Salcedo
Gerente de Contabilidad



Rubén Carvejal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

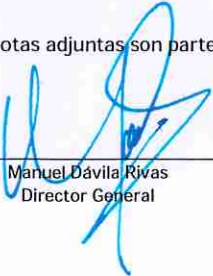
Estados de resultado integral

(Notas 1, 2 y 3)

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ingresos por intereses (Notas 3z, 3aa y 20)	\$ 8,941,017	\$ 7,229,564
Ingresos por rentas (Nota 3z)	791,107	674,328
Ingresos por venta de autos usados (Nota 3z)	2,821,032	1,864,885
Otros ingresos de operación (Nota 3z)	998,237	769,405
Total de ingresos	13,551,393	10,538,182
Costos por intereses (Nota 3r, 3s, 3t y 21)	(5,143,980)	(3,379,714)
Costos por arrendamiento	(201,086)	(188,992)
Estimación para riesgos crediticios (Nota 3c)	(768,847)	(1,091,316)
Costos por comisiones	(468,710)	(407,084)
Otros costos de operación	(302,084)	(132,526)
Costos por venta de autos usados	(2,823,308)	(1,841,210)
	(9,708,015)	(7,040,842)
Utilidad bruta	3,843,378	3,497,340
Gastos de distribución y venta (Nota 22)	(38,774)	(45,015)
Gastos de administración (Nota 22)	(825,532)	(777,522)
	(864,306)	(822,537)
Otros ingresos (Nota 24)	526,272	278,594
Otros gastos (Nota 24)	(782,080)	(269,856)
	(255,808)	8,738
Utilidad de operación	2,723,264	2,683,541
Ingresos financieros (Nota 23)	10,841	29,296
Gastos financieros (Nota 23)	(5,198)	(92)
	5,643	29,204
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	2,728,907	2,712,745
Impuestos a la utilidad (Nota 18)	(1,700,151)	(722,045)
Utilidad neta atribuible a los accionistas	1,028,756	1,990,700
Otros resultados integrales:		
Montos que pueden reclasificarse subsecuentemente a resultados		
Obligaciones laborales, neto de impuestos diferidos (Nota 15)	(306)	(712)
	(306)	(712)
Utilidad integral atribuible a los accionistas	1,028,450	1,989,988
Utilidad básica y diluida por acción atribuible a los accionistas (Notas 3x y 17)	\$ 1.97	\$ 3.81

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


 Manuel Dávila Rivas
 Director General


 Mariana Pamplona Paschoal
 Directora Back Office


 Ivonne Acevedo Salcedo
 Gerente de Contabilidad


 Rubén Carvajal Sánchez
 Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Estados de cambios en el capital contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Notas 1, 2, 3 y 17)

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Capital social	Reserva legal	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Utilidad neta	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2022	\$ 522,475	\$ 104,495	\$ 3,038	\$ 12,118,331	\$ 2,019,895	\$ 14,768,234
Aplicación del resultado del ejercicio anterior				2,019,895	(2,019,895)	-
Pago de dividendos			-	(2,384,949)		(2,384,949)
Utilidad integral (Nota 3w)			(712)		1,990,700	1,989,988
Saldos al 31 de diciembre de 2023	522,475	104,495	2,326	11,753,277	1,990,700	14,373,273
Aplicación del resultado del ejercicio anterior				1,990,700	(1,990,700)	-
Pago de dividendos				(4,835,559)		(4,835,559)
Utilidad integral (Nota 3w)			(306)		1,028,756	1,028,450
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$ 522,475	\$ 104,495	\$ 2,020	\$ 8,908,418	\$ 1,028,756	\$ 10,566,164

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.

Manuel Dávila Rivas
Director General

Mariana Pamplona Paschoal
Directora Back Office

Ivonne Acevedo Salcedo
Gerente de Contabilidad

Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

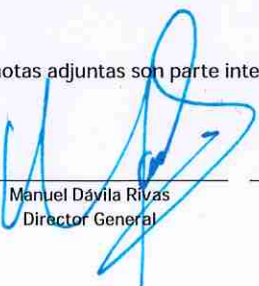
Estados de flujos de efectivo

(Notas 2 y 3)

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Utilidad antes de impuestos	\$ 2,728,907	\$ 2,712,745
Partidas que no afectan efectivo:		
Depreciación y estimación de valor residual	195,837	142,291
Obligaciones laborales	(2,894)	101
Participación de los trabajadores en las utilidades	7,500	7,640
Utilidad (pérdida) por venta de equipo de transporte para arrendamiento	2,276	(23,675)
Estimación para riesgos crediticios	687,365	1,019,363
Intereses a cargo	4,906,203	3,379,714
Intereses a favor	(9,726,317)	(7,890,134)
Subtotal de partidas relacionadas con actividades de operación	(1,201,123)	(651,955)
Actividades de operación		
Aumento de cuentas por cobrar retail	(3,788,122)	(2,479,294)
Aumento de cuentas por cobrar concesionarios	(4,678,133)	(8,897,908)
Aumento de inventarios	(235,385)	(27,850)
Aumento de otras cuentas por cobrar	(660,110)	(200,099)
Aumento (disminución) de impuestos a favor	203,298	(183,339)
Aumento de otros pasivos	431,719	504,794
Disminución (aumento) de partes relacionadas por pagar - neto	89,139	(131,249)
(Disminución) aumento de cuentas por pagar y gastos acumulados	(554,079)	1,219,733
Intereses cobrados	7,736,658	5,085,682
Impuestos a la utilidad pagados	(576,873)	(1,026,506)
Adquisiciones de activo fijo para arrendamiento	(3,059,996)	(2,729,896)
Cobros por venta de equipo de transporte para arrendamiento	2,588,041	1,455,924
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(3,704,966)	(8,061,963)
Actividades de financiamiento		
Emisión de papel comercial	40,995,146	37,031,164
Pago de papel comercial	(41,066,886)	(31,286,833)
Emisión de certificados bursátiles	6,522,051	-
Pagos de certificados bursátiles	(4,000,000)	(2,500,000)
Obtención de créditos bancarios a corto plazo	232,046,415	255,650,700
Pago de créditos bancarios a corto plazo	(221,196,415)	(245,520,700)
Intereses pagados	(4,919,731)	(3,406,808)
Pago de dividendos	(4,835,559)	(2,384,949)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	3,545,021	7,582,574
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(159,945)	(479,389)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	432,917	912,306
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 272,972	\$ 432,917

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.


 Manuel Dávila Rivas
 Director General


 Mariana Pamplona Paschoal
 Directora Back Office


 Ivonne Acevedo Salcedo
 Gerente de Contabilidad


 Rubén Carvajal Sánchez
 Gerente de Auditoría Interna

VOLKSWAGEN LEASING, S.A. DE C.V.

Notas a los estados financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras expresadas en miles de pesos mexicanos)

1. Historia, naturaleza y actividad de la Compañía

Volkswagen Leasing, S.A. de C.V. (VW Leasing, VWL o la Compañía o la Emisora), es subsidiaria de Volkswagen Financial Services Overseas Aktiengesellschaft (VWFS Overseas AG), quien a su vez es subsidiaria de Volkswagen AG, (última tenedora y controladora de la Compañía).

Las oficinas de VW Leasing se encuentran ubicadas en Autopista México-Puebla Km. 116 más 900, San Lorenzo Almecatla, Cuautlancingo, C.P. 72700, Puebla, México. El teléfono de la Compañía es el (222) 622 12 00 y su página de internet es: www.vwfs.mx/vwl.

VW Leasing fue constituida el 18 de septiembre de 2006 con una duración indefinida y sus principales actividades son:

- i. El arrendamiento financiero y operativo, así como el financiamiento a terceros de toda clase de vehículos automotores de fabricación nacional y/o importados legalmente a territorio nacional, ya sea por Volkswagen de México, S.A. de C.V. (VWM), o por cualquiera de sus afiliadas, subsidiarias o concesionarios autorizados o por cualquier otra persona física o moral legalmente autorizada para llevar a cabo dichas actividades en la República Mexicana.
- ii. El otorgamiento de financiamiento a terceros para la adquisición de bienes y servicios incluyendo refacciones, partes y accesorios necesarios y/o convenientes para la operación y/o comercialización de los vehículos mencionados en el párrafo anterior.
- iii. El financiamiento de las ventas que realice VWM, sus afiliadas o las agencias de distribución.
- iv. El otorgamiento de financiamiento y anticipos para capital de trabajo a la red de concesionarios con respecto a las operaciones que realicen con VWM.
- v. El financiamiento y venta de automóviles usados.

2.

2. Bases de preparación

Los estados financieros de VWL al 31 de diciembre de 2024 y 2023 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) (IFRS, por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico.

Las NIIF requieren realizar ciertas estimaciones contables críticas para preparar los estados financieros. Asimismo, requieren que la Administración ejerza su juicio para definir las políticas contables que aplicará la Compañía. Los rubros que involucran un mayor grado de juicio o complejidad y en los que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros se describen en la Nota 4.

Autorización de los estados financieros

Los estados financieros adjuntos y sus notas fueron autorizados, para su emisión el 23 de abril de 2025 por Manuel Dávila Rivas, Director General, Mariana Pamplona Paschoal, Directora Back Office, Ivonne Acevedo Salcedo, Gerente de Contabilidad y Rubén Carvajal Sánchez, Gerente de Auditoría Interna.

3. Resumen de políticas de contabilidad significativas

A continuación, se resumen las políticas de contabilidad significativas utilizadas para la elaboración de los estados financieros, las cuales han sido aplicadas consistentemente en los años que se presentan, a menos que se especifique lo contrario.

a) Moneda de registro, funcional y de informe

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se miden en la moneda del entorno económico primario donde opera, es decir, su “moneda funcional”. Los estados financieros se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda funcional, de informe y registro.

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambios vigentes en la fecha en la que se llevó a cabo la transacción. Las ganancias y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambios de resultan, ya sea por la liquidación de tales operaciones o por la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre del año, se reconocen en el estado de resultados.

Las utilidades y pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio relacionadas con cuentas por pagar se presentan en el estado de resultado integral en el rubro de “Ingresos y gastos financieros” (véase Nota 23).

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo disponible y depósitos bancarios a la vista de alta liquidez, con vencimientos de tres meses o menores, con realización inmediata y con riesgos de poca importancia por cambios en su valor.

c) Cuentas por cobrar retail

Las cuentas por cobrar se miden inicialmente a su valor razonable y posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa efectiva de interés, menos la provisión por deterioro, en caso de corresponder (véase Nota 7).

Las cuentas por cobrar circulantes (es decir, aquellas que tienen una vigencia hasta un año) no se agregan ni se descuentan por no considerarse significativas.

Las cuentas por cobrar de la Compañía se dividen en dos, en cartera relacionada con los financiamientos y las operaciones de arrendamiento realizadas con personas físicas denominada "Retail"; el financiamiento a concesionarios para la adquisición de bienes, servicios, refacciones y accesorios necesarios para la comercialización de los vehículos de las marcas del Grupo Volkswagen (VW), la cual es considerada por la Administración como "Wholesale y/o Concesionarios".

Deterioro de activos financieros activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con su cartera de crédito. La Compañía registra una provisión por deterioro de su cartera de créditos con base en el análisis individual de cada cuenta y de los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera de crédito. Los incrementos a esta provisión se registran dentro de la estimación para riesgos crediticios en el estado de resultado integral.

La cartera de créditos se da de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. Los indicadores de que no hay una expectativa razonable de recuperación incluyen, el hecho de que el deudor no proponga un plan de pagos con la Compañía y la imposibilidad de realizar pagos contractuales por un periodo superior a 90 días. Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como estimación de riesgos crediticios dentro del estado de resultados. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

La Compañía reconoce las pérdidas futuras de la cartera en función del nivel de deterioro del riesgo de crédito. La metodología de cálculo se describe a continuación:

Estimación de las cuentas por cobrar

Los riesgos relacionados con la falta de pago a los que están expuestas las operaciones de la Compañía se registran íntegramente, a través de ajustes en su valor de conformidad con la NIIF 9. Tratándose de los riesgos crediticios relacionados con las cuentas por cobrar a clientes (retail, concesionarios y arrendamientos), su valor se ajusta en la medida de las pérdidas esperadas, aplicando los modelos definidos por el Grupo Volkswagen que se encuentran alineados con lo establecido en la NIIF 9.

4.

La Compañía considera la probabilidad de incumplimiento tras el reconocimiento inicial del activo y si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito cuando se verifican ciertas circunstancias como: retrasos en los pagos durante cierto periodo de tiempo, el inicio de procedimientos relacionados con la gestión de cobranza (pre-legal y legal), insolvencia inminente o endeudamiento excesivo, la presentación de una demanda voluntaria para obtener una declaración de insolvencia, el iniciar algún procedimiento de insolvencia o de reestructuración.

Con relación al producto que da origen a la cuenta por cobrar se selecciona la metodología a utilizar como se muestra a continuación:

- Enfoque general

Se aplica para los productos de financiamiento y las líneas de crédito de concesionarios, consiste en la segmentación de los clientes en tres etapas que se definen como sigue:

La etapa 1 consiste en activos financieros que se están reconociendo por primera vez o que no han mostrado ningún aumento significativo en la probabilidad de incumplimiento desde el reconocimiento inicial. En esta etapa, el modelo requiere el cálculo de una pérdida esperada de crédito para los próximos doce meses. La etapa 2 consiste en activos financieros para los cuales la probabilidad de incumplimiento ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Los activos financieros que demuestran un deterioro significativo se asignan a la etapa 3. En las etapas 2 y 3, se calcula una pérdida esperada para la totalidad del vencimiento restante del activo. La etapa 3 está definida una vez que sucede un evento de incumplimiento de 90 días.

El modelo utilizado en la determinación de las estimaciones con relación a la etapa en la que se encuentra el contrato considera factores como la pérdida esperada, el promedio de la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva, la probabilidad de incumplimiento (12 meses o de la vida del contrato), la severidad de la pérdida y la corrección de ingresos por intereses acumulados.

Dependiendo de la fase de riesgo en la que se encuentre el contrato de crédito o arrendamiento, se calculará una pérdida esperada a 12 meses (etapa 1) o a toda la vida del contrato (etapa 2 y 3).

En lo que respecta a la estimación por riesgos crediticios de las cuentas por cobrar de "Retail", el área de Administración de Riesgos mensualmente analiza el portafolio por tipo de cliente (persona física, persona moral o corporate non dealer), por producto (financiamiento y arrendamiento) y por comportamiento (calificaciones 1-15 o default), con la finalidad de realizar el cálculo de dicha estimación.

Por otro lado, la estimación para reservas crediticias correspondiente al portafolio de Wholesale sigue la misma lógica por etapas (1, 2 y 3) y es calculada mensualmente para cada uno de los concesionarios de las marcas del Grupo Volkswagen (VW). La única diferencia se presenta en el cálculo del Loss Given Default (LGD) que está basado en la valuación de las garantías presentadas por el concesionario entre la cuenta por cobrar.

La probabilidad de incumplimiento va en función de la calificación crediticia del concesionario.

Esta calificación se asigna conforme al modelo de rating class (RC) vigente en VW Leasing. Se cuenta con 18 posibles calificaciones, donde las primeras 15 se consideran calificaciones de un portafolio sano y las últimas 3 para el portafolio en incumplimiento.

Rating Class	Probabilidad de incumplimiento
1+ a 1-	0.03% - 0.07%
2+ a 2-	0.12% - 0.19%
3+ a 3-	0.29% - 0.45%
4+ a 4-	0.70% - 1.10%
5+ a 5-	1.71% - 2.68%
6+ a 6-	4.19% - 6.54%
7 al 9	10.23% - 45.00%
10 al 12	100.00%

- Enfoque simplificado

La provisión para los riesgos de crédito relacionados con las cuentas por cobrar intercompañías, inversiones a corto plazo y las cuentas por cobrar de arrendamientos operativos y financieros contabilizadas se determina de manera uniforme utilizando el enfoque simplificado. En el enfoque simplificado, una pérdida esperada se calcula sobre la totalidad del vencimiento restante del activo.

Los valores individuales de las cuentas por cobrar no significativas (tales como las cuentas por cobrar relacionadas con los créditos a clientes) se ajustan en forma generalizada, lo cual significa que el importe de la provisión se calcula de conformidad con un procedimiento generalizado al momento de reconocer la pérdida. Las cuentas por cobrar no significativas y las cuentas por cobrar individuales significativas que no muestran indicios de deterioro, se combinan en carteras homogéneas con base en la similitud de sus características de riesgo crediticio y se clasifican de acuerdo con el tipo de riesgo. En caso de incertidumbre en cuanto a la posibilidad de que ciertas cuentas por cobrar específicas generen pérdidas, el alcance de la pérdida por deterioro se determina con base en las probabilidades históricas promedio de pérdidas de la cartera respectiva. Las estimaciones se someten a pruebas periódicas para verificar su idoneidad.

El modelo utilizado en la determinación de las estimaciones considera factores como la pérdida esperada de la vida del contrato, el promedio de la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva, la probabilidad de incumplimiento de la vida del contrato y la corrección de ingresos por intereses acumulados.

Para las cuentas por cobrar de partes relacionadas se utiliza un método llamado "Impairment Loss Coverage Ratio" el cual está basado en una matriz de reservas que utiliza los factores como la pérdida esperada, la cuenta por cobrar, el valor de la tasa de interés efectiva y el "Impairment Loss Coverage Ratio".

6.

d) Impuestos a favor

Los impuestos a favor corresponden a los impuestos a la utilidad pagados mensualmente por la Compañía de acuerdo con lo establecido en la Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR), los cuales al cierre del ejercicio excedan el ISR anual. Asimismo, se incluyen los saldos del Impuesto al Valor Agregado. Los montos pendientes de compensar y/o acreditar según sea el caso son considerados como un impuesto a favor pendiente de recuperar.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía tiene la certeza de que la recuperación de los saldos a favor se realizará a corto plazo.

e) Otras cuentas por cobrar

Dentro de estas partidas se consideran aquellas que no forman parte de las operaciones de arrendamiento o financiamiento, como son las cuentas por cobrar a compañías de seguros, saldos de Impuesto al Valor Agregado (IVA) acreditable, entre otros, ya que no se consideran dentro de la actividad principal del negocio y se reconocen a su costo histórico.

f) Cargos diferidos

Los cargos diferidos corresponden a las acciones de marketing asociadas a la colocación de los créditos y arrendamientos, los cuales son reconocidos en resultados de acuerdo con el plazo del contrato.

g) Inventario

Los inventarios se reconocen a su costo o su valor neto de realización, el menor. El costo de ventas de los autos usados se registra al valor en libros.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de operación de la Compañía menos los gastos de venta correspondientes, a los incurridos en las reparaciones, traslados y subastas en las que son vendidos los vehículos.

El inventario de la Compañía se integra principalmente por los autos usados que al término del contrato de arrendamiento son devueltos por los clientes, y que posteriormente son vendidos a los concesionarios, así como por aquellos autos recuperados a través de diversas gestiones de cobranza.

La rotación promedio que presenta el inventario es de 93 y 84 días al cierre de 2024 y 2023, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen restricciones o pérdidas de valor en los inventarios que tuvieran que ser reconocidas por la Compañía.

Es importante mencionar que de acuerdo con la naturaleza y la rotación de los bienes que integran el inventario de VW Leasing, no se considera necesario registrar estimación alguna por pérdida de valor de dichos bienes.

h) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo consisten en edificios, equipo de transporte y de oficina, se valúan a su costo histórico menos su depreciación acumulada. El costo histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos (véase Nota 10).

La depreciación de las propiedades y equipo se calcula con base en el método de línea recta, el cual se aplica sobre el costo del activo sin incluir su valor residual y considerando sus vidas útiles estimadas se muestran a continuación:

Propiedades y equipo	Vida útil
Edificios	33 años
Equipo de transporte	De 11 a 36 meses
Mobiliario y equipo de oficina	De 8 a 13 años
Hardware	De 3 a 5 años

Los valores residuales, vidas útiles y métodos de depreciación de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, en la fecha de cierre de cada año. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se tuvieron ajustes derivados de la revisión de valores residuales.

El equipo de transporte para arrendamiento se expresa a su costo de adquisición y su depreciación se determina con base en el monto a depreciar, el cual consiste en comparar el valor de adquisición menos el valor residual entre la vida útil del auto, al ser este último el que mejor refleja la obtención de los beneficios económicos futuros del equipo.

El costo por depreciación correspondiente al edificio, mobiliario y equipo de oficina forma parte del rubro de gastos de administración y gastos de distribución y venta.

i) Deterioro de activos no financieros

El valor recuperable de un activo es el mayor entre su valor razonable menos los costos estimados de venta y su valor en uso. Para realizar las pruebas de deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos en los que generan flujos de efectivo identificables de forma separada (unidades generadoras de efectivo).

El valor recuperable de los activos no financieros que han sido deteriorados se revisa al cierre de cada año para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

j) Activos financieros

Clasificación y medición

La Compañía ha clasificado sus instrumentos financieros en las categorías de medición apropiadas de acuerdo con la NIIF 9.

8.

Activos financieros circulantes

Cientes por cobrar retail	Costo amortizado
---------------------------	------------------

Activos financieros no circulantes

Cientes y otras cuentas por cobrar	Costo amortizado
------------------------------------	------------------

Pasivos financieros a corto plazo

Papel comercial	Costo amortizado
Certificados bursátiles	Costo amortizado
Créditos bancarios	Costo amortizado

Pasivos financieros a largo plazo

Certificados bursátiles	Costo amortizado
Créditos bancarios	Costo amortizado

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo y en donde esos flujos de efectivo cumplan con la definición de únicamente pagos de principal e intereses.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en otros resultados integrales o a través de resultados.

k) Compensación de instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Durante 2024 y 2023 la Compañía no realizó compensación alguna de activos y pasivos financieros.

l) Proveedores, cuentas por pagar y gastos acumulados

Las cuentas por pagar son obligaciones con proveedores por compras de bienes o servicios adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los proveedores y las cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal. (véase Notas 13 y 14)

m) Cuentas por pagar a concesionarios

Las cuentas por pagar a concesionarios son obligaciones relacionadas con el pago de comisiones por los contratos colocados con los clientes finales, a quienes la Compañía les otorgó un crédito o por la compra de un auto para ser arrendado a los clientes. Se reconocen a su valor nominal. (véase Nota 11)

n) Cuentas por pagar a compañías de seguros

Son obligaciones por cuenta de los clientes, con las compañías de seguros, quienes adquirieron una póliza de seguro para el auto en crédito con la Compañía, o para la póliza de seguro del auto en arrendamiento. Se reconocen a su valor nominal.

ñ) Otros pasivos

Los otros pasivos corresponden a los créditos diferidos por las acciones de marketing asociados a la colocación de los créditos y arrendamientos. Son reconocidos en resultados de acuerdo con el plazo promedio de los contratos. Se reconocen a su valor nominal.

o) Partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas son obligaciones y/o derechos entre empresas de Grupo Volkswagen por compras de bienes y/o servicios adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía y que se esperan ser liquidadas en un periodo menor a un año las cuales son reconocidas a su valor razonable.

Todas las operaciones con partes relacionadas se efectúan de acuerdo con los precios o montos de contraprestación que hubieran pactado partes independientes en operaciones comparables.

p) Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación (mayor al 50%) y el monto puede ser estimado razonablemente. No se reconocen provisiones por pérdidas operativas futuras estimadas (véase Nota 14). Las provisiones se reconocen al valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación.

10.

q) Beneficios a los empleados

Los beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, entre otros) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo. En el caso de ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales, éstas no son acumulativas.

Los beneficios por terminación de la relación laboral por causas distintas a la reestructura (indemnizaciones legales por despido, prima de antigüedad, separación voluntaria, entre otros), así como los beneficios al retiro (pensiones, prima de antigüedad, indemnizaciones y bono por antigüedad) son registrados con base en estudios actuariales realizados por peritos independientes a través del método de crédito unitario proyectado.

El costo neto del periodo de cada plan de beneficios a los empleados se reconoce como gasto de operación en el año en el que se devenga (véase Nota 10 y 15).

Los otros resultados integrales correspondientes al plan de beneficios a los empleados incluyen, entre otros, las remediciones por ganancias y pérdidas actuariales y el reciclaje en el costo del año (véase Nota 15).

Los estudios actuariales sobre los beneficios a los empleados incorporan la hipótesis sobre la carrera salarial.

r) Créditos bancarios

Los créditos bancarios son contratados con diversas instituciones financieras mexicanas (previa autorización de VW FS Overseas AG). Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la tasa de interés promedio anual para los créditos de tasa variable fue de 11.69%, en ambos años, mientras que para los créditos de tasa fija fue de 10.38% y 11.93%, respectivamente (véase Nota 12). Los créditos bancarios recibidos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado. Por los créditos bancarios no existen activos de la Compañía en garantía.

s) Papel comercial

El papel comercial corresponde a pagarés negociables emitidos por la Compañía en el mercado de valores, cuyo valor nominal de cada pagaré es de \$100 pesos y se compra a descuento respecto a su valor nominal y se encuentra referenciado a la TIIE (Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio) más un spread. Se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado. Al ser un pagaré no ofrece ninguna garantía (véase Nota 16).

t) Certificados bursátiles

Los pasivos financieros resultantes de la emisión de certificados bursátiles son registrados al valor de la obligación que representan netos de costos de transacción. Estos pasivos financieros tienen las siguientes características que permiten clasificarlos exclusivamente como de deuda:

- i) representan obligaciones virtualmente ineludibles; ii) no existe una relación de propietario por parte del tenedor, y iii) representan valores monetarios futuros fijos. Se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos relacionados incurridos, y posteriormente se reconocen a su costo amortizado (véase Nota 16).

u) Impuesto Sobre la Renta (ISR)

El gasto por ISR comprende el impuesto a la utilidad causado y diferido. El ISR diferido se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona total o parcialmente con partidas reconocidas directamente como parte de otros resultados integrales o en el capital contable. En este caso, el impuesto se presenta en el mismo rubro que la partida con la que se relaciona.

El cargo por ISR causado se calcula con base en las leyes fiscales promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del estado de situación financiera en el país en el que la Compañía opera. La Administración evalúa periódicamente los criterios aplicados en las declaraciones fiscales cuando existen aspectos en los cuales la ley aplicable está sujeta a interpretación. Posteriormente, la Compañía reconoce las provisiones necesarias sobre la base de los importes que espera serán pagados a las autoridades fiscales.

El ISR diferido se reconoce, utilizando el método de activos y pasivos, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos de la Compañía. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide. La Compañía reconoció el ISR diferido, toda vez que las proyecciones financieras y fiscales preparadas por esta indican que esencialmente pagarían ISR en el futuro (véase Nota 18).

El ISR diferido activo solo se reconoce si es probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se pueda compensar.

Los saldos de ISR diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legalmente exigible de compensar los impuestos causados y se relacionan con la misma autoridad fiscal y la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales, pero siempre que exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas (véase Nota 18).

v) Capital social

Las acciones comunes se presentan en el capital contable.

12.

w) Utilidad integral

La utilidad integral que se presenta en el estado de cambios en el capital contable está integrada por la utilidad neta del año, por la valuación de las obligaciones laborales, neta de impuestos a la utilidad.

x) Utilidad básica y diluida por acción

i. Utilidad básica por acción

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la Compañía entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación en el periodo contable, excluyendo las acciones comunes adquiridas por la Compañía y mantenidas como acciones de tesorería (véase Nota 17). Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no tiene acciones adquiridas y mantenidas como acciones de tesorería.

ii. Utilidad diluida por acción

La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el promedio ponderado del número de acciones ordinarias en circulación para asumir la conversión de todas las acciones ordinarias potencialmente diluibles. La Compañía no tiene acciones ordinarias potencialmente diluibles.

La Compañía no tiene instrumentos de capital que coticen en un mercado público, ni se encuentra en proceso de cotizar instrumentos de capital en el mercado; sin embargo, esta información se presenta como información adicional.

y) Reserva legal

La reserva legal se registra aplicando el 5% de la utilidad de cada ejercicio hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

z) Reconocimiento de ingresos

La Compañía reconoce un ingreso cuando se cumplen los criterios específicos para cada tipo de actividad, que se describen a continuación:

Ingresos por intereses. Se reconocen en el estado de resultados, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Cuando un préstamo o una cuenta por cobrar se deteriora, su valor en libros se ajusta a su valor de recuperación, el cual se determina descontando el flujo de efectivo futuro estimado a la tasa de interés efectiva original del instrumento. Los ingresos por intereses sobre un préstamo o las cuentas por cobrar deteriorados se reconocen utilizando la tasa de interés efectiva original.

Ingresos por arrendamientos operativos. Se reconocen en el estado de resultados en línea recta durante el plazo del arrendamiento e incluyen tanto la porción de intereses como el principal.

Ingresos por venta de autos usados. Se reconocen en el estado de resultados en un punto en el tiempo cuando se transfiere el control de los mismos, siendo esto cuando son entregados al cliente.

Ingresos por comisiones relativos a la venta de seguros. Se reconocen en un punto en el tiempo por el monto de la comisión dado que la Compañía actúa como agente en dicha transacción. Estos ingresos son reconocidos en el estado de resultados en el rubro de "otros ingresos de operación".

Los ingresos correspondientes a las subvenciones (apoyos recibidos por la Compañía por ciertos modelos de autos por parte de Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada) y los concesionarios). Son reconocidos utilizando el método de la tasa de interés efectiva, y de acuerdo con el plazo del contrato que la generó, presentándose en el rubro de "ingresos por intereses" del estado de resultado.

Cuando el cliente devuelve el auto una vez que termina su contrato o cuando tiene alguna imposibilidad para seguir realizando los pagos correspondientes y, por lo tanto, se efectúa una terminación anticipada; estos autos son vendidos a través de subasta. Los ingresos generados por este tipo de operaciones se reconocen en el estado de resultados al valor razonable del auto y en el momento en el que se transfiere el control del mismo.

Los incentivos pagados a concesionarios corresponden a la colocación de contratos de crédito y arrendamiento. Estos incentivos representan costos por comisiones, sin embargo, por su naturaleza son considerados como un costo de transacción, los cuales deben tomarse en cuenta en la determinación de la tasa efectiva al realizar el registro contable de los ingresos por intereses durante el plazo del contrato y es presentado en el rubro de ingresos por intereses. Lo anterior en apego al marco de la información financiera, buscando la mejora en la utilidad de dicha información.

aa) Gastos por comisiones

Los incentivos que se le pagan a los concesionarios son por la venta de contratos, tanto de crédito como de arrendamiento, se registran como un cargo diferido y se van reconociendo en los resultados de la Compañía de forma neta en el rubro de ingresos por intereses durante el plazo de la vida del contrato.

bb) Arrendamientos

VW Leasing como arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como derechos de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha en que el activo arrendado está disponible para uso por la Compañía.

14.

Los activos y pasivos por derecho de uso de activos en arrendamiento que surge de un arrendamiento de acuerdo con la NIIF 16 "Arrendamiento" se mide inicialmente sobre la base de valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos por arrendamiento: i) pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento por cobrar, ii) pago de arrendamiento variable que se basa en un índice o tasa, inicialmente medido utilizando el índice o tasa a la fecha de inicio y iii) montos que la Compañía espera pagar bajo garantía de valor residual.

Los pagos de arrendamiento deben descontarse utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento. En el caso de la Compañía no es factible determinar fácilmente la tasa de interés, por lo que se utiliza la tasa de endeudamiento incremental del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso, en un entorno económico similar con términos, seguridad y condiciones similares.

De acuerdo con las políticas establecidas por el Grupo Volkswagen, los pagos de arrendamientos se descuentan utilizando exclusivamente la tasa de endeudamiento incremental de acuerdo con la perspectiva establecida. Esta tasa de interés se calcula mensualmente de forma centralizada por VWFS Overseas AG, utilizando los precios de transferencia para las transacciones financieras dentro del Grupo.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden:

- Importe de la medición inicial pasivo del arrendamiento.
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo del arrendamiento menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.
- Cualquier costo directo inicial.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento y se presenta en el gasto de depreciación en el estado de resultados.

Los pagos asociados a los arrendamientos de corto plazo se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados en el rubro de costos por arrendamiento. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión. La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativos en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen contratos por los que se tenga certeza razonable para extender plazos del arrendamiento.

VW Leasing como arrendador

Arrendamiento financiero

Cuando un activo es arrendado bajo un contrato de arrendamiento financiero, el valor presente de los pagos mínimos futuros se reconoce como una cuenta por cobrar. La diferencia entre el monto bruto de la cuenta por cobrar y su valor presente se reconoce como un ingreso financiero no realizado.

En los arrendamientos financieros, la propiedad económica se transmite al arrendatario. En consecuencia, las cuentas por cobrar relacionadas con las operaciones de arrendamiento financiero, en las que el valor neto de la inversión siempre equivale al costo de los activos arrendados, se registran en el estado de situación financiera bajo la partida de cuentas por cobrar.

Los intereses ganados como resultado de estas operaciones se registran en el estado de resultados dentro de los ingresos por intereses (véase Nota 19). Los intereses pagados por el cliente se reciben de manera que arrojen una tasa de interés periódica constante sobre los saldos insolutos pagaderos conforme al arrendamiento.

El valor residual se encuentra garantizado en la operación de compra venta del vehículo por el concesionario una vez concluido el plazo del arrendamiento con el cliente final.

Las condiciones más importantes del arrendamiento otorgado por la Compañía son:

- El valor presente de los pagos mínimos cubre más del 90% del valor de vehículo.
- El plazo promedio del arrendamiento otorgado por la Compañía es de 37.90 meses.
- La arrendadora da en arrendamiento el bien sin opción de compra.
- El arrendatario no tendrá derecho a subarrendar ninguno de los vehículos.
- El arrendatario se obliga a pagar el costo y la realización de los servicios de mantenimiento que cada vehículo requiera durante el plazo del contrato.

16.

- En caso de terminación anticipada, el arrendatario deberá pagar una penalización por este concepto.
- El arrendatario podrá solicitar una prórroga del contrato hasta por un máximo de 90 días, sin que exista variación en el pago de la renta.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los ingresos por devengar por las operaciones de arrendamiento fueron:

	2024	2023
Intereses por devengar	\$ 4,256,885	\$ 3,561,662
Subvención	32,711	13,583
Ingresos por devengar	<u>\$ 4,289,596</u>	<u>\$ 3,575,245</u>

Por los años terminado el 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existieron rentas contingentes que tuvieran que ser registradas por la Compañía.

Arrendamiento operativo

El arrendamiento que realiza la Compañía en su calidad de arrendador se documenta mediante contratos de rentas fijas mensuales. Los bienes arrendados no transfieren los riesgos y beneficios relativos a la propiedad y son clasificados como arrendamientos operativos.

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos se reconocen en el estado de resultados integral en los ingresos por arrendamientos de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

cc) Administración de riesgos financieros (información no auditada)

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos financieros: riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario y el riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez. El programa general de administración de riesgos considera la volatilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos negativos potenciales en el desempeño financiero de la Compañía.

La administración de riesgos financieros de VW Leasing se lleva a cabo a través de la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), de conformidad con los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos aprobados por el Consejo de Administración. La UAIR es la encargada de identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar todos los riesgos en que incurre la Compañía dentro de sus diversas unidades de negocio.

Riesgo cambiario

La Compañía tiene operaciones en moneda extranjera y está expuesta al riesgo cambiario derivado de las exposiciones a diversas monedas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y el euro. El riesgo cambiario surge principalmente de operaciones comerciales futuras en moneda extranjera, por la existencia de pasivos reconocidos.

La Administración de la Compañía tenedora (VW FS Overseas AG) ha establecido una política que exige que las subsidiarias administren sus riesgos cambiarios con respecto a su moneda funcional. Las subsidiarias están obligadas a cubrir su exposición al riesgo cambiario con la tesorería de la Compañía. Para administrar su riesgo cambiario derivado de operaciones comerciales futuras y de los pasivos reconocidos, las compañías utilizan futuros negociados a través de sus tesorerías.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Administración de la Compañía no tenía contratados instrumentos de cobertura referentes a tipos de cambio, al considerar de bajo riesgo las operaciones en moneda extranjera que realiza (véase Nota 5).

Riesgo de las tasas de interés de los flujos de efectivo

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía se deriva del perfil contractual de éstos, asociado a los préstamos y emisiones de deuda a largo plazo. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo. Por consiguiente, la Compañía está expuesta a las tasas de referencia, que se traducen en un mayor costo financiero en el pasivo.

La Administración, en conjunto con el área de Tesorería Front Office, analiza en forma permanente y dinámica su exposición a las tasas de interés. Diversos escenarios son simulados, considerando el refinanciamiento, la renovación de las posiciones existentes, el financiamiento alternativo y la cobertura. Con base en esos escenarios, la Compañía calcula el impacto de un cambio en las tasas de interés definidas sobre el resultado del año. Para cada una de las simulaciones se utiliza el mismo cambio en las tasas de interés.

Solo se corren escenarios para los pasivos que representan las principales posiciones que devengan intereses.

De acuerdo con las prácticas financieras, VW Leasing realiza cada año ejercicios de simulación para conocer posibles repercusiones en el costo de fondeo. Los parámetros de este ejercicio son definidos por su casa matriz Volkswagen Financial Services Overseas AG. La construcción se basa en las variaciones históricas presentadas por las tasas de interés que afectan a las posiciones activas y pasivas con las que opera la Compañía.

18.

Con el fin de medir e informar sobre el riesgo derivado de la variación en las tasas de interés a la que están sujetas las posiciones del estado de situación financiera de VW Leasing, la UAIR calcula mensualmente el descalce generado por la diferencia entre los activos contra los pasivos y el capital contable. El nivel de descalce está sujeto a límites definidos por su Casa Matriz en un horizonte de 5 años. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los límites establecidos para este horizonte de tiempo son:

Tipo de descalce	Límite establecido	
	31 de diciembre 2024	31 de diciembre 2023
Descalce total	\$ 21,226,500	\$ 13,300,000
Descalce mayor a dos años	11,992,972	7,515,000
Descalce residual	1,117,184	700,000

Al 31 de diciembre 2024 y 2023, el valor total de descalce para VW Leasing se ubica en \$16,593,304.7 y \$8,643,107.9, respectivamente, con un porcentaje de utilización sobre el límite establecido de 74.26% y 61.74%, respectivamente, mismo que representa un nivel adecuado de descalce.

En cuanto al porcentaje de utilización de descalce mayor a 2 años, el resultado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, fue de 48.9% y 51.1%, respectivamente. Esta información permite la generación de estrategias de fondeo y cobertura para la Compañía que consideren el riesgo de balance.

Por último, se calcula el porcentaje de ocupación del límite establecido para el descalce residual, definido como el descalce en el balance mayor al horizonte establecido. Mismo que para el 31 de diciembre 2024 y 2023, fue de \$129,316.5 y \$2,980.3, respectivamente, lo que representa que el porcentaje de ocupación del límite para el descalce residual fue del 12% y 0.43%, en cada año.

En cuanto a riesgo de liquidez, los pasivos de VW Leasing son monitoreados en un horizonte de un año, VWFS Overseas AG establece límites sobre los vencimientos de dichos pasivos.

Los pasivos monitoreados en este reporte son:

- Créditos bancarios.
- Certificados bursátiles (papel comercial y bonos).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, este monitoreo arroja los siguientes resultados:

Período	Límite de utilización	2024 Utilización del período	2023 Utilización del período
1 a 2 meses	100%	7%	26%
Dentro de los 3 primeros meses	125%	8%	32%
En 6 meses	125%	15%	41%
Promedio total (12 meses)	100%	19%	49%

Este monitoreo, permite la toma de decisiones para futuras concertaciones de créditos o emisiones de certificados bursátiles, así como la necesidad de instrumentos de cobertura.

Por lo general, la Compañía previa autorización de su Casa Matriz, obtiene fondeo a largo plazo a tasas variables, el cual se intercambia por tasas fijas con el propósito de mitigar los efectos de volatilidad que afectan su costo financiero. Con los swaps de tasas de interés, la Compañía conviene con otras partes cobrar o pagar a intervalos específicos (de acuerdo con sus necesidades) la diferencia existente entre el importe de los intereses de las tasas fijas contractuales y el importe de los intereses de las tasas variables calculada con base en los importes teóricos convenidos.

Al realizar la contratación de los swaps de tasas de interés la Compañía mitiga el riesgo de la volatilidad de las tasas de interés pactadas en los certificados bursátiles emitidos y créditos bancarios, esta situación es monitoreada constantemente por la Administración y el Comité de Administración de Activos y Pasivos.

Riesgo crediticio

El riesgo crediticio se deriva de los créditos otorgados a los clientes, incluidas las cuentas por cobrar a compañías afiliadas.

Cada entidad del Grupo Volkswagen es responsable de administrar y analizar el riesgo crediticio de cada uno de sus nuevos clientes, antes de definir los términos de crédito y condiciones de entrega.

El área de Administración de Riesgo mantiene el monitoreo constante del desempeño del portafolio para tomar las medidas necesarias en las reglas de originación de forma oportuna, mismas que son propuestas y avaladas en sus órganos colegiados. De igual forma, se mantiene un sistema de cobranza basado en la definición de medidas preventivas y oportunas en función al desempeño del riesgo de cartera, se considera que el porcentaje de cartera vencida de crédito al consumo, se mantiene en un nivel aceptable. En cuanto a la situación general de la red de concesionarios el monto de la cartera vencida está siendo monitoreada de forma periódica y VW Leasing está tomando medidas preventivas ante posible deterioro de concesionarios, por otro lado, la existencia de garantías (hipotecas, cartas de crédito y los vehículos mismos) es un componente que se valida periódicamente para mitigar la exposición. De manera mensual, se determinan y reconocen estimaciones por riesgo crediticio.

El área de Administración de Riesgos realiza de manera recurrente análisis que permiten tomar medidas encaminadas a reducir los riesgos como: incrementar el enganche mínimo y disminuir los plazos en los segmentos identificados como de alto riesgo, ajustar el precio en función del riesgo de productos o eliminar montos no utilizados de las líneas de crédito, así como pedir más garantías a los concesionarios de las marcas del Grupo Volkswagen.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no se excedieron los límites de crédito y la Administración no espera pérdidas por el incumplimiento de estas entidades.

Riesgo de liquidez

Una administración prudente del riesgo de liquidez conlleva mantener suficiente efectivo y valores de realización inmediata, la disponibilidad de financiamiento a través de un monto adecuado de líneas de crédito comprometidas y la capacidad de cerrar las posiciones de mercado. Debido a la naturaleza dinámica de los negocios subyacentes, la tesorería de la Compañía mantiene flexibilidad en el financiamiento al mantener la disponibilidad por medio de líneas de crédito con instituciones financieras.

Las áreas de Tesorería Front Office y Tesorería Back Office de la Compañía monitorean continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y sus requerimientos de liquidez, asegurándose de mantener suficiente efectivo e inversión con realización inmediata para cumplir las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito abiertas comprometidas sin utilizar (véase Nota 12). La Compañía monitorea regularmente y toma sus decisiones considerando el cumplimiento de los límites o covenants establecidos en los contratos de endeudamiento. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de covenants, el cumplimiento de razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

Además, la política sobre administración de liquidez de la entidad conlleva la proyección de los flujos de efectivo y la consideración del nivel de activos líquidos necesarios para cumplir estas proyecciones; el monitoreo de las razones de liquidez del estado de situación financiera con respecto a los requisitos normativos internos y externos, y el mantenimiento de los planes de financiamiento de deuda.

La Administración monitorea los presupuestos que se actualizan de manera continua sobre las reservas de liquidez de la Compañía, que incluyen líneas de crédito, efectivo y equivalentes, e inversiones a corto plazo con base en los flujos de efectivo esperados. Por lo general, esto se realiza a nivel local en las compañías operativas del Grupo Volkswagen y de conformidad con esta práctica y con los límites establecidos por el Grupo Volkswagen. Estos límites varían de acuerdo con la ubicación y toman en cuenta la liquidez del mercado en el que la entidad tiene operaciones.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos con base en el periodo remanente al 31 de diciembre de 2024 y 2023, con respecto a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados, los cuales incluyen los intereses.

Al 31 de diciembre de 2024

Vencimiento	Menos de 1 año	Entre 1 a 2 años	Entre 2 a 3 años
Créditos bancarios (véase Nota 12)	\$ 15,204,951	\$ -	\$ 4,319,931
Papel comercial	8,413,326	-	-
Certificados bursátiles	3,149,514	6,514,830	-
Nacional Financiera (véase Nota 12)	3,563,197	4,500,000	5,000,000
Proveedores	1,364,739	-	-
Partes relacionadas	671,561	-	-
	<u>\$ 32,367,288</u>	<u>\$ 11,014,830</u>	<u>\$ 9,319,931</u>

Al 31 de diciembre de 2023

Vencimiento	Menos de 1 año	Entre 1 a 2 años	Entre 2 a 3 años
Créditos bancarios (véase Nota 12)	\$ 13,722,488	\$ -	\$ -
Papel comercial	8,514,553	-	-
Certificados bursátiles	4,049,359	3,052,037	-
Nacional Financiera (véase Nota 12)	1,540,530	3,500,000	3,000,000
Proveedores	1,533,080	-	-
Partes relacionadas	630,163	-	-
	<u>\$ 29,990,173</u>	<u>\$ 6,552,037</u>	<u>\$ 3,000,000</u>

Administración del riesgo de capital

Los objetivos de la Compañía en relación con la administración del riesgo del capital son: salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha; proporcionar rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas y mantener una estructura de capital óptima para reducir su costo.

A los efectos de mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede variar el importe de dividendos a pagar a los accionistas, realizar una reducción de capital, emitir nuevas acciones o vender activos y reducir su deuda.

Consistente con el sector financiero, la Compañía monitorea su capital sobre la base de la razón de apalancamiento. Esta razón se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta corresponde al total de los préstamos menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total corresponde al capital contable tal y como se muestra en el estado de situación financiera más la deuda neta.

La calificación local de riesgo AAA de la Compañía definida por las agencias calificadoras se mantuvo durante los años 2024 y 2023.

Las razones de apalancamiento al 31 de diciembre de 2024 y 2023, fueron los siguientes:

	2024	2023
Créditos bancarios	\$ 32,588,079	\$ 21,763,018
Certificados bursátiles y papel comercial	18,077,670	15,615,949
Efectivo y equivalentes de efectivo	(272,972)	(432,917)
Deuda neta	50,392,777	36,946,050
Capital contable	10,566,164	14,373,273
Razón de apalancamiento	4.8	2.6

Estimación del valor razonable

Las técnicas específicas de valuación de instrumentos financieros incluyen:

- El valor razonable de los swaps de tasa de interés es calculado con base en el valor presente de los flujos de efectivo estimados futuros basados en las curvas de rendimiento observables.

Los diferentes niveles han sido definidos como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Información distinta a precios de cotización incluidos en el nivel 1 que se puede confirmar para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, precios) o indirectamente (es decir, que se deriven de precios) (nivel 2).
- Información sobre el activo o el pasivo que no se basa en datos que se puedan confirmar en mercados activos (es decir, información no observable) (nivel 3).

Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no tuvo pasivos medidos a valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del estado de situación financiera. Un mercado se entiende como activo si los precios de cotización están normalmente disponibles y esos precios representan transacciones reales y recurrentes en el mercado sobre la base de libre competencia. Los instrumentos financieros de la Compañía no se encuentran negociados en mercados activos sobre los que se base su valor razonable.

El valor razonable de los instrumentos financieros que no se negocian en mercados activos se determina usando técnicas de valuación. Estas técnicas de valuación maximizan el uso de información observable de mercado en los casos en que esté disponible y deposita la menor confianza posible en estimados específicos de la entidad. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

El valor contable de los activos y pasivos a corto plazo, no difiere significativamente de su valor razonable, de conformidad con el análisis realizado por la Administración.

dd) Información financiera por segmentos

El Consejo de Administración siendo la máxima autoridad para la toma de decisiones de la Compañía, considera solo un segmento dentro de la operación de la Compañía. La información financiera analizada por el Consejo de Administración para la toma de decisiones es esencialmente la información de los estados financieros, la cual es consistente con la información incluida en los reportes internos proporcionados para análisis y revisión del desempeño de la Compañía al Consejo de Administración.

Por lo anterior, la Administración considera que no se requiere abrir información adicional por segmentos, toda vez, que solo se considera un segmento relativo al otorgamiento de financiamiento y arrendamiento para la toma de decisiones y que dicha información es consistente con la información presentada en estos estados financieros y sus respectivas notas.

4. Estimaciones y juicios significativos

Las estimaciones y juicios utilizados para la elaboración de los estados financieros son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y en otros factores, incluyendo proyecciones de eventos futuros que se consideran razonables bajo las circunstancias actuales.

Estimaciones y juicios contables críticos

La Compañía realiza estimaciones y proyecciones sobre eventos futuros para reconocer y medir ciertos rubros de los estados financieros. Las estimaciones contables reconocidas resultantes probablemente difieran de los resultados o eventos reales. Las estimaciones y proyecciones que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material sobre los activos y pasivos reconocidos durante el ejercicio siguiente, se detallan a continuación:

Estimación para pérdidas crediticias esperadas

Tratándose de los riesgos crediticios relacionados con las cuentas por cobrar significativas a clientes su valor se ajusta en la medida de las pérdidas esperadas, aplicando los modelos definidos por el Grupo Volkswagen que se encuentran alineados a lo establecido en la NIIF 9, siendo este el principal efecto en la determinación de la estimación de las cuentas por cobrar, como se detalla en la Nota 3c.

24.

5. Posición en moneda extranjera

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía sólo tenía pasivos monetarios en euros (EUR) como se muestra a continuación y se expresa en miles:

	2024	2023
Pasivos:		
Cuentas por pagar a partes relacionadas	€ 3	€ 147
Posición neta larga	€ 3	€ 147

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el tipo de cambio es de \$21.5848 pesos por euro y \$18.6893 pesos por euro, respectivamente. Al 22 de abril de 2025, el tipo de cambio es de \$22.4816 pesos por euro.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integra por depósitos bancarios en pesos mexicanos sujetos a riesgos poco significativos de cambios de valor e inversiones a corto plazo.

	2024	2023
Depósitos bancarios a la vista	\$ 272,972	\$ 432,917
Total efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 272,972	\$ 432,917

7. Cuentas por cobrar a concesionarios y clientes

a) Cuenta por cobrar Retail

En lo referente a los créditos otorgados al usuario final del automóvil (personas físicas, personas físicas con actividad empresarial y personas morales) la cuenta por cobrar Retail (financiamiento al menudeo y arrendamiento) representa el 71%, éstos últimos se encuentran garantizados con la factura original del bien otorgado a crédito.

La tasa activa ponderada para los financiamientos de los contratos generados en los ejercicios 2024 y 2023, para los clientes Retail fue de 17.60% y 16.64%, respectivamente.

A continuación, se muestra la cuenta por cobrar correspondiente a Retail al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de acuerdo con su vencimiento:

Año de vencimiento	2024	
	Financiamiento	Arrendamiento
Cuentas por cobrar:		
2024	\$ 963,927	\$ 354,418
2025	5,119,179	2,704,728
2026	9,536,223	4,136,722
2027 y posteriores	17,489,099	7,868,971
	\$ 33,108,428	\$ 15,064,839

Intereses por devengar:		
2025	\$ 396,785	\$ 196,077
2026	1,610,484	921,232
2027 y posteriores	6,050,945	3,139,576
	<u>8,058,214</u>	<u>4,256,885</u>
Total de inversión bruta	<u>\$ 41,166,642</u>	<u>\$ 19,321,724</u>

Año de vencimiento	2023	
	Financiamiento	Arrendamiento
Cuentas por cobrar:		
2023	\$ 997,938	\$ 388,539
2024	3,850,439	2,278,707
2025	8,405,024	3,753,166
2026 y posteriores	14,115,546	6,793,546
	<u>\$ 27,368,947</u>	<u>\$ 13,213,958</u>

Intereses por devengar:		
2024	\$ 247,286	\$ 169,095
2025	1,571,770	721,195
2026 y posteriores	4,712,203	2,671,372
	<u>6,531,259</u>	<u>3,561,662</u>
Total de inversión bruta	<u>\$ 33,900,206</u>	<u>\$ 16,775,620</u>

A continuación, se muestra la integración de la cuenta por cobrar correspondiente a Retail al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024		2023	
	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos
Financiamiento	\$ 33,108,428	130,080	\$ 27,368,947	118,901
Arrendamiento	15,064,839	39,262	13,213,958	37,862
	<u>\$ 48,173,267</u>	<u>169,342</u>	<u>\$ 40,582,905</u>	<u>156,763</u>

La cuenta por cobrar Retail de acuerdo con su antigüedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se muestra a continuación:

Días de atraso	2024			
	Financiamiento		Arrendamiento	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 24,891,473	\$ 314,055	\$ 12,896,479	\$ 399,638
1 a 180	6,776,792	1,068,068	1,090,452	334,801
181 a 365	406,455	299,426	148,377	121,831
366 a 730	347,005	304,682	147,709	116,592
Más de 730	686,703	504,470	781,822	109,954
	<u>33,108,428</u>	<u>\$ 2,490,701</u>	<u>15,064,839</u>	<u>\$ 1,082,816</u>
Cuenta por cobrar – Neta	<u>\$ 30,617,727</u>		<u>\$ 13,982,023</u>	

Días de atraso	2023			
	Financiamiento		Arrendamiento	
	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	Estimación para riesgos crediticios
0 días	\$ 20,004,150	\$ 432,453	\$ 11,112,085	\$ 475,306
1 a 180	6,072,284	681,515	797,285	269,764
181 a 365	273,262	235,135	94,933	75,676
366 a 730	283,986	236,052	114,229	87,653
Más de 730	735,265	594,483	1,095,426	152,657
	<u>27,368,947</u>	<u>\$ 2,179,638</u>	<u>13,213,958</u>	<u>\$ 1,061,056</u>
Cuenta por cobrar – Neta	<u>\$ 25,189,309</u>		<u>\$ 12,152,902</u>	

La cuenta por cobrar Retail neta de financiamiento y arrendamiento al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se muestra a continuación:

	2024	2023
Cuenta por cobrar – Neta – financiamiento	\$ 30,617,727	\$ 25,189,309
Cuenta por cobrar – Neta - arrendamiento	13,982,023	12,152,902
	<u>\$ 44,599,750</u>	<u>\$ 37,342,211</u>

b) Cuenta por cobrar concesionarios (Wholesale)

Los créditos vigentes por cobrar a concesionarios al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como los intereses correspondientes forman parte de una línea de crédito revolvente. Dichos créditos se otorgaron a la red de concesionarios de Volkswagen, SEAT, Audi, Porsche y Bentley, representando el 29% y 30% de la cuenta por cobrar total al cierre de cada ejercicio, los cuales se encuentran avalados por una garantía prendaria sobre los vehículos financiados, cuyo monto al 31 de diciembre de 2024 y 2023, asciende a \$3,136,505 y \$3,092,106, respectivamente.

La tasa activa anual ponderada para los financiamientos de los contratos generados en los ejercicios 2024 y 2023 para Wholesale fue de 13.50% y 15.20%, respectivamente.

A continuación, se muestra la integración de la cuenta por cobrar a concesionarios al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	2024		2023	
	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos	Cartera Importe	Número de unidades financiadas/ contratos
Cartera concesionarios (Wholesale)	\$ 19,405,608	187,048	\$ 17,053,558	160,901

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la cuenta por cobrar a concesionarios de acuerdo con su antigüedad se muestra a continuación:

	2024	2023
Cuentas por cobrar:		
0 a 90 días	\$ 18,520,748	\$ 16,195,712
Más de 90 días (vencida)	884,860	857,846
	<u>\$ 19,405,608</u>	<u>\$ 17,053,558</u>
Estimación para riesgos crediticios 0 a 90 días	\$ 440,451	\$ 279,531
Más de 90 días (vencida)	773,898	856,996
	<u>1,214,349</u>	<u>1,136,527</u>
Cuenta por cobrar - Neta	<u>\$ 18,191,259</u>	<u>\$ 15,917,031</u>

Calidad crediticia de la cuenta por cobrar a concesionarios:

	2024		2023	
Rating Class	Cuentas por cobrar	Estimación	Cuentas por cobrar	Estimación
1+	\$ 5,588,887	\$ 89,488	\$ 2,882,647	\$ 552
1-	2,232,203	42,601	2,574,729	1,094
2+	1,616,263	27,598	1,312,773	4,439
2-	2,238,219	51,074	1,463,406	3,960
3+	3,042,589	98,993	1,305,429	3,693
3-	872,768	22,080	1,572,328	5,036
4+	1,082,003	43,394	276,614	1,358
4-	613,123	18,069	814,565	9,603
5+	586,651	10,780	554,440	7,510
5-	125,526	17,414	593,352	22,821
6+	163,588	12,093	100,197	2,881
6-	388,760	5,936	1,142,987	44,448
7	17,523	193	130,173	4,795
8	8,092	737	643,680	54,045
9	-	-	831,110	115,164
10	71,151	35,223	91,160	91,160
11	39	39	633,845	633,845
12	758,223	738,637	130,123	130,123
	<u>\$ 19,405,608</u>	<u>\$ 1,214,349</u>	<u>\$ 17,053,558</u>	<u>\$ 1,136,527</u>

El *rating class* es una calificación que se otorga a los concesionarios y refleja su nivel de riesgo crediticio. Esta calificación evalúa dos componentes principales, uno cuantitativo y otro cualitativo. El factor cuantitativo evalúa elementos financieros utilizando como base la información plasmada en los estados financieros dictaminados que proporciona cada cliente, así como su comportamiento de pago en el transcurso del año. Por otra parte, los factores cualitativos contemplan variables que buscan identificar factores de riesgo que no se ven reflejados en los factores cuantitativos. Las calificaciones de riesgo van de 1 a 9, siendo 1 la calificación para los clientes con mejor solvencia y 9 los de peor; aquellos que caen en incumplimiento son calificados del 10 al 12 de acuerdo con el motivo de incumplimiento.

Estas calificaciones se actualizan anualmente para reflejar la situación más reciente del concesionario, es por esto que se solicitan los estados financieros dictaminados.

La cuenta por cobrar a los concesionarios por su naturaleza funciona como una cuenta por cobrar revolviente y de acuerdo con las líneas de crédito de cada concesionario.

c) Estimación preventiva de riesgos crediticios concesionarios (Wholesale) y Retail.

La estimación preventiva de riesgos crediticios al 31 de diciembre de 2024 y 2023 por tipo de cartera, se integra como sigue:

Riesgo	2024						2023					
	%	Cartera		Estimación para riesgos crediticios		%	Cartera		Estimación para riesgos crediticios		%	
		Importe	Importe	Importe	Importe		Importe	Importe	Importe	Importe		
Cartera concesionarios (wholesale)	29	\$ 19,405,608	\$ 1,214,349	25	30	\$ 17,053,558	\$ 1,136,527	26				
Cartera retail:	71	48,173,267	3,573,517	75	70	40,582,905	3,240,694	74				
Financiamiento	49	33,108,428	2,490,701	52	47	27,368,947	2,179,638	50				
Arrendamiento	22	15,064,839	1,082,816	23	23	13,213,958	1,061,056	24				
Crédito	100	\$ 67,578,875	\$ 4,787,866	100	100	\$ 57,636,463	\$ 4,377,221	100				

A continuación, se presentan los movimientos en las estimaciones del 1 de enero al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, por antigüedad y tipo de crédito.

Por antigüedad	Al 1 de enero de 2024		Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2024	
Estimación por 12 meses	\$	319,424	\$	132,249	\$ (118,037)	\$	333,636
Estimación por la vida del instrumento		4,057,797		1,733,358	(1,062,267)	(274,658)	4,454,230
	\$	4,377,221	\$	1,865,607	\$ (1,180,304)	\$ (274,658)	\$ 4,787,866

Tipo de crédito	Al 1 de enero de 2024		Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2024	
Financiamiento	\$	2,179,638	\$	1,186,289	\$ (731,687)	\$ (143,539)	\$ 2,490,701
Arrendamiento		1,061,056		526,486	(373,607)	(131,119)	1,082,816
Concesionarios		1,136,527		152,832	(75,010)	-	1,214,349
	\$	4,377,221	\$	1,865,607	\$ (1,180,304)	\$ (274,658)	\$ 4,787,866

Por antigüedad	Al 1 de enero de 2023	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2023
Estimación por 12 meses	\$ 281,738	\$ 92,964	\$ -	\$ (55,278)	\$ 319,424
Estimación por la vida del instrumento	3,768,117	1,062,987	(692,198)	(81,109)	4,057,797
	<u>\$ 4,049,855</u>	<u>\$ 1,155,951</u>	<u>\$ (692,198)</u>	<u>\$ (136,387)</u>	<u>\$ 4,377,221</u>

Tipo de crédito	Al 1 de enero de 2023	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Al 31 de diciembre de 2023
Financiamiento	\$ 2,143,889	\$ 730,770	\$ (558,634)	\$ (136,387)	\$ 2,179,638
Arrendamiento	1,108,991	85,629	(133,564)	-	1,061,056
Concesionarios	796,975	339,552	-	-	1,136,527
	<u>\$ 4,049,855</u>	<u>\$ 1,155,951</u>	<u>\$ (692,198)</u>	<u>\$ (136,387)</u>	<u>\$ 4,377,221</u>

Durante los años 2024 y 2023, se realizaron las siguientes aplicaciones a la estimación para riesgos crediticios \$1,180,304 y \$692,198, respectivamente por concepto de incobrables.

Calidad crediticia de las cuentas por cobrar:

a) Retail (financiamiento)

	2024		2023	
	Estimación para		Estimación para	
Días	Cuentas por cobrar	riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	riesgos crediticios
0 días	\$ 24,891,473	\$ 314,055	\$ 20,004,150	\$ 432,453
30 días	5,892,569	389,248	5,229,908	218,810
60 días	477,832	68,941	412,363	75,156
90 días	122,527	25,881	127,408	30,586
Más de 90 días	1,724,027	1,692,576	1,595,118	1,422,633
	<u>\$ 33,108,428</u>	<u>\$ 2,490,701</u>	<u>\$ 27,368,947</u>	<u>\$ 2,179,638</u>

b) Retail (arrendamiento)

	2024		2023	
	Estimación para		Estimación para	
Días	Cuentas por cobrar	riesgos crediticios	Cuentas por cobrar	riesgos crediticios
0 días	\$ 12,896,479	\$ 399,638	\$ 11,112,085	\$ 475,306
30 días	600,215	83,841	461,072	73,163
60 días	206,526	55,899	168,856	49,922
90 días	79,005	23,666	68,014	18,393
Más de 90 días	1,282,614	519,772	1,403,931	444,272
	<u>\$ 15,064,839</u>	<u>\$ 1,082,816</u>	<u>\$ 13,213,958</u>	<u>\$ 1,061,056</u>

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la exposición máxima al riesgo de crédito es el valor en libros de las cuentas por cobrar.

8. Saldos y transacciones con partes relacionadas

Como se señala en la Nota 1, la Compañía es subsidiaria de VW FS Overseas AG con la que tiene una relación de negocios, ya que es quien ha financiado la operación de la Compañía.

Los principales saldos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, con partes relacionadas se muestran a continuación:

	2024	2023
Por cobrar:		
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 318,656	\$ 153,395
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)	16,360	1,457
Man Truck & Bus México, S.A. de C.V. (afiliada)	11,857	517
Ducmotocicleta, S. de R.L. (afiliada)	2,456	766
Volkswagen Group Services México, S.A. de C.V. (afiliada)	2	5
Volkswagen Financial Services Ireland (afiliada)	-	2,091
Estimación de cuentas incobrables	(3,550)	(1,337)
	<u>\$ 345,781</u>	<u>\$ 156,894</u>
Por pagar:		
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)	\$ 669,890	\$ 605,963
Man Truck & Bus México, S.A. de C.V. (afiliada)	1,318	10,293
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)	212	282
Audi Regional Office, S. A. de C. V. (afiliada)	81	99
Volkswagen Financial Services Overseas AG (tenedora)	59	-
Volkswagen AG, Wolfsburg (afiliada)	1	-
Volkswagen Servicios, S.A. de C.V. (afiliada)	-	4,476
Volkswagen Renting S.A. (afiliada)	-	2,740
Ducmotocicletas, S. de R.L. de C.V. (afiliada)	-	2,501
Volkswagen Participacoes LTDA (afiliada)	-	1,883
Scania Comercial, S. A. de C. V. (afiliada)	-	1,809
Volkswagen Bank GmbH (afiliada)	-	117
	<u>\$ 671,561</u>	<u>\$ 630,163</u>

Las principales transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se muestran a continuación:

	2024	2023
Volkswagen Servicios, S. A. de C. V. (afiliada)		
Gastos por servicios especializados ⁽¹⁾	\$ (274,451)	\$ (302,788)
Ingresos por intereses ⁽²⁾	6,909	442
Arrendamiento de oficinas	2,574	7,080
	<u>\$ (264,968)</u>	<u>\$ (295,266)</u>

- (1) Pago realizado por los servicios recibidos relacionados con los servicios especializados de personal.
- (2) Cobro de intereses por el préstamo otorgado a una tasa de interés promedio anual al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de 12.49% y 12.89%, respectivamente.

	2024	2023
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Compra de unidades por arrendamiento	\$ (3,010,453)	\$ (2,663,304)
Costo por incentivos	(80,489)	(78,909)
Gasto por subvenciones	(70,561)	(28,741)
Gastos de mercadotecnia ⁽³⁾	(24,938)	(10,727)
Gastos por reembolsos de gastos de TI	(5,354)	(5,285)
Gasto por renta de terreno	(3,593)	(4,240)
Gastos plan piso clásico ⁽⁴⁾	(1,404)	(906)
Gastos por reembolso de gastos	(9)	(68)
	<u>\$ (3,196,801)</u>	<u>\$ (2,792,180)</u>

- (3) Promociones de mantenimientos y garantías extendidas.
- (4) El financiamiento de plan piso es un crédito dirigido a concesionarios para que cuenten con la liquidez suficiente para adquirir inventario. El concesionario realiza la compra de autos directamente a VW de México, quien otorga un plazo de 60 días para realizar el pago. Si el concesionario no puede cubrir dicha obligación, se acerca a VW Leasing para solicitar un crédito. VW Leasing pagará a VW de México las obligaciones que el concesionario adquirió y le otorgará un plan para hacer el pago del inventario.

	2024	2023
Volkswagen de México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Ingresos por intereses ⁽⁵⁾	\$ 1,109,205	\$ 893,178
Ingresos por arrendamiento de automóviles	663,715	812,868
Ingreso por Programa de beneficios	374,897	-
Ingresos por subvenciones ⁽⁶⁾	265,254	136,504
Ingresos por incentivos	63,098	15,341
Ingresos por prestación de servicios de cobranza	22,499	24,712
Ingresos por arrendamiento ⁽⁷⁾	11,888	13,653
Ingresos por comisiones administrativas	3,067	2,614
Ingresos por reembolso de gastos ⁽⁸⁾	292	816
	<u>2,513,915</u>	<u>1,899,686</u>
	<u>\$ (682,886)</u>	<u>\$ (892,494)</u>

- (5) Ingresos derivados de operaciones de factoraje. En esta operación VW de México le vende las cuentas por cobrar de los vehículos facturados a los concesionarios a VW Leasing cubriendo los intereses que el concesionario debería pagar durante el periodo de gracia.

32.

- (6) Ingresos relacionados con el estímulo recibido por las ventas de autos de las marcas del Grupo Volkswagen en México y la cobranza a los concesionarios. De la misma forma VWM, con el fin de apoyar la venta de diversos modelos de las marcas del Grupo Volkswagen, define por modelo, versión y tiempo definido una subvención que es pagada a VW Leasing por cada contrato colocado (crédito o arrendamiento). VW Leasing reconoce el ingreso por subvenciones de forma diferida de acuerdo con la vida del contrato colocado.
- (7) Ingresos obtenidos por la renta de oficinas administrativas y por los servicios administrativos derivados de estos.
- (8) Corresponden a ingresos obtenidos por la prestación de servicios administrativos en los cuales se incluye: vigilancia, teléfono, internet, luz, entre otros.

	2024	2023
Volkswagen Bank, S.A. Institución de Banca Múltiple (afiliada)		
Ingresos por incentivos ⁽⁹⁾	\$ 4,466	\$ 637
Ingresos por arrendamiento ⁽¹⁰⁾	519	408
Otros ingresos administrativos	-	8
	<u>\$ 4,985</u>	<u>\$ 1,053</u>

- (9) Ingresos por incentivos de acuerdo con el volumen de ventas y el porcentaje de penetración alcanzado.
- (10) Ingresos obtenidos por la renta de oficinas administrativas y por los servicios administrativos derivados de estos.

	2024	2023
Volkswagen Financial Services AG (afiliada)		
Pago por licencias	\$ (50,159)	\$ -
Pago por servicios tecnológicos	(20,957)	(21,889)
Gastos por comisiones ⁽¹¹⁾	(4,462)	(8,193)
Reembolso de gastos	(1,608)	(2,406)
	<u>\$ (77,186)</u>	<u>\$ (32,488)</u>

	2024	2023
Volkswagen Financial Services Overseas AG (Tenedora)		
Gastos por comisiones ⁽¹¹⁾	\$ (6,597)	\$ -
Reembolso de gastos	(1,288)	-
Reembolso de gastos por servicios administrativos	(69)	-
	<u>\$ (7,954)</u>	<u>\$ -</u>

⁽¹¹⁾ Corresponde a la comisión que paga la Compañía a VW FS Overseas AG al fungir esta última como aval de la emisión de los certificados bursátiles. Es determinada en los meses de julio y noviembre con base en los días garantizados de cada una de las emisiones vigentes, aplicando una tasa del 0.0625%.

	2024	2023
Volkswagen Group Services México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Servicios tecnológicos	\$ (3,357)	\$ (3,955)
Gastos por servicios administrativos	(222)	-
	<u>\$ (3,579)</u>	<u>\$ (3,955)</u>
Volkswagen Bank GmbH (afiliada)		
Gastos por servicios de tesorería	<u>\$ (346)</u>	<u>\$ (119)</u>
Volkswagen Software Asset Management GmbH (afiliada)		
Gastos por licencias	<u>\$ (10,182)</u>	<u>\$ (9,211)</u>
Volkswagen Financial Services Digital Solutions GmbH (afiliada)		
Gastos por servicios tecnológicos ⁽¹²⁾	\$ (22,286)	\$ (61,321)
Gastos por licencias	(5,068)	-
	<u>\$ (27,354)</u>	<u>\$ (61,321)</u>

⁽¹²⁾ Corresponde a servicios pagados por concepto de administración de servidores y sistemas de tecnología de la información que utiliza la Compañía.

	2024	2023
Volkswagen AG (afiliada)		
Gastos por servicios tecnológicos	<u>\$ (1)</u>	<u>\$ (2)</u>
Volkswagen Financial Services Ireland (afiliada)		
Ingresos por otros gastos administrativos	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,424</u>
Volkswagen Renting S. A. (afiliada)		
Reembolsos de gastos por servicios especializados	<u>\$ -</u>	<u>\$ (2,740)</u>
Volkswagen Renting Unipessoal LDA (afiliada)		
Gastos por servicios tecnológicos	\$ (6,950)	\$ (9,673)
Gasto por licencias	(7,013)	-
	<u>\$ (13,963)</u>	<u>\$ (9,673)</u>
Volkswagen Participacoes LTDA (afiliada)		
Reembolso de gastos por servicios administrativos	<u>\$ (6,734)</u>	<u>\$ (1,883)</u>

34.

	2024	2023
Man Truck & Bus de México (afiliada)		
Ingresos por financiamiento de plan piso ⁽¹³⁾	\$ 93,780	-
Ingresos por subvenciones	14,310	1,356
Arrendamiento operativo de automóviles	7,817	5,701
Ingresos por intereses por seguros y servicios adicionales financiados	161	134
Capital por servicios y seguros financiados	-	649
	<u>\$ 116,068</u>	<u>\$ 7,840</u>

⁽¹³⁾ Un financiamiento de plan piso es un crédito dirigido a distribuidores automotrices para que cuenten con la liquidez suficiente para adquirir inventario. En este sentido, el concesionario realiza la compra de autos directamente a VW de México quien le otorga un plazo para pagar los vehículos de 60 días. Si el concesionario no puede cubrir dicha obligación, este se acerca a VW Leasing para solicitar un plan piso en el cual VW Leasing le pagará a VW México las obligaciones que el concesionario adquirió con la armadora y a su vez VW Leasing otorgará al concesionario un plan más flexible para hacer el pago total del inventario adquirido.

	2024	2023
Volkswagen Insurance Brokers Agente de Seguros y Finanzas, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento de oficinas	\$ 795	\$ 827
Intereses devengados a favor ⁽¹⁴⁾	-	4,266
	<u>\$ 795</u>	<u>\$ 5,093</u>

⁽¹⁴⁾ Cobro de intereses por el uso de la línea de crédito a una tasa de interés promedio de 12.09%, al 31 de diciembre de 2023.

	2024	2023
Audi México, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 168,136	\$ 135,470
Recuperación de gastos	18,005	13,145
Capital por servicios y seguros financiados	-	1,143
Intereses por seguros y servicios adicionales financiados	-	9
	<u>\$ 186,141</u>	<u>\$ 149,767</u>

	2024	2023
Audi Regional Office, S.A. de C.V. (afiliada)		
Recuperación de gastos	\$ 3,100	\$ 354
Arrendamiento operativo de automóviles	1,894	2,258
Capital por servicios y seguros financiados	-	31
	<u>\$ 4,994</u>	<u>\$ 2,643</u>

	2024	2023
Scania Comercial, S.A. de C.V. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 24,637	\$ 16,901
Subvenciones	23,928	30,783
Recuperación de gastos	7,695	421
Intereses por seguros y servicios adicionales financiados	32	5
Capital por servicios y seguros financiados	6	13
Bonificación de intereses	(9)	-
	<u>\$ 56,289</u>	<u>\$ 48,123</u>

Ducmotocicletas, S. de R.L. de C.V. (afiliadas)		
Ingreso por subvenciones	\$ 8,894	\$ 8,149
Arrendamiento operativo de automóviles	513	485
Otras recuperaciones	401	-
Capital por servicios y seguros financiados	-	5
Intereses por seguros y servicios adicionales financiados	-	1
	<u>\$ 9,808</u>	<u>\$ 8,640</u>

AUDI Tooling Barcelona S.L. (afiliada)		
Arrendamiento operativo de automóviles	\$ 2,551	\$ -
Otras recuperaciones	239	-
	<u>\$ 2,790</u>	<u>\$ -</u>

9. Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Cuentas por cobrar a compañías aseguradoras	\$ 35,711	\$ 15,393
Incentivos pagados por anticipado a los concesionarios	29,267	21,250
Pagos anticipados	20,625	18,287
Cuenta por cobrar - subvención concesionarios	8,957	20,265
Otras cuentas por cobrar	1,429	5,074
	<u>\$ 95,989</u>	<u>\$ 80,269</u>

10. Otros activos

A continuación, se presenta el análisis de movimientos de los otros activos al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como se muestra a continuación:

Concepto	Saldo al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Beneficios a empleados (Nota 15)	871	(561)	612	3,645	4,567
	<u>\$ 871</u>	<u>\$ (561)</u>	<u>\$ 612</u>	<u>\$ 3,645</u>	<u>\$ 4,567</u>

36.

Concepto	Saldo al 1 de enero de 2023	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Beneficios a empleados (Nota 15)	852	(1,311)	620	710	871
	\$ 852	\$ (1,311)	\$ 620	\$ 710	\$ 871

11. Propiedades y equipo

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de las propiedades, equipo de oficina y equipo de transporte:

	2024	2023
Automóviles arrendados y flotilla interna VWM	\$ 3,309,252	\$ 2,983,342
Edificio	176,891	176,891
Hardware	81,061	77,674
Software	32,390	45,498
Mobiliario y equipo de oficina	11,704	11,088
	3,611,298	3,294,493
Depreciación acumulada	(290,210)	(268,224)
Estimación de valor residual	(45,679)	(24,856)
Total activo fijo – Neto	\$ 3,275,409	\$ 3,001,413

La depreciación registrada en los estados de resultados integrales en los años finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, asciende a \$169,251 y \$174,931, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el monto de los activos totalmente depreciados fue de \$35,825 y \$33,139, respectivamente.

A continuación, se muestra la conciliación del activo fijo, en el cual se detallan todas las partidas que lo integran:

Concepto	2024											
	Monto original de la inversión			Depreciación acumulada			Estimaciones valor residual			Valor neto en libros		
	1 de enero de	Altas	Bajas	31 de	1 de enero de	Altas	Bajas	31 de	1 de enero de	31 de	1 de enero de	31 de
	2024			diciembre de	2024			diciembre de	2024	diciembre de	2024	diciembre de
Edificio	\$ 176,891	\$ -	\$ -	\$ 176,891	\$ (64,302)	\$ (4,694)	\$ -	\$ (68,996)	\$ -	\$ -	\$ 112,589	\$ 107,895
Mobiliario y equipo de oficina	11,088	634	(18)	11,704	(4,851)	(1,226)	14	(6,063)	-	-	6,237	5,641
Hardware	77,674	3,387	-	81,061	(49,555)	(9,316)	-	(58,871)	-	-	28,119	22,190
Automóviles arrendados	616,463	265,222	(256,545)	625,140	(110,062)	(104,384)	93,711	(120,735)	-	-	506,401	504,405
Automóviles flotilla												
Interna VWM	2,366,878	2,769,634	(2,452,400)	2,684,112	(37,106)	(49,631)	59,148	(27,589)	(24,855)	(45,679)	2,304,917	2,610,844
Software	45,498	25,096	(38,204)	32,390	(2,348)	(5,608)	-	(7,956)	-	-	43,150	24,434
Total activo fijo	\$ 3,294,492	\$ 3,063,973	\$ (2,747,167)	\$ 3,611,298	\$ (268,224)	\$ (174,859)	\$ 152,873	\$ (290,210)	\$ (24,855)	\$ (45,679)	\$ 3,001,413	\$ 3,275,409

Concepto	2023											
	Monto original de la inversión			Depreciación acumulada			Estimaciones valor residual			Valor neto en libros		
	1 de enero de	Altas	Bajas	31 de	1 de enero de	Altas	Bajas	31 de	1 de enero de	31 de	1 de enero de	31 de
	2023			diciembre de	2023			diciembre de	2023	diciembre de	2023	diciembre de
Edificio	\$ 159,789	\$ 17,102	\$ -	\$ 176,891	\$ (60,077)	\$ (4,225)	\$ -	\$ (64,302)	\$ -	\$ -	\$ 99,712	\$ 112,589
Mobiliario y equipo de oficina	10,882	206	-	11,088	(3,791)	(1,060)	-	(4,851)	-	-	7,091	6,237
Hardware	71,651	6,023	-	77,674	(40,481)	(9,074)	-	(49,555)	-	-	31,170	28,119
Automóviles arrendados	382,553	304,704	(70,794)	616,463	(47,436)	(86,076)	23,450	(110,062)	-	-	335,117	506,401
Automóviles flotilla												
Interna VWM	1,422,020	2,400,240	(1,455,382)	2,366,878	(49,912)	(74,497)	87,303	(37,106)	(58,400)	(24,855)	1,313,708	2,304,917
Software	45,011	487	-	45,498	(1,174)	(1,174)	-	(2,348)	-	-	43,837	43,150
Construcción en proceso	15,693	1,135	(16,828)	-	-	-	-	-	-	-	15,693	-
Total activo fijo	\$ 2,107,599	\$ 2,729,897	\$ (1,543,004)	\$ 3,294,492	\$ (202,871)	\$ (176,106)	\$ 110,753	\$ (268,224)	\$ (58,400)	\$ (24,855)	\$ 1,846,328	\$ 3,001,413

Automóviles flotilla interna. Estimación valor residual

VW Leasing es la propietaria y responsable de la administración de los autos de la flotilla de Volkswagen de México, S.A. de C.V. (parte relacionada). El arrendamiento de dichos autos tiene la duración de 11 meses. Previo a la activación del contrato se calcula el valor residual, el cual es una estimación del valor del auto al final del plazo del contrato de arrendamiento. VW Leasing asume los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo, es por ello que una vez finalizado dicho plazo el cliente está obligado a devolver el auto. Éste será dado de alta en el inventario por el importe del valor residual.

Los pagos mínimos futuros de las rentas correspondientes a los arrendamientos operativos por los ejercicios 2024 y 2023, se muestran a continuación:

	2024	2023
2024	\$ -	\$ 469,363
2025	548,495	59,599
2026	501,100	-
Total	\$ 1,049,595	\$ 528,962

Las condiciones más importantes del arrendamiento operativo otorgado por la Compañía son:

- La arrendadora por ser propietaria del bien será beneficiaria del seguro.
- La arrendataria estará obligada al pago de las rentas correspondientes una vez que reciba el vehículo en arrendamiento.
- La arrendadora contratará un seguro de cobertura amplia, con límites, coberturas y deducibles que considere convenientes, ante la compañía de seguros de su elección y el costo será repercutido a la arrendataria. La arrendataria se obliga a pagar a la arrendadora la prima de seguros de cada vehículo arrendado.
- El plazo promedio del arrendamiento otorgado por la Compañía es de 37.90 meses.
- El arrendamiento otorgado es sin opción a compra.
- La arrendataria no tendrá derecho a subarrendar ninguno de los vehículos o en cualquier otra forma disponer de estos.
- A la fecha de término del arrendamiento o a la fecha de su terminación anticipada, la arrendataria deberá restituir a la arrendadora cada vehículo en el domicilio que esta última le indique.

A continuación, se presenta el detalle de los arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

2024		
Fecha de vencimiento	Monto original de la inversión	Depreciación acumulada
2025	\$ 3,018,229	\$ (120,686)
2026	270,614	(25,805)
2027	20,409	(1,833)
	<u>\$ 3,309,252</u>	<u>\$ (148,324)</u>

2023		
Fecha de vencimiento	Monto original de la inversión	Depreciación acumulada
2024	\$ 2,676,403	\$ (125,749)
2025	282,963	(19,413)
2026	23,975	(2,006)
	<u>\$ 2,983,341</u>	<u>\$ (147,168)</u>

Los contratos de arrendamiento operativo no incluyen la opción de extensión del plazo del contrato.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no tiene registradas rentas contingentes como parte de sus ingresos.

12. Créditos bancarios

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía tenía contratados los préstamos bancarios a corto y largo plazo en pesos que se mencionan a continuación:

Institución financiera	2024		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Vencimiento		
Porción corto plazo:				
BBVA	30/07/2024	27/03/2025	\$ 500,000	TII E28 + 0.78%
BBVA	19/09/2024	21/04/2025	1,000,000	TII E28 + 0.74%
BBVA	25/07/2024	22/04/2025	1,000,000	TII E28 + 0.78%
BBVA	05/11/2024	05/08/2025	1,500,000	TII E28 + 0.87%
BBVA	19/08/2024	13/08/2025	1,000,000	TII E28 + 0.90%
BBVA	19/09/2024	10/09/2025	1,000,000	TII E28 + 0.91%
SCOTIABANK	30/01/2024	28/01/2025	500,000	12.55%
SCOTIABANK	23/12/2024	20/03/2025	1,500,000	TII E28 + 1.05%
Santander	23/10/2024	21/01/2025	1,000,000	TII E28 + 0.90%
Santander	14/11/2024	12/02/2025	1,000,000	TII E28 + 0.90%
Citibanamex	31/12/2024	02/01/2025	1,680,000	10.87%
Banorte	26/06/2024	19/06/2025	1,500,000	TII E28 + 0.50%
HSBC	03/12/2024	27/03/2025	1,000,000	TII E28 + 0.85%
HSBC	29/08/2024	23/07/2025	1,000,000	TII E28 + 0.80%

Institución financiera	2024 Fecha de		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Vencimiento		
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	05/02/2025	500,000	11.20%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	17/05/2023	14/05/2025	500,000	10.98%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	20/05/2025	500,000	11.00%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	22/11/2023	30/07/2025	500,000	TIIE28 + 0.81%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	17/05/2023	01/10/2025	333,585	10.55%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	04/10/2024	03/10/2025	166,415	10.85%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	20/10/2022	16/10/2025	500,000	10.35%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	20/10/2022	16/10/2025	500,000	TIIE28 + 0.50%
			<u>18,680,000</u>	
		Intereses por pagar	<u>88,148</u>	
		Total porción corto plazo	<u>18,768,148</u>	
Porción largo plazo:				
Ban Bajío	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TIIE28 + 1.50%
Bancoppel	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TIIE28 + 1.50%
MONEX	18/12/2024	16/12/2029	1,000,000	TIIE28 + 1.50%
MIFEL	18/12/2024	16/12/2029	800,000	TIIE28 + 1.50%
Ve por Mas	18/12/2024	16/12/2029	500,000	TIIE28 + 1.50%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/03/2023	10/03/2026	300,214	10.42%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	18/08/2023	10/03/2026	199,786	10.42%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	21/04/2026	500,000	10.15%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/10/2024	22/06/2026	1,000,000	TIIE28 + 0.84%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	11/09/2026	500,000	11.05%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	09/10/2026	500,000	11.02%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	06/11/2026	500,000	10.99%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	05/12/2024	03/12/2026	1,000,000	TIIE28 + 0.84%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/11/2024	04/02/2027	1,000,000	TIIE28 + 0.93%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/03/2023	09/03/2027	500,000	10.06%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/11/2024	24/06/2027	1,000,000	TIIE28 + 0.93%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	24/10/2024	18/11/2027	1,000,000	10.98%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	03/10/2024	17/02/2028	500,000	10.08%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	24/10/2024	09/03/2028	1,000,000	10.98%
			<u>13,800,000</u>	
		Intereses por pagar	<u>19,931</u>	
		Total porción largo plazo	<u>13,819,931</u>	
		Total créditos bancarios	<u>\$ 32,588,079</u>	

2023				
Institución financiera	Fecha de		Saldo	Tasa anual de interés promedio
	Inicio	Vencimiento		
Porción corto plazo:				
BBVA	22/11/2023	19/08/2024	\$ 500,000	TIIE28 + 0.87%
BBVA	28/08/2023	25/01/2024	500,000	TIIE28 + 0.85%
BBVA	30/06/2023	24/05/2024	1,000,000	11.26%
BBVA	22/09/2023	19/01/2024	500,000	TIIE28 + 0.80%
BBVA	22/09/2023	22/03/2024	500,000	TIIE28 + 0.85%
BBVA	18/10/2023	19/03/2024	500,000	TIIE28 + 0.85%
BBVA	18/10/2023	15/04/2024	500,000	TIIE28 + 0.85%
BBVA	29/12/2023	02/01/2024	330,000	12.12%
BBVA	24/10/2023	23/01/2024	500,000	TIIE28 + 0.80%
SCOTIABANK	24/10/2023	24/04/2024	1,000,000	TIIE28 + 1.32%
SCOTIABANK	03/11/2023	30/07/2024	700,000	TIIE28 + 1.37%
SCOTIABANK	29/11/2023	29/08/2024	1,100,000	TIIE28 + 1.55%
SCOTIABANK	26/12/2023	15/04/2024	500,000	TIIE28 + 1.54%
SCOTIABANK	26/12/2023	22/05/2024	500,000	TIIE28 + 1.55%
Santander	18/12/2023	15/03/2024	500,000	TIIE28 + 0.90%
Santander	22/12/2023	21/03/2024	500,000	TIIE28 + 0.87%
Santander	03/11/2023	30/01/2024	1,000,000	TIIE28 + 0.85%
Santander	22/11/2023	20/02/2024	500,000	TIIE28 + 0.90%
Citibanamex	06/10/2023	04/01/2024	500,000	12.16%
Banorte	30/03/2023	22/02/2024	1,000,000	TIIE28 + 0.50%
HSBC	22/12/2023	22/10/2024	1,000,000	TIIE28 + 0.65%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	17/05/2023	02/10/2024	500,000	11.45%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	28/09/2023	26/09/2024	1,000,000	TIIE28 + 0.77%
			15,130,000	
		Intereses por pagar	133,018	
		Total porción corto plazo	15,263,018	
Porción largo plazo:				
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	20/10/2022	16/10/2025	500,000	TIIE28 + 0.50%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	20/10/2022	16/10/2025	500,000	10.35%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	22/11/2023	30/07/2025	500,000	TIIE28 + 0.81%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/03/2023	10/03/2026	500,000	10.42%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	14/03/2023	09/03/2027	500,000	10.06%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	25/02/2025	500,000	11.20%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	20/05/2025	500,000	11.00%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	25/04/2023	21/04/2026	500,000	10.15%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	17/05/2023	14/05/2025	500,000	10.98%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	17/05/2023	01/10/2025	500,000	10.55%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	11/09/2026	500,000	11.05%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	09/10/2026	500,000	11.02%
Nacional Financiera, S.N.C.				
Institución de Banca de Desarrollo	10/11/2023	06/11/2026	500,000	10.99%
		Total porción largo plazo	6,500,000	
		Total créditos bancarios \$	21,763,018	

Los préstamos contratados con las diversas instituciones financieras son pagaderos a corto y largo plazo, y no existen activos de la Compañía otorgados en garantía y los intereses generados por estos son pagados a su vencimiento.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía ha pagado por concepto de intereses relacionados con los préstamos \$2,789,852 y \$1,674,723, respectivamente. Por otro lado, el efecto en resultados por los años mencionados anteriormente por los intereses de los préstamos es de \$2,764,913 y \$1,761,721, respectivamente.

La Compañía ha cumplido al 31 de diciembre de 2024 y 2023, con las obligaciones contraídas como resultado de los créditos contratados.

Las principales obligaciones de la Compañía son:

- Revelar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señalen la Ley del Mercado de Valores (LMV) y las disposiciones aplicables emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), un ejemplar completo de los estados financieros de la Compañía, al fin de cada trimestre y cualquier otra información que la Compañía deba divulgar al público trimestralmente conforme a dicha LMV y demás disposiciones.
- Conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha.
- Mantener su contabilidad de conformidad con las NIIF de conformidad con la legislación aplicable.
- Mantener vigentes todos los permisos, licencias, concesiones o autorizaciones que sean necesarios para la realización de sus actividades de conformidad con la legislación aplicable, salvo por aquellos que, de no mantenerse vigentes, no afecten en forma adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de VW Leasing.
- No modificar el giro preponderante y principal de sus negocios.
- No fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero).
- No vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros, en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios.

Con relación a las líneas de crédito recibidas por VW Leasing, a continuación, se muestra el porcentaje de utilización de las mismas al 31 de diciembre:

	2024	2023
Líneas de crédito contratadas con la banca múltiple	\$ 39,040,000	\$ 32,940,000
Nivel de utilización	72.18%	65.66%

13. Proveedores y concesionarios

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de los proveedores y concesionarios:

	2024	2023
Proveedores	\$ 734,693	\$ 1,121,721
Cuentas por pagar a compañías aseguradoras	348,549	222,760
Cuentas por pagar a concesionarios ⁽¹⁾	258,662	166,297
Saldos a favor a concesionarios	17,974	17,441
Depósitos recibidos en garantía	4,861	4,861
	<u>\$ 1,364,739</u>	<u>\$ 1,533,080</u>

⁽¹⁾ Corresponden principalmente a los incentivos pagados a los concesionarios por la colocación de contratos de crédito y arrendamiento.

14. Cuentas por pagar y otros gastos acumulados

A continuación, se muestra la integración al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de las cuentas por pagar y otros gastos acumulados:

	2024	2023
Impuesto al valor agregado	\$ 1,677,357	\$ 2,100,526
Cargo diferido servicios de mantenimiento	640,844	423,852
Otros impuestos y cuentas por pagar	382,406	977,628
Saldos a favor de clientes	216,445	214,108
Depósitos pendientes por identificar	172,938	244,819
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	7,500	7,640
Nacional Financiera, S.N.C. ⁽¹⁾	891	5,594
Saldos a favor de aseguradoras	-	17,978
Cuenta por pagar a empleados	-	18
	<u>\$ 3,098,381</u>	<u>\$ 3,992,163</u>

⁽¹⁾ Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se tiene un pasivo por un monto de \$891 y \$5,594, respectivamente, por concepto de garantías NAFIN, de contratos avalados por esta dependencia, los cuales se aplicarán a la cartera una vez determinada la incobrabilidad de éstos.

A continuación, se presenta el análisis de movimientos de las provisiones:

Tipo de provisión	Saldo al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
A corto plazo:					
Por pago de tenencias	\$ 43,161	\$ 1,865	\$ (7,668)	\$ -	\$ 37,358
Por infracciones	58,105	8,849	-	-	66,954
Riesgos legales	139,389	107,913	(1,414)	(2,251)	243,637
Prestaciones al personal	7,691	16,010	(12,306)	(3,770)	7,625
Beneficios a empleados (Nota 15)	2,963	1,040	(364)	(413)	3,226
	<u>\$ 251,309</u>	<u>\$ 135,677</u>	<u>\$ (21,752)</u>	<u>\$ (6,434)</u>	<u>\$ 358,800</u>

44.

	Saldo al 1				Saldo al 31	
	de enero de				de diciembre de	
Tipo de provisión	2023	Incrementos	Aplicaciones	Cancelaciones	2023	
A corto plazo:						
Por pago de tenencias	\$ 47,465	\$ 7,874	\$ (12,178)	\$ -	\$ 43,161	
Por infracciones	49,216	8,889	-	-	58,105	
Riesgos legales	143,916	5,754	(390)	(9,891)	139,389	
Prestaciones al personal	11,128	15,421	(15,448)	(3,410)	7,691	
Beneficios a empleados						
(Nota 15)	2,454	614	(9)	(96)	2,963	
	\$ 254,179	\$ 38,552	\$ (28,025)	\$ (13,397)	\$ 251,309	

La provisión de riesgos legales es para hacer frente a las probables pérdidas por las demandas de los clientes hacia la Compañía, así como para cubrir las penalizaciones realizadas por las autoridades, dicha provisión se evalúa cada tres meses. La determinación de esta provisión es en función del monto en disputa con el cliente (véase Nota 25).

15. Beneficios a los empleados

a) Conciliación entre los saldos iniciales y finales del valor presente de las Obligaciones por Beneficios Definidos (OBD) para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
OBD inicial	\$ 10,036	\$ 8,942	\$ 1,794	\$ 1,416	\$ 1,169	\$ 1,038	\$ 12,999	\$ 11,396
Más (menos):								
Intereses del OBD del periodo	1,058	916	184	141	111	106	1,353	1,163
Costo laboral del servicio actual	704	652	169	140	70	70	943	862
Costo laboral servicios pasados	8	30	8	16	2	15	18	61
Costo del servicio pasado	(3,589)	(784)	(247)	(114)	(68)	(114)	(3,904)	(1,012)
Pagos reales	-	-	(44)	-	(321)	(9)	(365)	(9)
Remediación de ganancias (pérdidas)	243	280	552	195	(153)	63	642	538
OBD	\$ 8,460	\$ 10,036	\$ 2,416	\$ 1,794	\$ 810	\$ 1,169	\$ 11,686	\$ 12,999

b) El valor de las Obligaciones por Beneficios Definidos al 31 diciembre de 2024 y 2023, ascendió a \$11,686 y \$12,999, respectivamente. El valor de los Activos del Plan (AP) al 31 de diciembre de 2024 y 2023 ascendió a \$13,027 y \$10,907, respectivamente.

A continuación, se muestra una conciliación entre el valor presente de la OBD y el PNBD reconocido en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Pasivos laborales:								
OBD	\$ 8,460	\$ 10,036	\$ 2,416	\$ 1,794	\$ 810	\$ 1,169	\$ 11,686	\$ 12,999
AP	(13,027)	(10,907)	-	-	-	-	(13,027)	(10,907)
PNBD	\$ (4,567)	\$ (871)	\$ 2,416	\$ 1,794	\$ 810	\$ 1,169	\$ (1,341)	\$ 2,092

c) Costo neto del periodo (CNP):

A continuación, se presenta un análisis del CNP por tipo de plan:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Bono de antigüedad		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Costo del servicio	\$ (2,877)	\$ (103)	\$ (70)	\$ 42	\$ (148)	\$ 34	\$ (3,095)	\$ (27)
Costo financiero	(92)	(119)	183	141	110	106	201	128
Costo neto del periodo	\$ (2,969)	\$ (222)	\$ 113	\$ 183	\$ (38)	\$ 140	\$ (2,894)	\$ 101

d) Otro resultado Integral (ORI):

A continuación, se presenta un análisis del ORI por tipo de plan:

	Pensiones		Prima de antigüedad		Total	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
ORI pérdida / ganancia inicial	\$ (3,585)	\$ (4,408)	\$ 262	\$ 67	\$ (3,323)	\$ (4,341)
ORI anual:						
Remedición pérdida / (ganancia)	(115)	823	552	195	437	1,018
ORI pérdida / (ganancia)	\$ (3,700)	\$ (3,585)	\$ 814	\$ 262	\$ (2,886)	\$ (3,323)

En los años finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía reconoció en el capital contable dentro del rubro otros resultados integrales (ORI) por beneficios a los empleados el monto de \$2,886 y \$3,323, respectivamente, y su correspondiente impuesto sobre la renta diferido de \$866 y \$997, respectivamente. El efecto del ORI del ejercicio ascendió a \$2,020 y \$2,236, respectivamente.

Principales hipótesis actuariales:

Las principales hipótesis actuariales utilizadas, expresadas en términos absolutos, así como las tasas de descuento, rendimiento de los activos del plan, incremento salarial y cambios en los índices u otras variables, referidas al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se muestran a continuación:

		2024 y 2023	
Demográficas:			
Tasa de mortalidad antes de la jubilación		EMSSA 2009	
Tasa de mortalidad a la jubilación		EMSSA 2009	
Tasa de invalidez		EISS 1997	
Tasa de rotación		Rotación VW FS	
		MX (12%	
		Average)	
% de despidos		15.00%	
Edad de retiro		60	
		Tasas nominales	
		2024	2023
Económicas:			
Tasa de descuento		10.35%	10.55%
Incremento salarial		5.50%	5.50%
Incremento salario mínimo		12.00%	5.25%
Inflación largo plazo		4.00%	4.00%

16. Emisión de certificados bursátiles y papel comercial

El 24 de febrero de 2023, la CNBV autorizó un programa de certificados bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente por un monto de hasta \$25,000,000 o su equivalente en UDIs.

El 26 de septiembre de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles con clave de pizarra "VWLEASE24 - 3" por un importe de \$1,700 millones el cual tendrá un vencimiento el día 23 de septiembre de 2029 y devengará intereses a una tasa de interés bruto a la cual se le adicionarán 57 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Adicional, el mismo 26 de septiembre de 2024, se llevó a cabo la reapertura de la emisión VWLEASE24 - 2 en la cual se adicionaron \$2,300 millones (nominales) con las mismas condiciones que se tenían previamente cuya fecha de vencimiento es el 9 de abril de 2029 y los intereses se devengarán cada 28 días a una tasa bruta anual de 11.03%.

El 15 de abril de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles a tasa variable con clave de pizarra "VWLEASE 24" por un importe de \$1,423 millones el cual tendrá un vencimiento el día 28 de septiembre de 2026 y devengará intereses a una tasa de interés bruto a la cual se le adicionarán 0.60% puntos porcentuales a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) a plazo de 28 días.

El 15 de abril de 2024, se llevó a cabo la emisión de certificados bursátiles a tasa fija con clave de pizarra "VWLEASE 24 - 2" por un importe de \$1,095 millones el cual tendrá un vencimiento el día 9 de abril de 2029 y devengará intereses a una tasa de interés bruto anual de 11.03%.

El 8 de febrero de 2018 la CNBV autorizó un programa de certificados bursátiles de corto y largo plazo con carácter revolvente por un monto de \$20,000,000 o su equivalente en UDIs, posteriormente el 22 de noviembre de 2019 autorizó un incremento de \$5,000,000, para llegar a un total de \$25,000,000 o su equivalente en UDIs, el cual expiró el 8 de febrero de 2023.

El 10 de noviembre de 2022 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$1,053 millones (nominales), representados por 10.5 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE22-2. La fecha de vencimiento es el 11 de noviembre de 2025 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 50 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE).

El 23 de mayo de 2022 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) por un monto de \$2,000 millones (nominales), representados por 20 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE22. La fecha de vencimiento es el 19 de mayo de 2025 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 34 puntos base a la TIIE.

El 24 de septiembre de 2021 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la Bolsa Mexicana de Valores por un monto de \$2,000 millones (nominales), representados por 20 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE21-2. La fecha de vencimiento es el 15 de noviembre de 2024 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 37 puntos base a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE).

El 25 de junio de 2021 VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la BMV por un monto de \$2,000 millones (nominales), representados por 20 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE21. La fecha de vencimiento es el 21 de junio de 2024 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 52 puntos base a la TIIE.

El 2 de diciembre de 2019, VW Leasing realizó una oferta pública de certificados bursátiles a través de la BMV por un monto de \$2,500 millones (nominales), representados por 25 millones de certificados con valor nominal de \$100 pesos cada uno, la clave de pizarra para estos certificados es VWLEASE19-2. La fecha de vencimiento es el 15 de mayo de 2023 mediante un sólo pago. Los intereses que devenguen los certificados bursátiles se liquidarán cada 28 días a una tasa bruta anual calculada mediante la adición de 65 puntos base a la TIIE.

Obligaciones de la Emisora

Salvo que los tenedores de la mayoría de los certificados bursátiles autoricen por escrito lo contrario, a partir de la fecha de la emisión y hasta que los certificados bursátiles sean pagados en su totalidad, VW Leasing se obliga, en los términos del título que documenta los certificados bursátiles, a cumplir con las obligaciones establecidas a continuación.

(a) Obligaciones de hacer

Divulgación y entrega de información

La Emisora se obliga a:

- (i) Divulgar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señalen la LMV y las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV, un ejemplar completo de los estados financieros de la Emisora al fin de cada trimestre y cualquier otra información que la Emisora deba divulgar al público trimestralmente conforme a dicha Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones.
- (ii) Divulgar al público inversionista, a través de los medios establecidos por la legislación aplicable, en las fechas que señale la LMV y las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV, un ejemplar completo de los estados financieros auditados de la Emisora y cualquier otra información que la Emisora deba divulgar al público anualmente conforme a dicha Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones.
- (iii) Cumplir con todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado la Emisora en términos de la LMV y de las disposiciones aplicables emitidas por la CNBV.

48.

- (iv) Informar por escrito al representante común, dentro de los 3 días hábiles siguientes a que la Emisora tenga conocimiento del mismo, sobre cualquier evento que constituya o pueda constituir un caso de vencimiento anticipado conforme al título que documente los certificados bursátiles. Dicha notificación deberá ir acompañada de un reporte de la Emisora, estableciendo los detalles del evento a que se refiere la notificación y estableciendo los actos que la Emisora propone llevar a cabo para remediarlo.

Existencia corporativa, contabilidad y autorizaciones

La Emisora se obliga a:

- (i) Conservar su existencia legal y mantenerse como negocio en marcha, salvo por lo permitido en los párrafos (ii) y (iv) de la sección “(b) Obligaciones de No Hacer” más adelante.
- (ii) Mantener su contabilidad de conformidad con las Normas de Información Financiera aplicables en México (NIF), las NIIF o cualesquier otros principios contables aplicables de conformidad con la legislación aplicable.
- (iii) Mantener vigentes todos los permisos, licencias, concesiones o autorizaciones que sean necesarios para la realización de sus actividades de conformidad con la legislación aplicable, salvo por aquellos que, de no mantenerse vigentes, no afecten en forma adversa y significativa las operaciones o la situación financiera de la Emisora.

Destino de fondos

La Emisora se obliga a usar los recursos netos que obtenga como consecuencia de la emisión de certificados bursátiles, para satisfacer sus necesidades operativas, incluyendo el financiamiento de sus operaciones activas.

Inscripción y listado

La Emisora se obliga a mantener la inscripción de los certificados bursátiles en el Registro Nacional de Valores (RNV) y en el listado de valores de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Prelación de pagos (Pari passu)

La Emisora hará lo necesario para que sus obligaciones al amparo de los certificados bursátiles constituyan obligaciones directas y quirografarias de la Emisora y que tengan la misma prelación de pago, en caso de concurso mercantil, que sus demás obligaciones directas y quirografarias, salvo por las preferencias establecidas por Ministerio de Ley (Ley de Concursos Mercantiles y a la legislación mexicana en general que establezca la preferencia de deudas).

(b) Obligaciones de No Hacer

Giro del negocio

La Emisora se obliga no modificar el giro preponderante y principal de sus negocios.

Fusiones y escisiones

La Emisora se obliga a no fusionarse o escindirse (o consolidarse de cualquier otra forma con cualquier tercero), salvo que (i) la sociedad o entidad que resulte de la fusión o escisión asuma las obligaciones de la Emisora conforme a los certificados bursátiles, (ii) con motivo de dicha fusión o escisión no tuviere lugar un caso de vencimiento anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación o ambos, se convertirá en un caso de vencimiento anticipado, y (iii) se entregue al representante común una opinión legal, emitida por una firma de abogados de reconocido prestigio, en el sentido que la operación de que se trate no modifica los términos y condiciones de los certificados bursátiles.

Gravámenes

La Emisora se obliga a no otorgar ninguna garantía sobre sus activos a efecto de garantizar cualesquier valores que sean objeto de oferta pública, sin al mismo tiempo otorgar a los tenedores de los certificados bursátiles un derecho equivalente y proporcional respecto de dicha garantía u otra garantía equivalente, en el entendido que la presente obligación no aplicará respecto de garantías que deban otorgarse de conformidad con la legislación aplicable o que sean requisito para autorizaciones gubernamentales.

Ventas de activos

La Emisora se obliga a no vender, enajenar o de cualquier otra manera transmitir a terceros, en una o en una serie de operaciones relacionadas, activos de su propiedad fuera del curso ordinario de sus negocios, entendiéndose, de manera enunciativa y no limitativa, que son parte del curso ordinario de su negocio, (i) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se realicen entre afiliadas de la Emisora, (ii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que realice la Emisora en el contexto de cualquier financiamiento estructurado (incluyendo bursatilizaciones públicas o privadas), y (iii) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos realizadas a fideicomisos de administración, de garantía u otros. Las restricciones establecidas en la oración anterior no aplicarán respecto de (A) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que representen menos del 5% (cinco por ciento) de sus activos totales consolidados, (B) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que no resulten en un caso de vencimiento anticipado o cualquier otro evento que, con el transcurso del tiempo o mediante notificación, o ambos, se convierta en un caso de vencimiento anticipado, (C) ventas, enajenaciones o transmisiones de activos que se lleven a cabo para dar cumplimiento a compromisos contractuales contraídos con anterioridad a la fecha de la Emisión, y (D) ventas, enajenaciones o transmisiones que, junto con otras ventas, enajenaciones o transmisiones realizadas fuera del curso ordinario de sus negocios, en un mismo ejercicio, no tengan un efecto adverso significativo sobre la solvencia de la Emisora.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la clasificación de acuerdo con el vencimiento de los certificados bursátiles en el estado de situación financiera es el siguiente:

	2024	2023
Pasivo a corto plazo	\$ 3,149,514	\$ 4,049,359
Pasivo a largo plazo	6,514,830	3,052,037
	<u>\$ 9,664,344</u>	<u>\$ 7,101,396</u>

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se encuentran vigentes las siguientes emisiones de certificados bursátiles:

2024			
Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa
23/05/2022	19/05/2025	\$ 2,000,000	TIIE 28 + 0.34%
15/11/2022	11/11/2025	1,053,172	TIIE 28+ 0.50%
15/04/2024	25/09/2026	1,422,526	TIIE 28 + 0.60%
15/04/2024	09/04/2029	3,399,525	M Bono + 11.03%
26/09/2024	23/09/2027	1,700,000	TIIE 28 +0.57%
Intereses por pagar		101,096	
Gastos asociados		(11,975)	
		<u>\$ 9,664,344</u>	

2023			
Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa
25/06/2021	21/06/2024	\$ 2,000,000	TIIE 28 + 0.52
24/09/2021	15/11/2024	2,000,000	TIIE 28 + 0.37
23/05/2022	19/05/2025	2,000,000	TIIE 28 + 0.34
15/11/2022	11/11/2025	1,053,172	TIIE 28 + 0.50
Intereses por pagar		52,340	
Gastos asociados		(4,116)	
		<u>\$ 7,101,396</u>	

Papel Comercial

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el monto del papel comercial emitido por VW Leasing al amparo del mismo programa de los certificados bursátiles ascendió a \$8,413,326 y \$8,514,553, respectivamente. Teniendo como plazos de vencimiento promedio anual entre los 32 y 192 días (56 y 197 días en 2023). Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la tasa de interés promedio anual fue de 11.04% y 11.29%, respectivamente.

Durante 2024, se emitió papel comercial por un monto de \$40,995,146, mientras que, durante 2023, se emitió papel comercial por un monto de \$37,031,164, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se encuentran vigentes las siguientes emisiones de papel comercial:

2024				
Papel comercial	Inicio	Vencimiento	Monto	Tasa de interés anual
Corto plazo	20/06/2024	16/01/2025	\$ 41,323	10.79%
Corto plazo	27/06/2024	23/01/2025	100,000	10.86%
Corto plazo	04/07/2024	30/01/2025	366,933	10.84%
Corto plazo	11/07/2024	06/02/2025	220,017	10.80%
Corto plazo	18/07/2024	13/02/2025	275,424	10.82%
Corto plazo	25/07/2024	20/02/2025	32,571	10.76%
Corto plazo	01/08/2024	27/02/2025	53,468	10.74%
Corto plazo	08/08/2024	06/03/2025	162,266	10.82%
Corto plazo	15/08/2024	13/03/2025	120,000	10.60%
Corto plazo	22/08/2024	20/03/2025	348,831	10.66%
Corto plazo	29/08/2024	27/03/2025	161,701	10.61%
Corto plazo	05/09/2024	03/04/2025	199,117	10.60%
Corto plazo	12/09/2024	10/04/2025	81,747	10.55%
Corto plazo	19/09/2024	16/01/2025	79,235	10.85%
Corto plazo	19/09/2024	10/04/2025	41,669	10.46%
Corto plazo	26/09/2024	23/01/2025	400,000	10.82%
Corto plazo	26/09/2024	27/03/2025	200,000	10.67%
Corto plazo	03/10/2024	30/01/2025	34,984	10.63%
Corto plazo	03/10/2024	03/04/2025	44,717	10.56%
Corto plazo	10/10/2024	06/02/2025	200,000	10.73%
Corto plazo	10/10/2024	10/04/2025	211,744	10.56%
Corto plazo	17/10/2024	13/02/2025	183,678	10.73%
Corto plazo	17/10/2024	30/04/2025	111,402	10.58%
Corto plazo	24/10/2024	20/02/2025	170,000	10.74%
Corto plazo	24/10/2024	08/05/2025	80,000	10.70%
Corto plazo	31/10/2024	27/02/2025	200,000	10.85%
Corto plazo	31/10/2024	15/05/2025	180,000	10.69%
Corto plazo	07/11/2024	06/03/2025	156,054	10.82%
Corto plazo	07/11/2024	22/05/2025	70,045	10.64%
Corto plazo	14/11/2024	13/02/2025	420,522	10.91%
Corto plazo	14/11/2024	29/05/2025	100,000	10.59%
Corto plazo	21/11/2024	16/01/2025	342,642	10.34%
Corto plazo	21/11/2024	20/02/2025	276,968	10.73%
Corto plazo	21/11/2024	05/06/2025	222,464	10.53%
Corto plazo	28/11/2024	23/01/2025	400,000	10.30%
Corto plazo	28/11/2024	27/02/2025	250,000	10.50%
Corto plazo	28/11/2024	29/05/2025	350,000	10.56%
Corto plazo	05/12/2024	30/01/2025	317,912	10.31%
Corto plazo	05/12/2024	06/03/2025	431,468	10.61%
Corto plazo	05/12/2024	05/06/2025	302,086	10.54%
Corto plazo	11/12/2024	06/02/2025	205,287	10.36%
Corto plazo	11/12/2024	13/03/2025	108,548	10.70%
Corto plazo	11/12/2024	12/06/2025	335,004	10.58%
			8,589,827	
Intereses pagados por anticipado			(176,501)	
			<u>\$ 8,413,326</u>	

2023					Tasa de interés
Papel comercial	Inicio	Vencimiento	Monto		anual
Corto plazo	06/07/2023	04/01/2024	\$ 127,047		11.32%
Corto plazo	13/07/2023	11/01/2024	17,551		11.25%
Corto plazo	20/07/2023	18/01/2024	33,394		11.24%
Corto plazo	27/07/2023	25/01/2024	179,816		11.22%
Corto plazo	03/08/2023	01/02/2024	73,192		11.27%
Corto plazo	10/08/2023	08/02/2024	141,137		11.25%
Corto plazo	17/08/2023	15/02/2024	200,000		11.23%
Corto plazo	24/08/2023	22/02/2024	165,025		11.19%
Corto plazo	31/08/2023	29/02/2024	282,958		11.28%
Corto plazo	07/09/2023	07/03/2024	193,967		11.30%
Corto plazo	14/09/2023	11/01/2024	264,318		11.47%
Corto plazo	14/09/2023	14/03/2024	19,742		11.26%
Corto plazo	21/09/2023	18/01/2024	176,300		11.50%
Corto plazo	21/09/2023	21/03/2024	136,734		11.29%
Corto plazo	28/09/2023	25/01/2024	96,042		11.48%
Corto plazo	28/09/2023	11/04/2024	35,144		11.16%
Corto plazo	05/10/2023	01/02/2024	154,132		11.49%
Corto plazo	05/10/2023	18/04/2024	21,070		11.14%
Corto plazo	12/10/2023	08/02/2024	331,472		11.47%
Corto plazo	12/10/2023	25/04/2024	17,175		11.10%
Corto plazo	19/10/2023	15/02/2024	358,840		11.46%
Corto plazo	26/10/2023	22/02/2024	302,282		11.45%
Corto plazo	26/10/2023	09/05/2024	32,238		11.09%
Corto plazo	01/11/2023	29/02/2024	270,000		11.46%
Corto plazo	01/11/2023	16/05/2024	6,424		11.04%
Corto plazo	09/11/2023	07/03/2024	394,774		11.36%
Corto plazo	09/11/2023	23/05/2024	21,300		11.04%
Corto plazo	16/11/2023	11/01/2024	429,051		11.41%
Corto plazo	16/11/2023	14/03/2024	183,906		11.43%
Corto plazo	16/11/2023	30/05/2024	36,163		11.00%
Corto plazo	23/11/2023	18/01/2024	419,841		11.27%
Corto plazo	23/11/2023	21/03/2024	489,334		11.35%
Corto plazo	23/11/2023	06/06/2024	90,825		10.97%
Corto plazo	30/11/2023	25/01/2024	712,135		11.32%
Corto plazo	30/11/2023	11/04/2024	350,815		11.35%
Corto plazo	30/11/2023	13/06/2024	37,051		11.00%
Corto plazo	07/12/2023	01/02/2024	380,297		11.29%
Corto plazo	07/12/2023	18/04/2024	431,887		11.34%
Corto plazo	07/12/2023	20/06/2024	87,816		10.97%
Corto plazo	14/12/2023	08/02/2024	611,014		11.34%
Corto plazo	14/12/2023	25/04/2024	330,149		11.38%
Corto plazo	14/12/2023	27/06/2024	19,210		10.95%
			8,661,568		
Intereses pagados por anticipado			(147,015)		
			\$ 8,514,553		

Los certificados bursátiles y el papel comercial emitidos al amparo de este programa están garantizados por VW FS Overseas AG (compañía tenedora), mediante un instrumento denominado “Garante”, el cual está regido por la ley de la República Federal de Alemania, por consiguiente, cualquier procedimiento legal relacionado con la ejecución de dicha garantía deberá iniciarse ante dichos tribunales y siguiendo las normas sustantivas y procesales de la República Federal de Alemania. VW Leasing no tiene directamente ningún tipo de garantía adicional asociada a los certificados bursátiles y el papel comercial.

Destino de los Fondos

Los recursos obtenidos de los certificados bursátiles y el papel comercial se destinaron para el financiamiento de sus operaciones activas (operaciones de arrendamiento, crédito Retail y a créditos a los concesionarios), así como para distintos fines operativos (gastos relacionados con las operaciones de publicidad, actualización de los sistemas de información, administración de personal, costos indirectos y variables de la operación, entre otros).

Costos y gastos devengados

Los costos y gastos netos de colocación al 31 de diciembre de 2024 y 2023, ascendieron \$11,975 y \$4,116, respectivamente, los cuales se amortizan con base en la vigencia de los certificados bursátiles con base en el método de tasa de interés efectiva. Al cierre de los años finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, fueron reconocidos en resultados \$28,409 y \$22,381, respectivamente, los cuales se presentaron en el estado de resultados en el rubro de costos por intereses (véase Nota 21).

Intereses devengados

En los años finalizados el 31 de diciembre de 2024 y 2023 los intereses devengados relacionados con la oferta pública ascendieron a \$2,112,881 y \$1,595,614, respectivamente. Los cuales se encuentran presentados en el rubro de costos por intereses del estado de resultados (véase Nota 21).

El análisis de la deuda neta al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta a continuación:

	Papel comercial	Certificados bursátiles	Créditos bancarios
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	\$ 8,514,553	\$ 7,101,396	\$ 21,763,018
Emisión / Obtención	40,995,146	6,522,051	232,046,415
Pago	(41,066,886)	(4,000,000)	(221,196,415)
Intereses y comisiones a cargo	992,010	1,149,280	2,764,913
Intereses y comisiones pagadas	(1,021,497)	(1,108,383)	(2,789,852)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$ 8,413,326	\$ 9,664,344	\$ 32,588,079

	Papel comercial	Certificados bursátiles	Créditos bancarios
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	\$ 2,890,814	\$ 9,594,894	\$ 11,546,020
Emisión / Obtención	37,031,164	-	255,650,700
Pago	(31,286,833)	(2,500,000)	(245,520,700)
Intereses y comisiones a cargo	643,511	974,484	1,761,721
Intereses y comisiones pagadas	(764,103)	(967,982)	(1,674,723)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	\$ 8,514,553	\$ 7,101,396	\$ 21,763,018

17. Capital contable

La Administración considera como capital la contribución realizada por sus accionistas (capital social), la reserva legal, beneficios a empleados, los resultados de ejercicios anteriores, así como la utilidad neta.

VW Leasing gestiona su capital contable de acuerdo con lo establecido en los estatutos sociales, los cuales se encuentran definidos en su acta constitutiva y son evaluados y monitoreados mediante la Asamblea General de Accionistas. De igual forma anualmente la Administración de la Compañía realiza una evaluación de los resultados que se esperan alcanzar en los próximos cinco años y su impacto en el capital contable, con el objetivo de identificar, evaluar y medir los movimientos que presentaría el capital contable diferentes a los directamente relacionados con la utilidad integral, lo anterior para que oportunamente puedan ser cubiertos los requerimientos de capital necesarios en la operación normal de VW Leasing.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los accionistas de VW Leasing no han realizado aportaciones adicionales de capital social distintas a las que se realizaron al momento de su constitución, y no se han presentado movimientos inusuales que tuvieran que ser manejados por la Administración de forma especial. La evaluación a cinco años que realiza la Compañía es evaluada y autorizada por VWFS Overseas AG.

Desde la constitución de VW Leasing su capital contable se ha ido fortaleciendo con las utilidades integrales que cada año ha ido obteniendo, como resultado de un crecimiento en sus operaciones, así como una administración eficiente de sus costos y gastos de operación.

Por medio de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de octubre de 2023 se aprobó la transmisión de la única acción de Volkswagen Finance Overseas B.V. con valor nominal de \$1,000.00 a Volkswagen Finance Overseas HoldCo B.V.

VW Leasing no se encuentra sujeta a ningún requerimiento de capital externo. El capital social al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integra como sigue:

Acciones *	Descripción	Importe
	Serie "A", representando la porción fija del capital	\$ 50
	Serie "B", representando la porción variable del capital	522,425
	Capital social al 31 de diciembre de 2024 y 2023	\$ 522,475

- * Acciones ordinarias nominativas con valor nominal de mil pesos cada una, totalmente suscritas y pagadas.

A partir de 2014, la LISR establece un impuesto adicional del 10% por las utilidades generadas a partir de 2014 a los dividendos que se distribuyan a residentes en el extranjero y a personas físicas mexicanas.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN). Los dividendos que excedan de CUFIN y CUFINRE causarán un impuesto equivalente al resultado de multiplicar dicho dividendo por el factor de 1.4286, posteriormente al resultado se le aplicará la tasa del 30% establecida en el artículo 9 de la Ley de ISR. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía determinó una CUFIN de \$13,685,327 y \$16,642,774, respectivamente.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 7 de junio de 2024 se aprobó decretar y pagar utilidades mediante dividendos por la cantidad de \$4,835,559, provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") acumulada al 31 de diciembre de 2013, que corresponden a utilidades pendientes de aplicación de ejercicios fiscales sociales anteriores, por lo cual no causó el impuesto sobre la renta, de acuerdo con los términos del tercer párrafo del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, así como el artículo noveno, fracción XXX de las Disposiciones Transitorias de dicha Ley. Este pago se llevó a cabo el 21 de junio de 2024.

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de diciembre de 2023 se aprobó decretar y pagar utilidades mediante dividendos por la cantidad de \$2,384,949 provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta ("CUFIN") acumulada al 31 de diciembre de 2013, que corresponden a utilidades pendientes de aplicación de ejercicios fiscales sociales anteriores, por lo cual no causó el impuesto sobre la renta, de acuerdo con los términos del tercer párrafo del artículo 10 de la Ley del Impuesto sobre la Renta, así como el artículo noveno, fracción XXX de las Disposiciones Transitorias de dicha Ley. Este pago se llevó a cabo el 6 de diciembre de 2023.

El pago de las utilidades debe realizarse por principio de cuentas mediante dividendos en proporción al número de acciones representativas del capital social de cada uno de los accionistas. No obstante, lo anterior, el accionista Volkswagen Finance Overseas B.V. renunció al derecho que pudiera corresponderle de dichos dividendos en favor de Volkswagen Financial Services A.G., a quien le cedió todos los derechos de cobro respecto del dividendo que le correspondía sin reserva ni restricción alguna.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

56.

La utilidad integral por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integra de la siguiente forma.

	2024	2023
Concepto		
Utilidad neta	\$ 1,028,756	\$ 1,990,700
Beneficios a los empleados	(306)	(712)
Utilidad integral	<u>\$ 1,028,450</u>	<u>\$ 1,989,988</u>

Por su parte, la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es como sigue:

Utilidad neta atribuible al:

	2024	2023
Capital ganado		
Utilidad neta	\$ 1,028,756	\$ 1,990,700
Promedio ponderado de acciones	522,475	522,475
Utilidad básica por acción	<u>\$ 1.97</u>	<u>\$ 3.81</u>

La utilidad diluida por acción al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es la misma a la utilidad básica por acción.

18. Impuesto a la utilidad corriente y diferido

a) Impuesto sobre la Renta (ISR)

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía determinó una utilidad fiscal de \$3,644,891 y \$2,746,033, respectivamente. El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que sólo afectan el resultado contable o el fiscal.

La Ley del Impuesto Sobre la Renta (LISR) establece que la tasa del ISR aplicable para el ejercicio 2014 y los ejercicios subsecuentes es del 30% sobre la utilidad fiscal gravable.

El impuesto a la utilidad en el estado de resultados por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se analiza como se muestra a continuación:

	2024	2023
ISR causado	\$ 1,093,467	\$ 823,810
ISR causado años anteriores	(102,078)	37,635
ISR diferido	708,762	(139,400)
Total impuesto a la utilidad	<u>\$ 1,700,151</u>	<u>\$ 722,045</u>

La conciliación entre la tasa legal y efectiva del ISR se muestra a continuación:

	2024	2023
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 2,728,907	\$ 2,712,745
Tasa legal del ISR	30%	30%
ISR a la tasa legal	818,672	813,824
Más (menos) – efecto de impuesto de las siguientes partidas:		
Ajuste anual por inflación	(87,444)	(331,565)
Estimación valor residual	16,045	40,411
Quebrantos y gastos no deducibles	877,867	(24,956)
Otras partidas, neto	75,011	224,331
Total	1,700,151	722,045
ISR causado	991,389	861,445
ISR diferido	708,762	(139,400)
Total	\$ 1,700,151	\$ 722,045
Tasa efectiva	62%	27%

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las principales diferencias temporales sobre las que se reconoció ISR diferido se analizan a continuación:

	2024	2023
Activos:		
Estimaciones	\$ 568,900	\$ 488,513
Activo fijo	13,716,213	11,005,450
Pensiones	1,710	2,963
Otros pasivos	-	12,569
	14,286,823	11,509,495
Tasa ISR aplicable	30%	30%
ISR diferido activo	\$ 4,286,047	\$ 3,452,849
Pasivos:		
Cuentas por cobrar	\$ (17,232,693)	\$ (12,104,733)
Inventario	(34,663)	-
Activo fijo	(70,360)	(52,803)
Intangibles	-	(40,750)
	(17,337,716)	(12,198,286)
Tasa ISR aplicable	30%	30%
ISR diferido pasivo	\$ (5,201,315)	\$ (3,659,486)

58.

	2024	2023
ISR diferido activo	\$ 4,286,047	\$ 3,452,849
ISR diferido pasivo	(5,201,315)	(3,659,486)
ISR diferido (pasivo)- neto	<u>\$ (915,268)</u>	<u>\$ (206,637)</u>
Obligaciones laborales	(3)	(3)
Tasa ISR aplicable	30%	30%
Efecto del ISR diferido en las obligaciones laborales	1	1
Reserva por obligaciones laborales - Neta	<u>\$ (2)</u>	<u>\$ (2)</u>

El efecto en el ORI de las obligaciones laborales en el ISR diferido al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se presenta como parte del capital contable, neto del valor razonable determinado.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no tenía pérdidas fiscales acumuladas de periodos anteriores.

19. Contratos de arrendamiento financiero

Al 31 de diciembre del 2024 y 2023, la Compañía presentaba rentas e intereses por devengar derivadas de los contratos de arrendamiento otorgados como se muestra a continuación:

	2024	
	Rentas por devengar	Intereses por devengar
2025	\$ 2,704,728	\$ 247,286
2026	4,136,722	1,571,770
2027 y posteriores	7,868,971	4,712,203
	14,710,421	6,531,259
Renta e intereses exigibles	354,418	-
Total	<u>\$ 15,064,839</u>	<u>\$ 6,531,259</u>
	2023	
	Rentas por devengar	Intereses por devengar
2024	\$ 2,278,707	\$ 169,095
2025	3,753,166	721,195
2026 y posteriores	6,793,545	2,671,372
	12,825,418	3,561,662
Renta e intereses exigibles	388,539	-
Total	<u>\$ 13,213,957</u>	<u>\$ 3,561,662</u>

En caso de demora en el pago puntual de cualquiera de las prestaciones convenidas, la Compañía tiene la facultad de cobrar intereses moratorios.

La tasa de los intereses moratorios es de 3.5% mensual más Impuesto al Valor Agregado (tasa moratoria anual 42%) y se genera el último día de cada mes. De acuerdo con lo estipulado en el contrato, la Compañía cobrará intereses moratorios sobre adeudos vencidos no pagados, desde el día en que el acreditado tiene la obligación de efectuar su pago. Existen 9 días de gracia, de no recibir el pago del cliente a partir del décimo día empieza a correr los días vencidos en mora desde el primer día de ser exigible el pago.

El mantenimiento del automóvil objeto del contrato es por cuenta del arrendatario y todas las unidades se encuentran aseguradas también por cuenta del mismo.

20. Ingresos por intereses

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los ingresos por intereses en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Financiamiento	\$ 5,576,714	\$ 4,530,438
Arrendamiento financiero	2,203,440	1,792,621
Concesionarios	1,157,849	901,809
Otros ingresos	3,014	4,696
	<u>\$ 8,941,017</u>	<u>\$ 7,229,564</u>

21. Costos por intereses

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los costos por intereses en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Intereses bancarios	\$ 3,002,690	\$ 1,761,720
Intereses Certificados Bursátiles	1,120,870	952,103
Intereses Papel Comercial	964,964	623,120
Costos asociados a la colocación	28,409	22,381
Comisiones Papel Comercial	27,047	20,390
	<u>\$ 5,143,980</u>	<u>\$ 3,379,714</u>

60.

22. Gastos de distribución, venta y administración

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los gastos de distribución, venta y administración en resultados se integran como se muestra a continuación:

	2024	2023
Servicios especializados de personal	\$ 352,115	\$ 375,936
Gastos de sistema y tecnología	174,158	160,944
Honorarios	106,031	66,519
Proyectos	64,945	69,245
Otros	28,764	21,649
Gastos de cobranza	24,232	23,616
Renta y mantenimiento	18,195	10,748
Depreciación de propiedades y equipo	15,237	14,359
Publicidad	14,928	26,035
Promociones especiales	9,532	6,788
Servicios profesionales	9,389	7,873
Participación de los trabajadores en las utilidades	7,500	7,640
Teléfono	6,020	5,281
Seguridad	5,821	4,206
Amortización software	5,608	1,174
Mensajería	4,628	2,242
Gastos de viaje	4,371	3,226
Gastos no deducibles	3,526	3,858
Comunicación corporativa	2,804	2,560
Prestaciones al personal	2,792	2,985
Programa de servicio	2,319	1,829
Gastos legales	553	3,480
Capacitación y eventos	537	21
Obligaciones laborales	301	323
	<u>\$ 864,306</u>	<u>\$ 822,537</u>

23. Ingresos y gastos financieros

El resultado neto de ingresos y gastos financieros devengados durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integra como se muestra a continuación:

	2024	2023
Intereses ganados	\$ 9,742	\$ 28,221
Utilidad por fluctuación cambiaria	1,099	1,075
Pérdida por fluctuación cambiaria	(5,198)	(92)
	<u>\$ 5,643</u>	<u>\$ 29,204</u>

La Compañía tiene operaciones en moneda extranjera y está expuesta al riesgo cambiario derivado de las exposiciones a diversas monedas, principalmente con respecto al dólar estadounidense y al euro.

24. Análisis de otros ingresos y gastos

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los otros ingresos devengados se integran como sigue:

	2024	2023
Otros ingresos	\$ 320,975	\$ 65,742
Penalizaciones	116,968	105,338
Ingresos por incentivos de volumen	22,499	24,712
Depósitos no identificados	22,175	10,168
Ingresos por arrendamiento de oficinas	19,864	21,977
Ingresos por recuperación de seguros	10,437	8,402
Cancelación de provisiones	7,703	33,812
Obligaciones laborales	3,007	222
Ingresos por recuperación de servicios administrativos	2,644	8,221
	<u>\$ 526,272</u>	<u>\$ 278,594</u>

Por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los otros gastos causados se integran como sigue:

	2024	2023
Castigos	(425,409)	\$ -
Pérdida en negociaciones con clientes	(150,498)	(153,615)
Gastos legales	(101,994)	-
Gastos varios	(43,040)	(41,904)
Otros gastos	(36,284)	(6,107)
Gastos no deducibles	(11,627)	(17,418)
Gastos por incremento de provisiones	(8,849)	(8,889)
Deducibles por seguro	(4,118)	(3,862)
Gastos por rentas y mantenimiento	(261)	(14,886)
Costo por venta de cartera - neto	-	(23,175)
	<u>\$ (782,080)</u>	<u>\$ (269,856)</u>

Como parte de las actividades normales llevadas a cabo por el área de cobranza de la Compañía, se encuentra el proceso de venta de cartera relacionado con las cuentas por cobrar de Retail, lo anterior con la finalidad de mantener y mejorar la calidad crediticia de las cuentas por cobrar.

Una vez concluido el proceso de la venta de la cartera todos los riesgos y beneficios asociados a la cuenta por cobrar vendida son traspasados al tercero con el que se realizó la negociación, por lo que VW Leasing no reconoce ningún pasivo y cancela el total de la cuenta por cobrar relacionada con los contratos vendidos.

Durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2024, no se realizó ninguna venta de cartera.

Durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2023, VW Leasing llevó a cabo una venta de cartera en la cual se vendieron 901 contratos correspondientes a 798 clientes.

62.

25. Contingencias

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía contaba con una provisión para cubrir riesgos derivados por juicios legales que se tienen en contra de la Compañía de los cuales \$243,637 y \$139,389, respectivamente, la cual se ha constituido para cubrir riesgos por demandas de los clientes, véase Nota 14.

26. Nuevos pronunciamientos

A continuación, se describen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que ya fueron emitidas, pero que aún no entran en vigor a la fecha de publicación de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.

Falta de intercambiabilidad - Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB emitió las modificaciones a la NIC 21 Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera con el objeto de aclarar cuando las entidades deben evaluar si una moneda es intercambiable a otra moneda y cuando no lo es, y como una entidad determina el tipo de cambio que se aplicara cuando una moneda no es intercambiable. Asimismo, las modificaciones requieren información que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo afecta la falta de intercambiabilidad de una moneda, o se espera que afecte a su rendimiento financiero, su posición financiera y sus flujos de efectivo.

Las modificaciones entraran en vigencia para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025. Se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. Al aplicar las modificaciones, las entidades no podrán re-expresar la información comparativa.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros del Grupo.

NIIF 18 Presentación e información a revelar en los estados financieros

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que sustituye a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos para la presentación de información dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotal es específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de las cinco categorías: actividades de operación, actividades de inversión, actividades de financiamiento, impuesto a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las primeras tres categorías son nuevas.

También requiere que las entidades revelen las medidas de rendimiento recién definidas por la administración, los subtotales de ingresos y gastos e incluye nuevos requisitos para agregar y desagregar información financiera con base en las "funciones" identificadas que surgen de los estados financieros primarios y las notas.

Se emitieron enmiendas de alcance limitado a la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida al determinar los flujos de efectivo generados por las operaciones utilizando el método indirecto, de "utilidad o pérdida neta" a "utilidad o pérdida de operación" y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses. Por consiguiente, se realizaron nuevas modificaciones a muchas otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las otras normas son efectivas para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027; sin embargo, se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. La NIIF 18 se aplicará en forma retrospectiva.

Actualmente, la Compañía está trabajando para identificar todos los efectos que tendrán las modificaciones en los estados financieros primarios y en las notas a los estados financieros.

NIIF 19 Subsidiarias sin responsabilidad pública: Revelaciones

En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual al permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento, medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de ultimo nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada.

Debido a que los instrumentos de deuda de la Compañía se realizan a través de una bolsa, la Compañía no puede optar por aplicar la NIIF 19.

27. Plan de apoyo por contingencia sanitaria COVID -19

Debido a las afectaciones del brote del virus SARS- CoV2 (COVID-19) en la economía global la Administración de la Compañía ha evaluado, monitoreado e implementado acciones específicas para mitigar los riesgos de los eventos y transacciones, de acuerdo con lo establecido en su Plan de Continuidad del Negocio.

Cabe mencionar, que VW Leasing ha definido un plan con el objetivo de establecer e implementar actividades que tienen como propósito principal: i) ofrecer apoyos a sus diversos clientes, ii) buscar nuevas alternativas de negocio reforzando los canales de venta digital, ii) monitorear y asegurar su liquidez; iii) tener una comunicación directa y constante con su Casa Matriz y iv) ser socialmente responsable con su entorno, entre otros.

En atención al “Acuerdo por el que el Consejo de Salubridad General reconoce la epidemia por el virus COVID-19 en México, como una enfermedad grave de atención prioritaria”, VW Leasing ha determinado apoyar a sus clientes ofreciendo planes de apoyo para contratos de financiamiento y arrendamiento, por lo que durante 2020 se ofrecieron los siguientes apoyos:

Contratos de financiamiento

- a. Diferimiento de dos mensualidades. Los requisitos y condiciones de este plan fueron:
 - i. Clientes que se beneficiaron de este diferimiento en planes anteriores.
 - ii. Contrato al corriente de pago.
 - iii. El cliente debía tener en su historial un contrato cerrado.
 - iv. El contrato debía contar con una antigüedad superior a 6 meses.
 - v. Las mensualidades a diferir podían ser las del periodo septiembre 2020 a febrero 2021.
 - vi. Las mensualidades diferidas serán pagadas en la antepenúltima y penúltima mensualidad.
- b. Renovación del seguro: cambio a seguro financiado. No se requirió un requisito o condición relevante.

Contratos de arrendamiento

- a. Diferimiento del pago de dos rentas. Las condiciones y requisitos fueron las mismas que para el financiamiento.
- b. Renovación del seguro: cambio a seguro financiado. Las condiciones y requisitos fueron las mismas que para el financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el número de clientes beneficiados de estos planes de apoyo ascendió a 82 (83 contratos) y 653 (680 contratos), respectivamente, lo que equivale a un diferimiento por concepto de mensualidades y rentas de \$1,052 y \$9,207, respectivamente. El importe de la estimación preventiva de riesgos crediticios referente a la cuenta por cobrar de los contratos que tienen activo dicho plan de apoyo ascendió a \$169 y \$5,422, respectivamente.

Con respecto a los clientes de flotillas al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el número de beneficiados de dichos planes ascendió a 2 (11 contratos) y 11 (220 contratos), respectivamente, suponiendo un diferimiento por concepto de mensualidades y rentas de \$1,112 y \$13,694, respectivamente. El importe de estimación preventiva de riesgos crediticios registrado de la cuenta por cobrar de dichos clientes ascendió a \$1,824 y \$1,801, respectivamente.

Con respecto al riesgo de crédito asociado a los clientes que solicitaron el plan de apoyo, VW Leasing espera que esta medida mitigue el impacto que la contingencia tiene sobre los ingresos y la liquidez de los clientes, los indicadores de morosidad posteriores a este plan de apoyo muestran un desarrollo estable por lo que se espera que esta tendencia se mantenga.

Por último, cabe mencionar que derivado de los apoyos otorgados a los clientes VW Leasing no ha tenido un impacto negativo en su liquidez que pudiera afectar sus operaciones.

28. Eventos relevantes

Como parte de una reestructuración corporativa del grupo corporativo del cual forma parte, el accionista mayoritario de Volkswagen Leasing, S. A. de C.V., la persona moral Volkswagen Financial Services AG y derivado de los cambios corporativos internos en la misma, cambió su denominación social por Volkswagen Financial Services Overseas AG esto siendo a partir del 1 de julio de 2024, este cambio fue reconocido en la Asamblea de Accionistas la cual se llevó a cabo el 31 de julio de 2024, con efectos retroactivos al 1 de julio de 2024.

Volkswagen Financial Services Overseas Aktiengesellschaft permanece registrada en Gifhorner Strasse 57, 38112 Braunschweig, Alemania, y conserva su actual Identificador de Entidad Legal (Legal Entity Identifier o LEI) 529900USFSZYP5075024.



Manuel Davila Rivas
Director General



Mariana Pamplona Paschoal
Directora Back Office



Ivonne Acevedo Salcedo
Gerente de Contabilidad



Rubén Carvajal Sánchez
Gerente de Auditoría Interna